



MEMORIA INSTITUCIONAL 2017

Febrero, 2018

MEMORIA 2017 – INDICE

- I. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD
- II. CARTA DEL PRESIDENTE
- III. DATOS GENERALES
- IV. DIRECTORIO
- V. GERENCIA
- VI. CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA
- VII. PANORAMA ECONÓMICO
 - Economía mundial
 - Economía nacional
- VIII. MODELO DE NEGOCIO
 - Distribución de fondos
 - Evolución de las colocaciones
 - Evolución del número de créditos
 - Principales cultivos
- IX. INDICADORES DE GESTION
 - Aumento de capital
 - Provisiones
 - Fondeo
 - Cobranzas
 - Niño Costero
 - Clientes por fuente de recursos
 - Clientes en zonas de frontera y altoandinas
 - Clientes en zonas de pobreza
 - Clientes por regiones
 - Alfabetización Financiera
 - Atención al Usuario
 - Sistema de Control Interno
 - Seminario internacional
 - Profundización Financiera
 - Feria Mistura
 - Premio Agrobanco - Alide
- X. PROGRAMAS ESPECIALES
 - Fondo AgroPerú
 - Programa Café
 - Programa Alpacas
 - Reconversión Productiva
- XI. BANCO VERDE
 - Actividades
- XII. EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO
 - Ejecución indicadores POA
 - Ejecución indicadores del PEI
- XIII. GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS
 - Gestión de riesgos
 - Riesgo operacional
- XIV. GESTIÓN ADMINISTRATIVA
 - Racionalización

- Administración de personal
 - Bienestar de personal
 - Selección de personal
 - Seguro de desgravamen
 - Seguro agrícola
- XV. TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
- Pagos en línea
 - AGROSED
 - Georreferenciación
 - Business Intelligence - SINA
 - Sistema Electrónico Normativo
 - Gestión de Incidencias
 - Site de Contingencia
 - Nuevo Portal Web
- XVI. GESTIÓN FINANCIERA
- Situación financiera
 - Balance general
 - Estado de ganancias y pérdidas
 - Ratios financieros
 - Indicadores de rentabilidad
 - Indicador de eficiencia
 - Indicador de solvencia
 - Indicadores de liquidez
- XVII. ANEXOS: Dictamen Auditoría y EEFF
- EEFF Banco Agropecuario-Agrobanco
 - EEFF Fondo AgroPerú
 - EEFF Programa de Reestructuración Deuda Agraria PREDA
 - EEFF Programa de Reconversión Productiva
 - Calificaciones

I DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio del Banco Agropecuario durante el 2017. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a las disposiciones legales aplicables.

Carlos Córdova Lostaunau
Gerente General (e)
Marzo, 2018

II CARTA DEL PRESIDENTE

Fue un año difícil. Año de sinceramiento de cifras, que trajo consigo una situación de dificultad que obligó a tomar medidas orientadas a rescatar el banco, con la finalidad de orientarlo a su camino original; es decir, priorizar la atención de micros y pequeños productores.

La identificación de problemas en la estructura financiera del banco, provocados, entre otras razones, por la modificación de los Estatutos, que es materia de investigación de los órganos de control, generó la atención del accionista, del Ministerio de Economía y Finanzas, del Congreso de la República.

En este contexto de sinceramiento, en el transcurso del año, Agrobanco recibió un aporte de capital por S/ 150 MM, destinado a fortalecer su patrimonio, debilitado por las pérdidas acumuladas en el ejercicio 2016 y los resultados del ejercicio 2017, que registra una pérdida de S/339 MM.

El gasto de provisiones ascendió a S/ 271 MM, explicado por el mayor deterioro de la cartera de créditos y por la implementación de las recomendaciones de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. Las mayores exigencias de provisiones corresponden a cambios en la categoría de riesgo del deudor y a cambios en la clasificación de las garantías.

Entre otros mecanismos financieros de sinceramiento, se cancelaron los préstamos con el Deutsche Bank, por USD 200 MM; GNB por S/ 50 MM; del Primer Programa de Emisión de los ICP, por un saldo remanente de S/ 46 MM, así como la reducción de la exposición con Citibank N.A. en S/ 65 MM. Esto se encuentra alineado con el Plan de Fondeo, el cual busca reducir el gasto financiero, así como disminuir al descalce de los activos y pasivos, tanto en plazo como en monedas.

La cartera de colocaciones y las operaciones de crédito registraron un decrecimiento cercano al 10%, con relación al año 2016. El año cerró con 61 mil créditos habilitados con recursos propios y 40 mil con recursos del fondo AgroPerú.

Además de la situación de dificultad operativa, esta baja se explica también por el retraso en el inicio de la campaña de cultivos masivos como café, arroz y engorde de ganado, especialmente en la selva y el impacto negativo en la costa norte, por las lluvias e inundaciones generadas por el Fenómeno de El Niño Costero.

En el último trimestre del año se implementaron mecanismos orientados a impulsar las cobranzas a clientes minoristas y no minoristas. Se activaron las cobranzas judiciales, de la mano con las recomendaciones de los órganos de control, con la finalidad de reducir los porcentajes de mora contable.

Internamente se hicieron cambios en las estructuras gerenciales y de jefaturas, con la finalidad de refrescar la gestión, y dinamizar las acciones de recuperaciones, a todo nivel.

Destacar la importancia de Agrobanco, valorando el rol que cumple en apoyo financiero a un segmento productivo especial por el alto riesgo que el negocio conlleva, hace recordar que de los 61 mil clientes que atiende, 37 mil son exclusivos y desarrollan sus actividades en zonas de pobreza, o donde se priorizan actividades de reconversión productiva.

También recordar que Agrobanco es pionero en créditos verdes, con los que aporta a generar una respuesta productiva a los efectos del cambio climático; es promotor de la inclusión financiera e impulsor de la bancarización rural.

A pesar de las limitaciones determinadas por la coyuntura especial, Agrobanco mantiene una presencia importante en el campo, con tasas de interés más bajas del mercado de las microfinanzas y una especialización en el negocio agrocrediticio.

Jane Gloria Montero Aranda
Presidenta de Directorio

III DATOS GENERALES

Denominación o razón social

Banco Agropecuario - AGROBANCO
RUC 20504565794

Domicilio y código postal

Av. República de Panamá 3531, piso 9, San Isidro, Lima 27.
Teléfono: 615-0000
Fax (Operaciones): 221-9157
Fax (Finanzas): 422-5091

Marco Institucional

Antecedentes

Mediante Ley N° 27603 – Ley de Creación del Banco Agropecuario – publicada el 21 de diciembre de 2001, se creó el Banco Agropecuario como empresa integrante del sistema financiero nacional, dedicada a otorgar créditos al sector agropecuario.

El 21 de julio de 2007 se publicó la Ley N° 29064 – Ley de Relanzamiento del Banco Agropecuario – AGROBANCO – la cual establece las normas de adecuación y funcionamiento, así como las actividades de transformación y comercialización de los productos del sector.

Definición y denominación

El Banco Agropecuario es el principal instrumento de apoyo financiero del Estado para el desarrollo sostenido y permanente del sector agropecuario, con especial énfasis en las actividades agrícola, ganadera, forestal, acuícola, agroindustrial, y los procesos de transformación, comercialización y exportación de productos naturales y derivados de dichas actividades.

Naturaleza jurídica

AGROBANCO es una persona jurídica de derecho privado, de capital mixto, sujeta al régimen de la Ley N° 26702, Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca y Seguros; de la Ley General de Sociedades, y de las disposiciones de su Ley de Relanzamiento.

Dirección y Gestión

La Dirección y Gestión de AGROBANCO es autónoma y se sujeta a su Ley de Relanzamiento y a su Estatuto. La máxima instancia de gobierno es la Junta General de Accionistas. En las Juntas de Accionistas del Banco Agropecuario, las acciones del Estado son representadas por el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE).

Marco Normativo

El marco jurídico que norma la actividad de Agrobanco está conformado por lo señalado en el siguiente cuadro:

Marco Normativo DOCUMENTOS	CONTENIDO
Ley N° 26702 - "Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca y Seguros"	Ley que establece el marco de regulación y supervisión a que se someten las empresas que operan en el sistema financiero y de seguros, así como aquéllas que realizan actividades vinculadas o complementarias al objeto social de dichas personas.
Ley N° 26887 - "Ley General de Sociedades"	Ley que consagra los lineamientos jurídicos de las sociedades, que busca como fin inmediato que exista un comportamiento formal y adecuado de las diversas formas societarias.
Ley N° 27603 "Ley de Creación del Banco Agropecuario"	Ley mediante la cual se declara de necesidad pública y de manifiesta conveniencia nacional la creación del Banco Agropecuario como empresa integrante del sistema financiero nacional, dedicada a otorgar créditos al sector agropecuario, que comprende el agro, la ganadería, la acuicultura y las actividades de transformación y comercialización de los productos del sector agropecuario y acuícola.
Ley N° 29064 - "Ley de Relanzamiento del Banco Agropecuario"	Ley que establece las normas de adecuación y funcionamiento del Banco Agropecuario, como empresa integrante del sistema financiero nacional, dedicada a financiar la producción en el agro, la ganadería, la acuicultura, la forestación y demás , así como las actividades de transformación y comercialización de los productos del sector agropecuario.
Decreto Legislativo N° 1031 "Decreto Legislativo que promueve la eficiencia de la actividad empresarial del Estado"	Decreto Legislativo que promueve la eficiencia de la Actividad Empresarial del Estado, principalmente en lo que se refiere a sus principios, naturaleza, organización, conducción, funciones, gestión, recursos y su vinculación con los Sistemas Administrativos del Estado, para lo cual se establecen disposiciones que buscan promover una gestión eficiente y autónoma y un sistema de control adecuado, en un contexto de transparencia.

Operaciones

AGROBANCO tiene por objeto desarrollar todo tipo de actividades propias de una entidad bancaria, de conformidad con lo establecido en la Ley N° 26702, Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca y Seguros.

Asimismo cuenta con los recursos que le asigne el Tesoro Público, con las partidas que asignen el Ministerio de Agricultura y Riego y otros pliegos presupuestarios para financiar programas de apoyo con crédito directo a los micros y pequeños productores agropecuarios. Las condiciones y términos de estos programas se establecen bajo convenios de Comisión de Confianza. Dichos recursos no constituyen patrimonio de AGROBANCO.

Prioridad de operaciones de crédito

AGROBANCO prioriza sus operaciones de crédito hacia los medianos y pequeños productores agropecuarios asociados, Comunidades Campesinas y Comunidades Nativas, Empresas Comunales y Empresas Multicomunales de Servicios Agropecuarios.

Detalle de servicios

Los productos financieros que ofrece Agrobanco están orientados a atender los sub sectores agrícola, pecuario, forestal y acuícola, tanto con capital de trabajo, créditos para comercialización e inversión:

Crédito Agrícola

Otorgado a personas naturales o jurídicas (empresas, asociaciones, juntas de usuarios) para financiar capital de trabajo para actividades agropecuarias, apicultura o para la comercialización de la producción. Asimismo, financia inversiones en infraestructura de riego, maquinaria y equipos, ampliación de plantaciones, entre otros.

Crédito Pecuario

Otorgado a pequeños y medianos productores individuales y/o asociados, criadores de ganado vacuno, ovino, porcino, camélido, animales menores y aves, preferentemente con experiencia y patrimonio demostrable. El financiamiento puede ser de mediano plazo según la actividad, destinado para capital de trabajo o inversión, cuyo objetivo es lograr el crecimiento y capitalización de los ganaderos y criadores a nivel nacional.

Crédito Forestal

Para la atención de los créditos forestales, el Banco tiene establecido tres modalidades de créditos:

- Bosques, orientados al financiamiento para las concesiones forestales o de propiedad privada.
- Plantaciones, orientados al financiamiento de plantaciones forestales extensivas o macizas.

- Agroforestería, orientado al financiamiento de sistemas agroforestales – SAF.

Crédito Acuícola

Financia la compra de alevinos (peces pequeños) y alimentos para todo el proceso de la crianza. También la construcción de estanques para la crianza de peces, ampliación de piscigranjas.

Créditos Verdes

Destinado al financiamiento de cultivos, crianzas, sistemas forestales y acuicultura que incorporan prácticas verdes o sostenibles. Se otorga a personas naturales o jurídicas (empresas, asociaciones, juntas de usuarios) para financiar el capital de trabajo o para la comercialización de la producción.

También financia inversiones en infraestructura de riego, maquinaria y equipos, ampliación de plantaciones, entre otros, siempre que estas inversiones tengan un componente de sostenibilidad (gestión eficiente del agua, suelo, biodiversidad, clima y contaminación).

Profundización Financiera

Estrategia que involucra la prestación de servicios financieros continuos a corto y mediano plazo, dirigido a individuos o grupos de productores pertenecientes a comunidades con mayores restricciones y de escasos recursos.

Las oficinas

Al cierre del 2017, Agrobanco contaba con una oficina principal 25 agencias regionales, 13 oficinas especiales, 52 centros especiales de atención CEAR y un servicio de operaciones remota SOAR.

IV DIRECTORIO

Jane Gloria Montero Aranda, presidenta

Economista, por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, con Maestría en Finanzas, por la Universidad del Pacífico. Experta en microfinanzas urbanas y rurales, promoción de negocios bancarios, gestión de créditos y riesgo crediticio.

Se ha desempeñado como Gerente de Planeamiento Estratégico, Oficial de Cumplimiento Normativo, de la Caja Rural de Ahorro y Créditos Los Andes, de Puno.

En el Banco Agropecuario, fue Gerente Regional de Arequipa, Lima Sur; Analista Principal de la Gerencia de Créditos, Analista de la Gerencia Regional Norte Chico.

Directora del Banco Agropecuario – AGROBANCO, en representación del Ministerio de Agricultura y Riego - MINAGRI, del 2 de setiembre de 2016, al 8 de noviembre de 2017.

El 9 de noviembre de 2017 ha sido designada Directora y Presidenta del Banco Agropecuario – AGROBANCO, en representación del Ministerio de Agricultura y Riego mediante Resolución Suprema N° 007-2017-MINAGRI.

Remplazó al señor Richard Philip Hale García.

Directores

José Andrés Olivares Canchari

Economista por la Universidad del Pacífico. Master en Ingeniería Financiera, Universidad de Alcalá de Henares, España. Becario de la Fundación Carolina para seguir estudios de postgrado de Experto en Dirección de Entidades Financieras por la Fundación de Cajas de Ahorro de España (FUNCAS).

Especializado en gestión de riesgos, valorización de activos financieros y crediticios, mercados de capitales, administración de portafolios de inversión, finanzas corporativas, estructuración y emisión de instrumentos de deuda en el mercado local e internacional y regulación financiera.

Es Director de Gestión de Mercados Financieros de la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público del Ministerio de Economía y Finanzas en Perú.

Ha sido designado el 15 de mayo de 2017 como miembro del Directorio del Banco Agropecuario – AGROBANCO, en representación del Ministerio de Economía y Finanzas, mediante Resolución Suprema N° 017-2017-EF.

Raúl Alfonso Hopkins Larrea, Director

Ph. D. en Economía. Entre el año 2000 y 2010 fue Economista Regional para América Latina y el Caribe del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Ha sido consultor de CEPAL, Oxfam, DFID, ODI, Novib, FAO. Asimismo, investigador principal del Instituto de Estudios Peruanos y profesor en la Universidad Católica Santa María de Arequipa, Universidad Agraria y Universidad de Londres. Fue miembro del Comité Ejecutivo del IEP y SEPIA. Actualmente es profesor e investigador de CENTRUM, Escuela de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es asimismo, Vice Presidente de la Asamblea de Socios del Centro Bartolomé de las Casas. Fue nombrado por Resolución Suprema N° 030-2016-EF, del 16 de setiembre de 2016, en representación del Ministerio de Economía y Finanzas.

Jorge Alberto Figueroa Roque

Ingeniero Zootecnista por la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, de Lambayeque, con especialización en Técnicas de Explotación Agrícola por la Universidad Nacional de Trujillo.

Fue Director Zonal de Agro Rural Lambayeque. Ha sido Presidente de la Comisión de Regantes de Muy Finca y de la Junta de Usuarios del Distrito de Riego Chancay – Lambayeque, en la actualidad.

El 21 de noviembre de 2017, fue designado mediante Resolución Suprema N° 009-2017-MINAGRI, Representante de los Pequeños Agricultores en el Directorio del Banco Agropecuario - AGROBANCO, en representación del Ministerio de Agricultura y Riego.

Hasta su designación, el representante de los pequeños agricultores en el Directorio de Agrobanco, era el señor Luis Andrés Zúñiga Rosas.

Juan Manuel Varilias Velásquez

Contador Público con estudios de Post grado en ESAN y otras instituciones. Especializado en finanzas, control, comercio internacional y negocios agroindustriales.

Presidente de la Asociación de Exportadores - ADEX, en los periodos del 2010 al 2013 y del 2016 al 2019. Fue miembro de diversos Consejos Directivos en el Poder Judicial, Privado Anticorrupción, Promperú, Cedro, CENTRUM y Director de Proetica.

En dos ocasiones Presidente del Consejo Empresarial de la Alianza del Pacífico Capítulo Peruano, Director de CONFIEP. Socio Fundador y Presidente Ejecutivo de Gandules Inc. SAC.

El 21 de noviembre de 2017, fue designado, mediante Resolución Suprema N° 010-2017-MINAGRI, Director del Banco Agropecuario – AGROBANCO en representación del Ministerio de Agricultura y Riego.

Directorio anterior

Hasta el 08 de noviembre de 2017, el Directorio de Agrobanco estuvo integrado por Richard Hale García, Presidente de Directorio; Jane Montero Aranda, Andrés Olivares Canchari, Raúl Hopkins Larrea y Luis Zúñiga Rosas, Directores.

V GERENCIAS

Gerencia General

En el año 2017, hasta el 30 de setiembre, la Gerencia General, estuvo a cargo de Carlos Ginocchio Celi.

Fue reemplazado, como encargado, por César Chiappe Gutiérrez, hasta el 14 de diciembre 2017.

De esa fecha, el gerente general (e) es Carlos Córdova Lostaunau, quien es economista con maestría en Administración y amplia experiencia en banca y finanzas de los sectores privado y público. Especializado en negocios y riesgos. Se desempeñó como Gerente de Administración de Agrobanco

Gerencia Comercial

La Gerencia Comercial estuvo a cargo de Luis Arroyo Cavero, hasta el 3 de febrero del 2017. Desde el 6 de febrero hasta el 15 de noviembre, el gerente fue Fernando Luna Victoria Flores.

Del 16 de noviembre, hasta el 28 de diciembre, el encargado fue Carlos Córdova Lostaunau. Fue remplazado, como encargado, por Freddy Soriano Vergara.

Gerencia de Riesgos

Del 25 de enero al 15 de diciembre 2017, la Gerencia de Riesgos, estuvo a cargo de Jorge Alvarado Valdivia. Fue reemplazado, como encargado, por Eric Zamalloa Court.

Gerencia de Finanzas

La Gerencia de Finanzas estuvo a cargo de Nilton Guerrero Yupanqui, hasta el 15 de diciembre 2017. Fue reemplazado, como gerente encargado, por Mario León y León Castañeda.

Gerencia de Desarrollo

Hasta el 14 de febrero 2017, César Chiappe Gutiérrez, estuvo encargado de la Gerencia de Desarrollo. Fue reemplazado, también como encargado, hasta el 15 de diciembre 2017, por Carlos Burneo González. Luego asumió, como encargado, Eder Gómez Matos.

Gerencia de Administración

Hasta el 15 de noviembre 2017, la Gerencia de Administración estuvo a cargo de Carlos Córdova Lostaunau. Fue reemplazado, como encargado, por Alfonso Masías Ferreyros.

Gerencia de Asesoría Legal

La Gerencia de Asesoría Legal, estuvo a cargo, como encargada, de Carmen Camargo Del Águila, hasta el 8 de febrero 2017. Desde el 9 de febrero, hasta el

15 de diciembre, estuvo a cargo de Diego Ferre Murguía. Fue reemplazado, como encargada, por Yngrid Cruz Aponte.

Gerencia de Auditoría Interna

Hasta el 16 de enero 2017, Dante Torres Martínez, fue Gerente de Auditoría Interna. Lo reemplazó Rosario Kayama Nagata, como encargada, hasta el 18 de abril. Luego se encargó a David Delgado Cornejo, hasta el 3 de setiembre. Desde el 4 de setiembre, el Gerente es Luis Barzola Mendoza.

Gerencia de Fondos Especiales

Alfonso Marcelino Masías Ferreyros, es el encargado de la Gerencia de Fondos Especiales.

Gerencia de Procesos y Tecnología

Hasta el 6 de noviembre 2017, la Gerencia de Procesos y Tecnología, estuvo a cargo de César Chiappe Gutiérrez. Fue reemplazado, como encargado, por Carlos Rivera Ortíz.

Oficialía de Cumplimiento Normativo

La Oficialía de Cumplimiento Normativo, hasta el 14 de diciembre 2017, estuvo a cargo de Carmen Camargo Del Águila. Fue reemplazado, como encargado, por Luis Barzola Mendoza.

VI CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA

Visión

“Ser un banco de desarrollo rural, con accionariado mixto, innovador y líder en productos y servicios financieros sustentados en el buen desempeño del recurso humano y el uso de tecnología de vanguardia”.

Misión

“Brindar productos y servicios financieros que promuevan el ahorro rural y acompañen el desarrollo de la producción, los negocios agrarios y las actividades complementarias en el entorno rural. Enfocados en la inclusión de la población con menores recursos y mayores restricciones”.

Valores

- Vocación de servicio: actitud genuina de apoyo al cliente.
- Compromiso: identificación y dedicación.
- Integridad: honestidad y transparencia.
- Trabajo en equipo: sinergia y direccionalidad.
- Innovación: creatividad y romper paradigmas.
- Alto desempeño: eficiencia.

VII PANORAMA ECONÓMICO

ECONOMÍA MUNDIAL

Se estima que la economía mundial crezca 3,7 por ciento en 2017, la tasa más alta desde 2011. Esta recuperación de la economía mundial, respecto a 2016, se observa tanto para los países desarrollados como en desarrollo.

Respecto al Reporte de Inflación de setiembre, la tasa de crecimiento de 2017 ha sido revisada ligeramente al alza (de 3,6 a 3,7 por ciento) en consonancia con la evolución observada en algunos indicadores globales vinculados a la actividad manufacturera, a los servicios y al comercio global.

Este repunte del crecimiento es generalizado, y fue sorprendentemente marcado en Europa y Asia. Las proyecciones del crecimiento mundial para 2018 y 2019 han sido revisadas al alza en 0,2 puntos porcentuales, a 3,9%. Esta revisión refleja la intensificación del ímpetu mundial y el impacto que se prevé que tengan los cambios de la política tributaria en Estados Unidos recientemente aprobados. Se prevé que las modificaciones de la política tributaria estadounidense estimularán la actividad; el impacto a corto plazo en Estados Unidos será consecuencia, más que nada, de la respuesta de la inversión a los recortes de las tasas impositivas aplicadas a las empresas.

En las economías avanzadas, destacó el dinamismo de la demanda interna apoyada en el empleo y en las condiciones crediticias. Por su parte, las economías emergentes se han visto favorecidas por las condiciones financieras internacionales, los mayores precios de los commodities y el crecimiento de China.

Crecimiento Mundial (Variaciones porcentuales anuales)

	PPP% ^{1/}	Comercio Perú % ^{2/}	2016	2017*		2018*		2019*	
				RI Set.17	RI Dic.17	RI Set.17	RI Dic.17	RI Set.17	RI Dic.17
Economías desarrolladas	41,9	47,3	1,7	2,0	2,2	1,9	2,0	1,8	1,9
<i>De las cuales:</i>									
1. Estados Unidos	15,5	18,0	1,5	2,2	2,3	2,1	2,3	2,0	2,0
2. Eurozona	11,8	11,2	1,8	1,9	2,1	1,7	2,1	1,6	1,8
Alemania	3,3	2,7	1,8	1,8	2,1	1,6	2,1	1,4	1,8
Francia	2,3	0,7	1,2	1,5	1,6	1,6	1,8	1,5	1,7
Italia	1,9	1,7	0,9	0,9	1,3	1,0	1,3	0,9	1,0
España	1,4	2,6	3,2	3,0	3,0	2,3	2,3	2,2	2,1
3. Japón	4,4	3,1	1,0	1,3	1,5	1,0	1,1	1,0	1,0
4. Reino Unido	2,3	1,2	1,8	1,5	1,5	1,3	1,3	1,4	1,3
5. Canadá	1,4	3,2	1,4	2,3	2,8	2,0	2,1	1,8	1,9
Economías en desarrollo	58,1	52,7	4,2	4,8	4,8	4,9	4,9	4,8	4,9
<i>De las cuales:</i>									
1. Asia emergente y en desarrollo	31,6	28,0	6,4	6,6	6,6	6,4	6,5	6,3	6,4
China	17,8	22,9	6,7	6,7	6,8	6,2	6,4	6,0	6,2
India	7,2	2,4	7,1	7,4	7,0	7,6	7,6	7,6	7,9
2. Comunidad de Estados Independientes	4,5	0,6	0,4	1,8	2,1	2,2	2,2	2,2	2,2
Rusia	3,2	0,5	-0,2	1,6	1,8	1,7	1,7	1,7	1,7
3. América Latina y el Caribe	7,9	21,9	-0,5	1,4	1,4	2,4	2,4	2,6	2,7
Brasil	2,6	4,5	-3,4	0,6	0,7	1,8	2,5	2,0	2,4
Chile	0,4	3,0	1,7	1,5	1,5	2,7	2,9	2,7	2,7
Colombia	0,6	2,6	1,6	1,8	1,8	2,9	2,9	3,0	3,0
México	1,9	2,9	2,4	2,0	2,1	2,3	2,0	2,7	2,5
Perú	0,3	-	4,0	2,8	2,7	4,2	4,2	4,2	4,2
Economía Mundial	100,0	100,0	3,1	3,6	3,7	3,6	3,7	3,5	3,6
Nota:									
Socios Comerciales ^{1/2/}	64,8		2,8	3,3	3,4	3,3	3,4	3,2	3,3
1/ 2016									
2/ Canasta de los 20 principales socios comerciales de Perú.									
* Proyección.									
Fuente: Bloomberg, FMI y Consensus Forecast.									

América Latina y El Caribe

Las proyecciones de crecimiento de América Latina y El Caribe según el FMI se mantienen en 1,4 por ciento para 2017 y 2,4 por ciento para 2018. Durante el segundo trimestre de 2017, el ritmo de la actividad económica se mantuvo en el terreno positivo en todos los países de la región con metas explícitas de inflación. En varios de ellos, la tasa de crecimiento fue ligeramente mayor al del trimestre previo.

La recuperación en el precio de los commodities y una política monetaria más expansiva explican la mejora reciente en la actividad y las perspectivas de crecimiento para 2018 y 2019. Respecto a los commodities, el presente Reporte contempla mayores precios para el caso del cobre, petróleo y granos. Respecto a la política monetaria, la reducción de tasas de interés en la mayoría de países de la región (Brasil, Colombia, Chile, Perú) se ha dado en un contexto de sostenida reducción en la tasa de inflación que incluso, en algunos casos, se ha ubicado por debajo del rango meta.

En los últimos meses, la inflación se redujo en Perú, Brasil y Chile. En los dos primeros países, la inflación estuvo influenciada por el ajuste del precio de los alimentos. Asimismo, la recuperación de la actividad brasileña sigue siendo moderada y aún no genera presiones. En Chile, la apreciación del peso presionó a la baja el componente transable de la canasta. En contraste, la inflación de Colombia se ha acelerado debido a la corrección del índice de alimentos. Sin embargo, dicho efecto estuvo atenuado por la desaceleración de la demanda. En México la inflación sigue alta por el incremento estacional en las tarifas eléctricas.

Inflación



Un factor de riesgo en esta proyección es el panorama político (con elecciones presidenciales en México y Colombia) y el potencial impacto que tengan las investigaciones en torno a las empresas brasileñas sobre los proyectos de inversión. Adicionalmente, en el caso particular de México, las renegociaciones del TLCAN podrían afectar las perspectivas de crecimiento.

Situación de los precios internacionales de los commodities

La recuperación de los precios de los commodities, particularmente de los metales, ha sido mayor que la prevista en Reportes anteriores, por lo que se corrige el aumento de los términos de intercambio de 7,0 por ciento a 8,2 por ciento en 2017. La recuperación de los términos de intercambio continuaría en 2018 (2,8 por ciento), para luego estabilizarse en el año 2019.

El precio promedio mensual del trigo acumuló un incremento de 13 por ciento en los primeros once meses del año y alcanzó una cotización de US\$ 138 por tonelada en noviembre. Sin embargo, en los últimos tres meses, el precio internacional del trigo disminuyó en 1 por ciento.

Mercados financieros

Desde el último Reporte, la volatilidad se ha mantenido baja y cerca de mínimos históricos debido a la disminución de los riesgos geopolíticos y de otros eventos que hasta setiembre de este año elevaron temporalmente la aversión al riesgo. Los mercados también se vieron favorecidos por la menor incertidumbre en torno a la política monetaria de las principales economías desarrolladas. En el caso particular de la FED, se espera un ajuste gradual en las tasas durante 2018 (aunque la falta de definición en torno a la política tributaria es un factor de incertidumbre). En este contexto de ajuste gradual, el dólar se apreció ligeramente respecto a la canasta de monedas, la mayoría de bolsas de las economías desarrolladas registró ganancias, apoyadas por la evolución favorable en las utilidades corporativas, y los rendimientos de los bonos soberanos de la mayoría de economías desarrolladas se redujeron.

De otro lado, los flujos de capitales hacia las economías emergentes siguieron siendo positivos pero a un ritmo más tenue en comparación con los trimestres previos. En el caso de la región, los volúmenes siguen siendo moderados. Se espera que los resultados electorales en Latinoamérica y el desarrollo de las reformas fiscales en Brasil sean los principales determinantes para la llegada de capitales en los próximos trimestres.

El capítulo Panorama Económico Internacional, recoge información del Reporte de Inflación del BCRP, diciembre 2017.

ECONOMIA NACIONAL

Comportamiento económico

La actividad económica ha venido recuperándose desde el segundo trimestre del año, luego que se empezaran a revertir los choques que la economía enfrentó a inicios del año. El Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI, informa que la producción nacional en diciembre de 2017 creció 1,32%, registrando 101 meses de crecimiento continuo, por lo que en el 2017 el Producto Bruto Interno (PBI) registró un crecimiento anual de 2,50%, manteniendo tasas positivas por 19 años consecutivos.

Este resultado se sustentó en la evolución favorable de la mayoría de sectores, destacando minería, construcción, agropecuario, telecomunicaciones, comercio y transporte. Contrariamente disminuyó el sector manufactura, pesca y electricidad, gas y agua.

EVOLUCIÓN DEL ÍNDICE MENSUAL DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL:

Diciembre 2017 (Año base 2007)

Sector	Ponderación 1/	Variación Porcentual	
		2017/2016	
		Diciembre	Enero-Diciembre
Economía Total	100.00	1.32	2.50
DI-otros Impuestos a los Productos	8.29	-1.29	4.15
Total Industrias (Producción)	91.71	1.53	2.36
Agropecuario	5.97	11.47	2.62
Pesca	0.74	-66.87	4.67
Minería e Hidrocarburos	14.36	5.55	3.19
Manufactura	16.52	-12.50	-0.27
Electricidad, Gas y Agua	1.72	-0.63	1.14
Construcción	5.10	6.62	2.20
Comercio	10.18	1.93	1.03
Transporte, Almacenamiento, Correo y Mensajería	4.97	4.01	2.92
Alojamiento y Restaurantes	2.86	2.21	1.24
Telecomunicaciones y otros Servicios de Información	2.66	6.35	8.02
Financiero y Seguros	3.22	4.73	1.24
Servicios Prestados a Empresas	4.24	2.01	1.01
Administración Pública, Defensa y otros	4.29	4.02	4.13
Otros Servicios 2/	14.89	3.69	3.68

Nota: El cálculo correspondiente al mes de Diciembre de 2017 ha sido elaborado con información disponible al 12-02-2018.

1/ Corresponde a la estructura del PBI año base 2007.

2/ Incluye Servicios Inmobiliarios y Servicios Personales.

- En este mes los sectores revisaron y actualizaron cifras, según la R.J. N° 316-2003-INEI.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática, Ministerio de Agricultura y Riego, Ministerio de Energía y Minas, Ministerio de la Producción, Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Ministerio de Economía y Finanzas, Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración y Empresas Privadas.

El crecimiento de la actividad productiva también se explica por la evolución positiva del consumo de los hogares reflejado en las mayores ventas minoristas en 1,69%, los créditos de consumo 3,75% y la importación de bienes de consumo no duradero en 6,6%. Asimismo, por la recuperación de la demanda externa evidenciada en el crecimiento de las exportaciones reales en 3,9%, tanto de productos tradicionales como los mineros, petróleo y gas natural, y de los no

tradicionales como los metalmecánicos, pesqueros, textiles, químicos y siderometalúrgicos.

En el crecimiento del PBI, incidió el incremento del consumo final privado en 2,6%, consumo del gobierno (11,5%) y del buen desempeño de la inversión privada (6,2%) y pública (4,3%). Esta sincronía del gasto privado y público se reflejó en el crecimiento de la demanda interna en 5,0%, tasa mayor a las registradas desde el tercer trimestre de 2013.

El incremento del consumo privado (2,6%) se explica por las mayores adquisiciones de alimentos (1,8%), otros bienes de consumo no duraderos y servicios, no obstante, las menores adquisiciones de bienes duraderos.

El gasto de consumo final del gobierno creció en 11,5%, explicado principalmente por la mayor provisión de servicios de administración pública y defensa (12,3%), educación pública (4,9%) y salud pública (11,0%).

La inversión bruta fija aumentó en 5,8%, como resultado de la mayor ejecución de nuevas construcciones (9,1%) y la adquisición de maquinaria y equipo en 0,6%, principalmente de origen importado.

Las exportaciones de bienes y servicios decrecieron en -1,5%, debido a los menores volúmenes exportados de productos tradicionales (-2,0%), y no tradicionales (-1,1%).

El volumen de productos importados se incrementó en 8,3% por las mayores compras de materias primas y productos intermedios (13,4%), bienes de capital y materiales de construcción (4,2%), así como, por las mayores adquisiciones de bienes de consumo en 8,4%.

PERÚ: OFERTA Y DEMANDA GLOBAL TRIMESTRAL

(Variación porcentual del índice de volumen físico respecto al mismo periodo del año anterior)

Año base 2007=100

Oferta y Demanda Global	2016/2015					2017/2016				
	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año
Producto Bruto Interno	4.5	4.0	4.4	3.0	4.0	2.3	2.6	2.9	2.2	2.5
Extractivas	9.0	10.4	10.4	6.7	9.1	3.4	3.2	4.1	1.5	3.0
Transformación	0.0	-3.4	0.5	-1.6	-1.1	0.0	2.3	0.6	-0.9	0.5
Servicios	5.0	4.6	4.0	3.4	4.2	2.5	2.5	2.9	3.2	2.8
Importaciones	0.2	-1.7	3.3	4.1	1.5	2.9	7.1	6.4	8.3	6.2
Oferta y Demanda Global	3.6	2.8	4.2	3.2	3.4	2.5	3.5	3.7	3.5	3.3
Demanda Interna	3.6	0.6	1.1	0.9	1.5	-0.1	1.0	3.4	5.0	2.3
Consumo Final Privado	3.5	2.9	3.7	3.0	3.3	2.2	2.5	2.7	2.6	2.5
Consumo de Gobierno	13.2	10.0	2.7	-2.8	5.2	-3.3	2.0	6.5	11.5	4.4
Formación Bruta de Capital	-0.2	-8.6	-6.3	-2.3	-4.4	-4.5	-3.6	3.4	7.5	0.6
Formación Bruta de Capital Fijo	-3.3	-4.0	-4.5	-5.8	-4.4	-4.2	-2.1	4.5	5.8	1.1
Público	26.2	0.9	-0.7	-17.0	0.1	-16.9	-5.0	4.7	4.3	-3.3
Privado	-9.9	-5.7	-5.5	-2.2	-5.8	-0.3	-1.0	4.5	6.2	2.5
Exportaciones	3.4	12.8	16.6	12.2	11.4	13.9	14.1	4.8	-1.5	7.2

Nota: La estimación al IV trimestre de 2017 ha sido elaborada con información disponible al 10-02-2018.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

Exportaciones

Las exportaciones de bienes y servicios decrecieron en -1,5%, debido a los menores volúmenes exportados de productos tradicionales en -2,0%, y no tradicionales en -1,1%. Los principales productos cuyas ventas al exterior disminuyeron en términos reales fueron: uva (-22,5%), mineral de plomo (-10,8%), mineral de cobre (-9,5%) y gas natural (-8,4%). Sin embargo, los productos que aumentaron fueron: mineral de zinc (38,3%), cobre refinado (16,9%), gasolina (5,2%), mineral de oro (1,8%) y café pilado (0,7%).

Durante el trimestre de análisis, los principales mercados de destino de nuestras exportaciones de mercancías fueron: China (26,0%), Estados Unidos (17,8%), República de Corea el Sur (5,6%) y Suiza (4,9%). En el año 2017, las exportaciones de bienes y servicios, a precios constantes, se incrementaron en 7,2% respecto a similar período del año anterior, sustentado principalmente por el incremento de las ventas externas de mineral de zinc (24,1%), gas natural (21,3%) y gasolina (18,3%).

EXPORTACIONES

Variable	2016/2015					2017/2016				
	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año
Exportaciones										
Millones de soles (Valores a precios constantes de 2007)	28,094	31,110	35,138	36,715	131,057	32,012	35,508	36,814	36,162	140,496
Millones de soles (Valores a precios corrientes)	30,997	32,348	39,149	42,637	145,131	37,713	39,324	44,656	45,550	167,243
Variación porcentual del índice de volumen físico	3.4	12.8	16.6	12.2	11.4	13.9	14.1	4.8	-1.5	7.2
Variación porcentual del índice de precios	5.2	-6.4	0.3	5.5	1.2	6.8	6.5	8.9	8.5	7.5

Nota: La estimación al IV trimestre de 2017 ha sido elaborada con información disponible al 10-02-2018.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

Importaciones

En el cuarto trimestre del año 2017, las importaciones de bienes y servicios a precios constantes de 2007, registraron un incremento de 8,3%, respecto al similar periodo del año anterior.

A precios constantes, se incrementaron las compras al exterior de los productos: maquinaria para la industria (34,0%), petróleo crudo (20,4%), materias colorantes orgánicas sintéticas y preparados, y otras sustancias químicas básicas (12,5%), diésel (12,1%), otras maquinarias de uso general (9,0%), y plásticos, caucho y fibras sintéticas (6,4%). En contraste, disminuyeron las compras de los productos: equipo de transmisión y de comunicación (-12,4%), automóviles (-4,5%), y camiones, ómnibus y camionetas (-2,9%).

En el trimestre de análisis, el mayor volumen de productos importados provino de Estados Unidos (23,6%) y China (16,4%), dos de los países más importantes que abastecen de mercancías al mercado nacional. En el año 2017, las importaciones de bienes y servicios a precios constantes, aumentaron en 6,2%, respecto al año anterior, sustentado principalmente por el incremento de compras al exterior de petróleo crudo (26,3%), diésel (7,6%), materias colorantes orgánicas sintéticas y preparadas y otras sustancias químicas básicas (7,3%).

IMPORTACIONES

Variable	2016/2015					2017/2016				
	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año
Importaciones										
Millones de soles (Valores a precios constantes de 2007)	31,968	32,209	34,988	34,866	134,031	32,889	34,509	37,222	37,763	142,383
Millones de soles (Valores a precios corrientes)	35,762	34,789	37,962	39,065	147,578	36,596	37,219	40,158	41,828	155,801
Variación porcentual del índice de volumen físico	0.2	-1.7	3.3	4.1	1.5	2.9	7.1	6.4	8.3	6.2
Variación porcentual del índice de precios	3.8	0.0	-1.1	0.5	0.7	-0.5	-0.1	-0.6	-1.1	-0.6

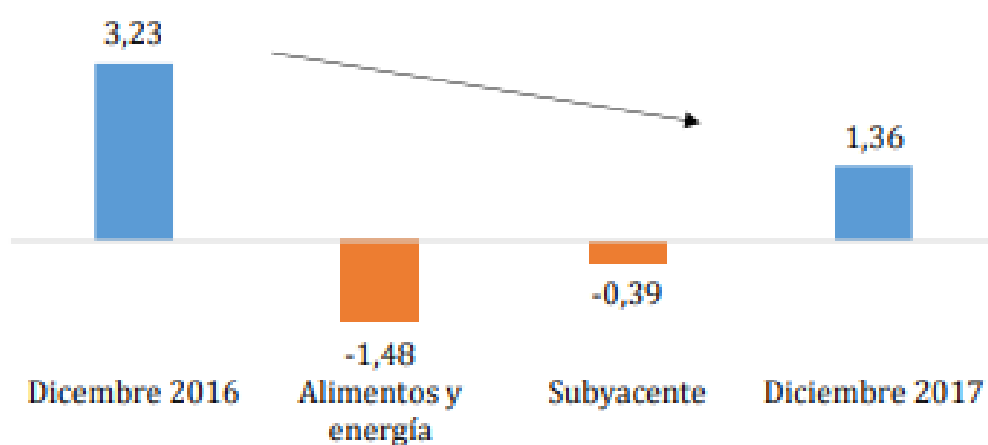
Nota: La estimación al IV trimestre de 2017 ha sido elaborada con información disponible al 10-02-2018.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

Inflación

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) varió 0,16 por ciento en diciembre, la primera variación positiva del nivel general de precios luego de tres meses de caídas consecutivas, acumulando una variación anual de 1,36 por ciento en 2017, dentro del rango meta y la más baja de los últimos ocho años. La menor inflación del año, 1,9 puntos porcentuales menos que la registrada en 2016, se explicó principalmente por la caída en los precios promedio de los alimentos y energía (-1,48 por ciento), tras la reversión de choques de oferta registrados en los años previos.

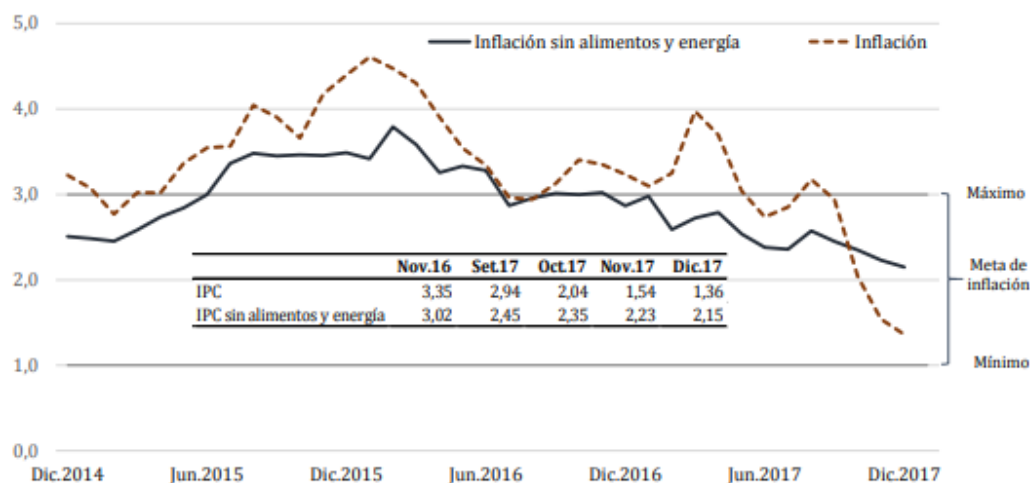
Índice de Precios al Consumidor (Var. % y contribuciones a la inflación)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

Asimismo, en el último mes de 2017, el grupo de inflación sin alimentos y energía registró un incremento de 0,29 por ciento y en el año alcanzó una tasa de 2,15 por ciento, dentro del rango meta, siendo la más baja desde el año 2012.

Inflación e inflación sin alimentos y energía (Var. % 12 meses)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

Por su parte, los precios de los alimentos se redujeron 0,13 por ciento en diciembre. Dentro de este rubro, destacó la caída del precio del limón (-33,6 por ciento), los huevos (-5,9 por ciento) y las otras frutas frescas (-6,2 por ciento), que contribuyeron con -0,14 puntos porcentuales a la inflación del mes y que fueron compensados por el alza del precio de la carne de pollo (6,3 por ciento) que explicó 0,17 puntos porcentuales de la inflación del mes.

Niveles de empleo

En el año 2017, la población con empleo adecuado en el área urbana del país, alcanzó los 7 millones 653 mil 800 personas comparado con el año anterior disminuyó en 0,4%, es decir en 33 mil 700 personas. En tanto, la población subempleada se incrementó en 9,3%, que equivale a 436 mil 900 personas. La tasa de empleo adecuado del área urbana del país se ubicó en 56,8%, es decir de cada 100 ocupados del área urbana 57 tienen empleo adecuado.

Tasa de desempleo

En el año 2017, la tasa de desempleo a nivel nacional se ubicó en 4,1%, es decir, 699 mil 700 personas buscan activamente un empleo. Comparado con el año anterior, la tasa de desempleo disminuyó en 0,1 punto porcentual. Según región natural, en la Costa se observa la mayor tasa de desempleo con 5,3%, principalmente en la Costa Centro con 6,0%. En la Sierra la tasa de desempleo se ubicó en 2,7% y en la Selva en 2,1%.

[Con información del Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI](#)

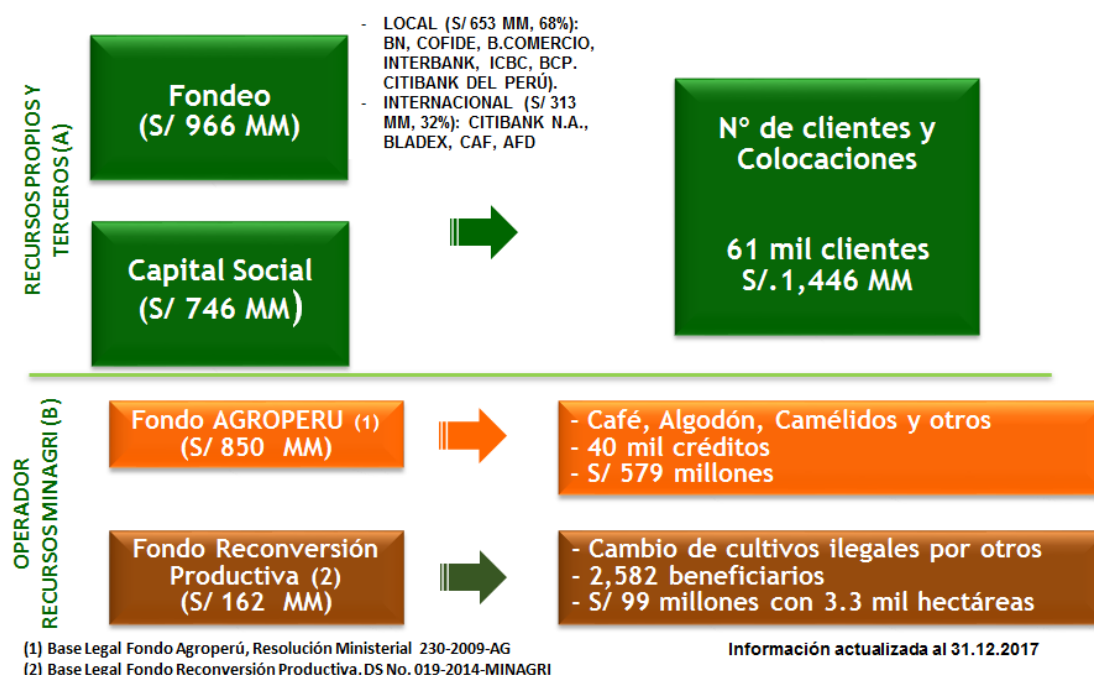
VIII MODELO DE NEGOCIO

Distribución de fondos

Agrobanco tiene dos fuentes de financiamiento para cumplir con sus actividades:

- Fondos provenientes de instituciones nacionales e internacionales que exigen determinadas condiciones y son los que se usan regularmente para financiar a sus clientes.
- Fondos que asigna el Estado peruano, que son canalizados a través del MINAGRI y destinados para la atención de productores afectados por eventos climáticos o plagas. Aplica condiciones preferenciales y Agrobanco cobra una comisión su administración.

A diciembre de 2017, Agrobanco administraba el fondo AgroPerú con un patrimonio de S/850 MM y el Fondo de Reconversión Productiva Agropecuaria, con patrimonio de S/162 MM.

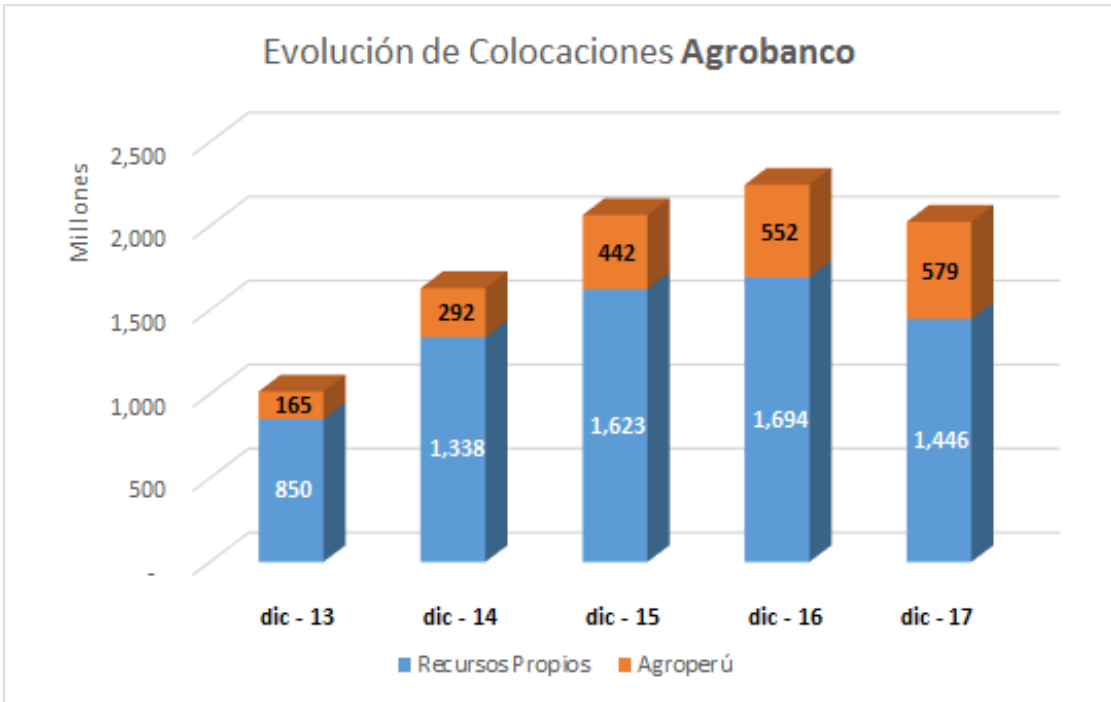


Fuente: Propia

Evolución de las colocaciones

Las cifras de la cartera de colocaciones integrada (Banco 1 y Banco 12), reflejan un decrecimiento de -9.83 % (disminución en S/ 221 MM), en relación al año 2016 y se descompone de la siguiente manera:

- Decrecimiento del año de -14.64 % en recursos propios (S/ 248 MM)
- Crecimiento del año de 4.89 % en colocaciones con Fondo AgroPerú (S/ 27 MM)

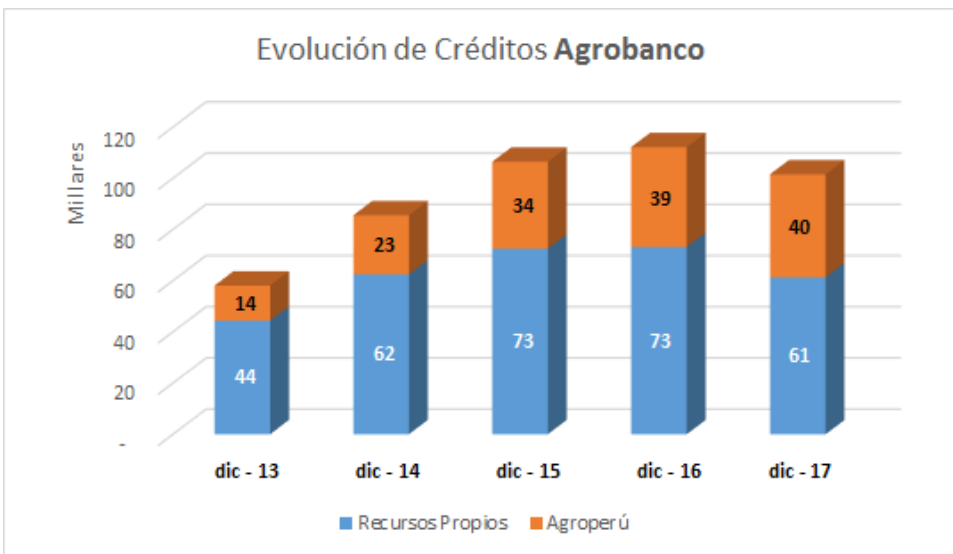


Fuente: Propia

Evolución del número de créditos

El número de operaciones de crédito de la cartera integrada de Agrobanco (Banco 1 y Banco 12) refleja un decrecimiento del -9.82 % (disminución de 11,000 créditos) en relación al año 2016, que se descompone de la siguiente manera:

- Decrecimiento del año de 16.44 % con recursos propios (12,000 créditos)
- Crecimiento del año de 2.56 % con fondo AgroPerú (1,000 créditos)



El decrecimiento en la atención de clientes se ha debido principalmente a las incidencias climatológicas, que han generado retrasos en el inicio de la campaña

de cultivos masivos como café, arroz y engorde de ganado, especialmente en la zona de selva. A ello se suma el impacto negativo en la costa norte, por las lluvias e inundaciones generadas por el Fenómeno de El Niño Costero, situación que ha obligado a muchos productores a solicitar la reprogramación de sus obligaciones.

Principales cultivos

La política de créditos de Agrobanco se orienta hacia la diversificación de cultivos, en cuya estrategia gestiona una canasta de 196 tipos de productos agrícolas y especies pecuarias.

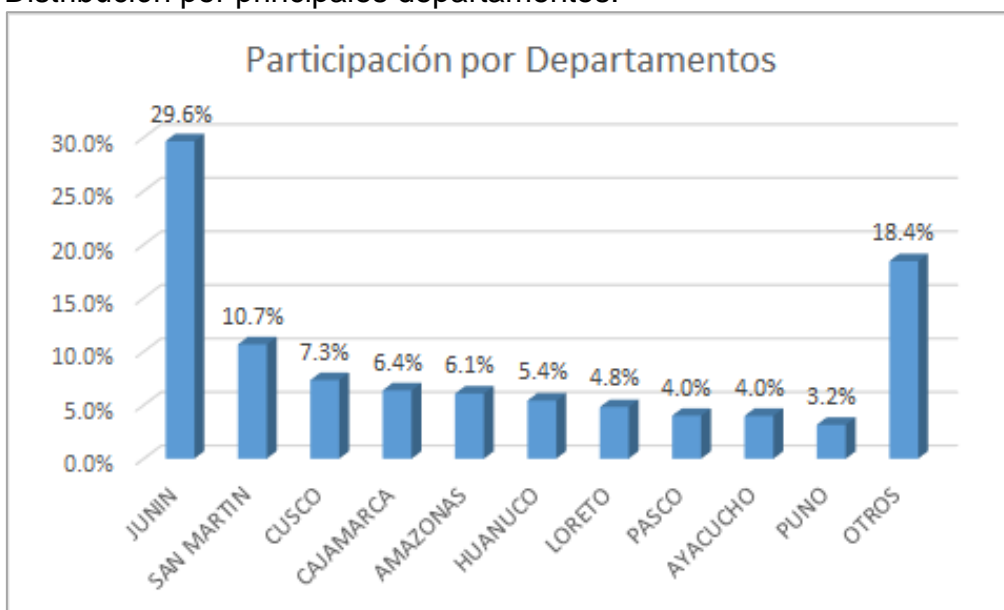
La cobertura geográfica de Agrobanco alcanza a 1160 distritos, donde se atiende a través de 92 puntos de venta, comprendidos en 1 oficina principal, 25 agencias regionales, 13 oficinas especiales, 52 Cears y 1 Soar.

Distribución por principales cultivos:

CULTIVO/ACTIVIDAD	N° Créditos	Participación	Saldo dic-17	Participación
Café	12,560	20.70%	164,216,105	11.46%
Engorde de Ganado	11,358	18.72%	152,736,495	10.66%
Cacao	7,933	13.07%	74,056,024	5.17%
Plátano	4,824	7.95%	48,400,719	3.38%
Papa	3,176	5.23%	36,490,169	2.55%
Arroz	1,496	2.47%	56,516,359	3.94%
MAD	785	1.29%	16,029,496	1.12%
Uva	355	0.59%	372,210,319	25.98%
Otros cultivos/actividades	18,194	29.98%	512,028,826	35.74%
	60,681	100.00%	1,432,684,511	100.00%

Fuente: Propia

Distribución por principales departamentos:



Fuente: Propia

IX INDICADORES DE GESTION

Aumento de capital

En el año 2017, Agrobanco recibió un aporte de capital por S/ 150 MM, el cual buscaba fortalecer su patrimonio que se encontraba debilitado por las pérdidas acumuladas del ejercicio 2016 y los resultados del ejercicio 2017. Por otro lado, el aporte de capital, también permitiría reperfilarse los pasivos, buscando reducir el gasto financiero con menores tasas pasivas y disminuyendo el descalce de plazos y monedas.

Provisiones

El gasto de provisiones en el año 2017, ascendió a S/ 271 MM, explicado principalmente por el mayor deterioro de la cartera de créditos y por la implementación de las recomendaciones de las SBS. Las mayores exigencias de provisiones corresponden, principalmente, a cambios en la categoría de riesgo del deudor y a cambios en la clasificación de las garantías.

Cobranzas

Las cobranzas en el año 2017 ascendieron a S/ 707 MM, que corresponde, principalmente, a engorde de ganado vacuno, café, arroz, papa, cacao y maíz; provenientes de las zonas de Cusco, Jaén, Huancayo, Ayacucho, Sullana y Puno. Las cobranzas se sustentan en la implementación de un plan de recuperaciones, el cual incluye la contratación de gestores de recuperaciones.

Fondeo

El fondeo para el año 2017 se redujo en S/ 857 MM, debido principalmente a la cancelación de préstamos con el Deutsche Bank, por USD 200 MM, GNB por S/ 50 MM, cancelación del Primer Programa de Emisión de los ICP, por un saldo remanente de S/ 46 MM, así como la reducción de la exposición con Citibank N.A. en S/ 65 MM. Esto se encuentra alineado con el Plan de Fondeo, el cual busca reducir el gasto financiero, así como disminuir el descalce de los activos y pasivos, tanto en plazo como en monedas.

Niño Costero

El 2017 se caracterizó por la presencia de eventos climáticos adversos como El Niño Costero, que se extendió durante el primer trimestre, seguido por La Niña Costera hacia fines de año. El Niño Costero 2017 ha sido un fenómeno inusual, caracterizándose por no seguir un patrón de evolución similar a eventos El Niño previos; debido a que el calentamiento del se originó en la zona Niño 3.4, la cual influye en el patrón climático mundial, sino en la región Niño 1+2 la cual corresponde a la costa norte de Perú y Ecuador.

Las medidas tomadas por Agrobanco de manera preventiva, durante y después de este evento climático se orientaron en priorizar nuevas colocaciones en zonas

con baja vulnerabilidad climática y en mantener la presencia en zonas afectadas para facilitar el seguimiento y recuperación de los créditos potencialmente afectados.

En este contexto, el Banco publicó la Directiva 055-Financiamiento Bajo Escenario de Lluvias Intensas, la cual determinó los cultivos y zonas a financiar, así como la obligatoriedad del seguro agrícola y georreferenciación de predios de los clientes. Otra de las acciones realizadas por Agrobanco fue el monitoreo permanente de escenario climático a nivel nacional y visitas a campo para evaluar el nivel de afectación, de manera que se puedan determinar medidas adecuadas para recuperación a través de evaluación caso a caso y de ser necesario emplear lo indicado en el Oficio Múltiple N° 10250-2017 SBS: Reprogramación automática de créditos para zonas declaradas en emergencia.

Clientes por fuentes de recursos

Agrobanco culminó el 2017, con 101 543 créditos, de los cuales, 61 299, equivalente al 60%, fueron financiados con recursos propios y 40 277, equivalente al 40%, con recursos del Fondo AgroPerú, del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI).

Total créditos 2017	%	101,543
Recursos propios	60%	61,299
AgroPerú	40%	40,244

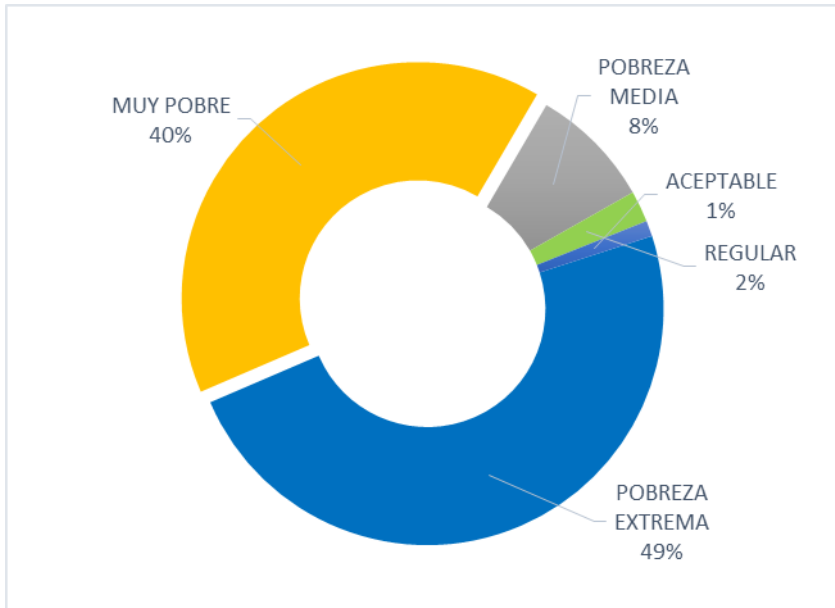
Clientes en zonas de frontera y altoandinas

A través de las oficinas ubicadas en zonas de frontera y alto andinas (por encima de los 2,500 msnm) se otorgaron, con recursos propios y fondo AgroPerú 17,453 créditos, de los cuales 8,218 corresponden a zonas de frontera y 9,235 a zonas altoandinas.

Clientes	Frontera	Altoandino
Recursos propios	5,543	8,926
Fondo AgroPerú	2,675	309
Total cartera	8,218	9,235

Clientes en zonas de pobreza

El rol de inclusión financiera que promueve Agrobanco se hizo evidente en la atención a productores ubicados en zonas de pobreza y pobreza extrema, donde se otorgaron 89% de los créditos. En estas zonas predomina la micro y pequeña agricultura.



Fuente: Propia

Clientes por regiones

Los créditos facilitados, con recursos propios, en las regiones de sierra y selva, representan el 86% de la cartera y el 14% en la costa.

REGION	%
COSTA	14
SELVA	56
SIERRA	30
Total general	100

Alfabetización Financiera

El programa de Alfabetización Financiera, ha capacitado a 1,440 pequeños productores agropecuarios en planificación financiera, ahorro, crédito, seguro, y otras herramientas financieras. El 10% de participantes de este primer grupo, fue bancarizado a través de créditos de Agrobanco.

La capacitación fue promovida en 48 talleres descentralizados, por 208 facilitadores, integrados por 135 gestores de negocio de Agrobanco y 73 del Programa Nacional PAIS, del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social MIDIS.

El programa articula esfuerzos con la Corporación Andina de Fomento – CAF, Programa Nacional PAIS y la Fundación de Cajas Alemanas y se desarrolla en localidades de Arequipa, Cajamarca, Huancavelica, Huánuco, Puno, Pasco, Junín, Lambayeque, La Libertad, Piura, Madre de Dios, San Martín y Ucayali.



Foto: Propia

Atención al Usuario

La Oficialía de Atención al Usuario, en la implementación del plan anual, ha desarrollado actividades orientadas a la concientización del personal, mediante capacitaciones en temas de atención al usuario, transparencia de la información y protección al consumidor.

Resultado de esta gestión en el periodo 2017, el promedio de atención de reclamos disminuyó de 14 a 12 días calendarios, evidenciando un mayor grado de entendimiento entre los trabajadores de la normativa interna y externa.

Se recibieron 420 comunicaciones de usuarios por los distintos canales de atención, como vía telefónica, página web, correo electrónico y de manera presencial, las que fueron atendidas en los plazos de ley.

El Reglamento de Transparencia de la Información y Contratación de Usuarios del Sistema Financiero fue modificado por el Reglamento de Gestión de Conducta de Mercado del Sistema Financiero.

Sistema de Control Interno

El sistema de control interno es un proceso que está diseñado para proveer de certeza razonable de estar alcanzando los objetivos estratégicos, que involucra a la Alta Dirección, las Gerencias y a todo el personal, regulado bajo la normativa establecida por la Contraloría General de la República, y los lineamientos del Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial de Estado.

En virtud a ello se establecen las normativas internas del Banco, estableciendo como actores del control interno, al Comité de Gerencia, al Equipo Evaluador del SCI y al Equipo Implementador.

Al cierre del ejercicio 2017, producto de la autoevaluación del Sistema de Control Interno, el Banco obtuvo una calificación de 2.97 de 5 puntos como máximo, según la metodología establecida por FONAFE, la que lo ubica en un nivel de madurez intermedio.

Seminario internacional

El VI Seminario Internacional de Microfinanzas Rurales “Promoviendo la Inclusión e Integración Financiera en el Sector Rural Peruano”, realizado en el mes de agosto, convocó a 506 participantes y 20 expertos internacionales y locales, en dos días de exposiciones.

Agrobanco fortaleció sus relaciones con los grupos de interés y generó nuevas con instituciones que son potenciales aliados estratégicos para gestionar acuerdos en beneficio de los productores.



Profundización Financiera

Al cierre del año, la cartera de colocaciones a través de la estrategia de Profundización Financiera fue de S/ 43.60 MM, con un total de 7603 créditos otorgados a través de convenios y asociatividad.

Destacan los créditos otorgados en el ámbito del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro VRAEM, donde se entregaron recursos de manera individual a 1598 clientes, destinados a la compra de deuda de café.

La disminución de créditos y clientes bajo este mecanismo es explicada por la situación interna del Banco en su proceso de reordenamiento y a la coyuntura

pre electoral municipal en el país, que de acuerdo al Reglamento de PF, impide el relacionamiento contractual con las autoridades ediles, a fin de mitigar el riesgo político en la generación de los créditos articulados con estas organizaciones.

PF ha llegado a potenciales clientes del Banco a través de la articulación con autoridades regionales, locales, gremios, organizaciones, juntas de usuarios, y mediante convenios de cooperación.

En el año 2017 se suscribieron 45 convenios; 24 de ellos con municipios y 21 con organizaciones privadas. En seis años de vigencia de PF se han firmado 364 convenios.

Feria Mistura

Agrobanco apoyó la participación de la Empresa Comunal de Producción y Servicios Agropecuarios Montevideo, conformada por 58 pequeños productores, procedentes del distrito de Chaqlla, provincia Pachitea, región Huánuco. Promovieron la comercialización de derivados de productos lácteos: queso fresco, madurado y yogurt.

Premio Agrobanco - Alide

Por segundo año consecutivo, en el marco de una alianza Alide-Agrobanco, se entregó el Premio Agrobanco, en esta versión denominado “Carlos Garatea Yori”, que reconoce el aporte de experiencias de las entidades financieras socias de Alide en tecnología, productos financieros y no financieros innovadores.

El Premio Agrobanco 2017 “Herramientas para la Inclusión e Integración Financiera”, fue ganado por el Banco Do Nordeste de Brasil, con la aplicación Agroamigo Móvil: Herramienta de Inclusión e Integración Financiera, que integra servicios y sistemas y automatiza procesos, permitiendo rapidez y agilidad en el flujo y atención al cliente, con la liberación de recursos en el menor tiempo posible. La entrega del premio se hizo en ceremonia pública con asistencia de los familiares de don Carlos Garatea.



X PROGRAMAS ESPECIALES

Fondo AgroPerú

El fondo AgroPerú del Ministerio de Agricultura y Riego - MINAGRI, administrado por Agrobanco, mediante un convenio de comisión de confianza, financia programas especiales con el objetivo de promover la asociatividad y el fortalecimiento organizacional de sectores relacionados con la producción de café, algodón y alpacas, así como de la zona del VRAEM.

Programa Café

La implementación del Plan Nacional de Renovación de Cafetos, orientado a contrarrestar los efectos negativos de la roya amarilla, demandó una inversión de S/715 millones. Con ese monto se logró habilitar, recuperar o renovar 90 986 hectáreas afectadas.

Programa Alpacas

Agrobanco, a través del Programa Especial de Financiamiento de Fibra de Camélidos, promueve la asociatividad de los productores de fibra asentados en comunidades altoandinas.

En ese sentido, se ha logrado formalizar a 313 organizaciones asociativas de pequeños productores, principalmente de las regiones de Arequipa, Puno, Cusco, Ayacucho, Junín, Huancavelica y Apurímac.

Con la línea revolvente de S/22 millones se ha logrado desembolsar la suma de S/103 millones, desde sus inicios (2009) hasta diciembre del 2017. Así se concretaron 732 créditos, con una recuperación de S/88 millones.

El proceso de acopio y comercialización de fibra hacia mercados externos, desde el 2014, permitió articular a 34 organizaciones asociativas, que agrupan a más de tres mil familias alpaqueras.

Reconversión Productiva

Con este fondo, el MINAGRI aprobó 242 planes de reconversión para atender 3359 hectáreas, en beneficio de 2582 productores ubicados en el ámbito de influencia del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro VRAEM, por un monto total de S/162.6 millones. Agrobanco atendió estos planes de reconversión con desembolsos de S/99.2 millones.

XI BANCO VERDE



Actividades

En el marco del programa Banco Verde, se realizaron una serie de actividades orientadas a consolidar los principios y objetivos institucionales de Agrobanco, como es promover, a través de financiamiento, la implementación de prácticas amigables en las actividades agropecuaria y forestal.

En ese sentido, se resume lo siguiente:

- Inicio de la consultoría GFA, a través del contrato firmado entre el consorcio GFA-Libélula y Agrobanco, en el mes de marzo.
- Elaboración de la Política Ambiental Crediticia del Banco.
- Lanzamiento del Programa Banco Verde, en el mes de junio, en una jornada de amplio despliegue que contó con la presencia, entre otras autoridades, del ministro de Agricultura y Riego, del Embajador de Francia, del encargado de negocios de la delegación de la Unión Europea, logrando la visibilidad de la alianza con UE y AFD.
- Primer reporte de los desembolso de la línea AFD, con colocaciones por un valor de USD 9,999,985.00
- Diseño de herramientas verdes.
 1. Matriz de Score Ambiental (MSA) que permite calificar el criterio de elegibilidad verde. Validada por MINAM y SERFOR y probada en campo y calibrada.
MSA detecta aquellos cultivos que cumplen con los 5 criterios de elegibilidad: manejo adecuado del suelo, uso eficiente del

- agua, baja contaminación, respeto por la biodiversidad y balance de carbono neutro a positivo.
2. Sistema de administración de riesgos por aspectos ambientales y sociales (SARAS). Para su elaboración, se recibieron los aportes de instituciones especializadas del sector como ANA, Rainforest Alliance, MINAM, MINAGRI, SENASA, entre otras. Listo para ser piloteado en primer trimestre 2018.
 3. Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV). Validado en campo y calibrado. Listo para entrar en fase piloto.
 4. Aplicativo para consulta a GeoBosques y no-financiamiento a proyectos que promuevan la deforestación.
- **Screening** de la cartera verde. Se identificaron potenciales proyectos elegibles.
Se utilizaron los mismos criterios aplicados por la consultoría de Microsol. Luego se identificó otro grupo de cultivos con prácticas amigables con el medio ambiente que podrían ser contabilizados como parte del portafolio verde, aplicando la matriz de score ambiental.
 - **Diseño de productos verdes - Directivas:**
 - Crédito Biodigestores - SNV
 - Sistemas Productivos Sostenibles - CEDISA
 - **Talleres/eventos de sensibilización y capacitación a colaboradores.**
 - Capacitación taller SARAS.
 - Taller de Sensibilización sobre Banco Verde y Biodigestores.
 - **Participación en talleres/eventos:**
 - “Fortalecimiento de Capacidades y Desarrollo de Agroecología con la juventud y productores de Ayacucho”, organizado por la Central de Asociaciones Regionales de Productores Orgánicos de las regiones Quechua-Ayacucho, Apurímac y Huancavelica-JUKLLA.
 - “Intercambio y aprendizaje sobre nuevos enfoques, prioridades y oportunidades para un desarrollo agrario adaptado al cambio climático”, con la Dirección General de Asuntos Ambientales Agrarios (DGAAA), con apoyo del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Departamento de Agricultura de EE.UU.
 - Talleres especializados en Colombia, Ecuador y China.
 - **Lanzamiento producto agroforestal**, en la comunidad de Tamshiyacu, Iquitos, destinado a financiar la instalación o conversión de un cultivo agropecuario a un sistema agroforestal.
 - **Ecoeficiencia**
 - Campañas de endomarketing para promover el uso eficiente de recursos.
 - **Articulación con cooperantes y fondos no reembolsables:**
 - KfW (A2G/COPEME) – Consultoría de prospección de oportunidades de inversión en sector forestal y agrícola verde. Esta consultoría fue financiada por KfW y está valorizada en aproximadamente 150,000 euros.
 - GIZ: Publicación del libro “AGROBANCO, en camino hacia un Banco Verde”, en versión castellano e inglés.
 - SNV: Taller de sensibilización sobre biodigestores, con la participación de colaboradores de la red.

- Alianza Cacao Perú (Fondos USAID): Contratación de 9 gestores para brindar asistencia técnica.
- GIZ: Renovación del contrato del experto forestal.
- GIZ: Desarrollo del programa de capacitación en técnicas agroforestales.



XII EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO

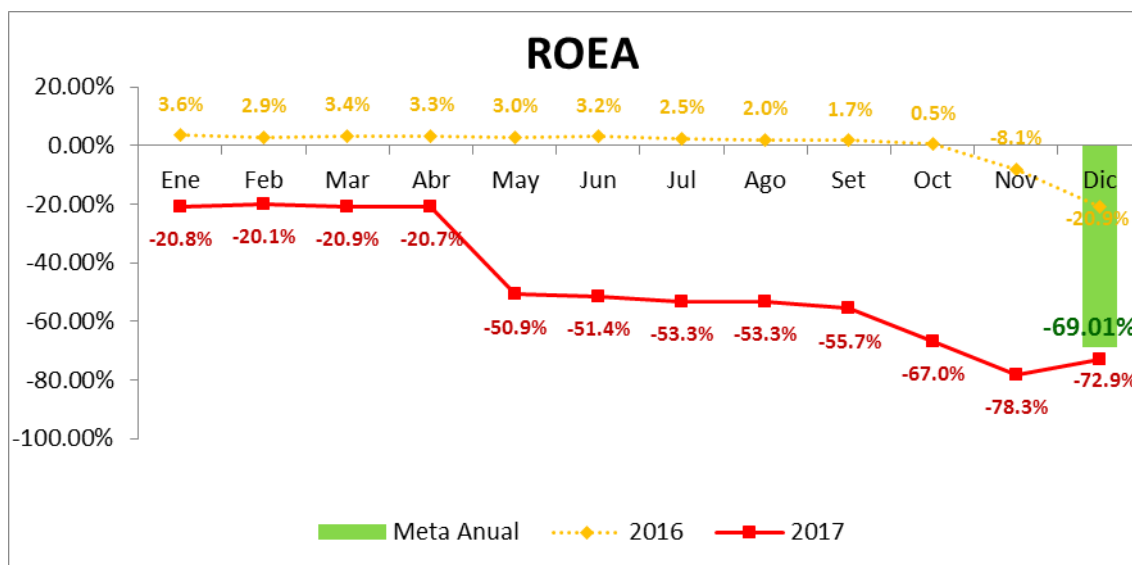
Nivel de Ejecución del Plan Operativo Anual 2017 (POA)

El nivel de ejecución del Plan Operativo Anual 2017 al IV trimestre fue de 88% respecto a las proyecciones realizadas a mes de diciembre.

El deterioro y decrecimiento de la cartera conllevaron a un aumento significativo de las provisiones y la poca generación de ingresos, que se reflejan en los resultados financieros.

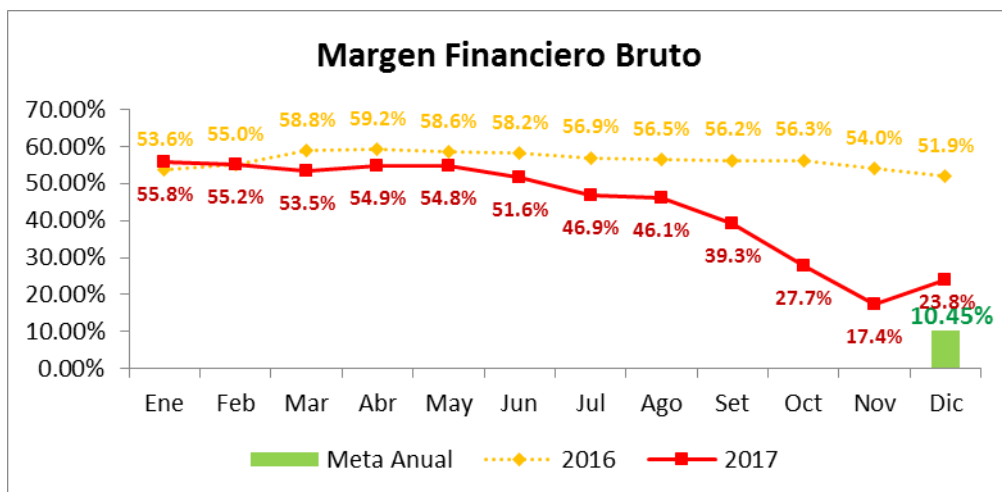
1. Rentabilidad Patrimonial Anualizada ROEA

Al cierre de diciembre, la utilidad neta fue de - S/339.614 MM, 258% menos en comparación a diciembre 2016, debido principalmente al aumento de las provisiones por el deterioro de la cartera, las cuales fueron S/ 270 MM, mucho mayor a las de diciembre 2016, que fueron S/ 156 MM. El ROEA se ubicó en -72.9% no logrando superar la meta de -69% proyectada en el POA a diciembre.



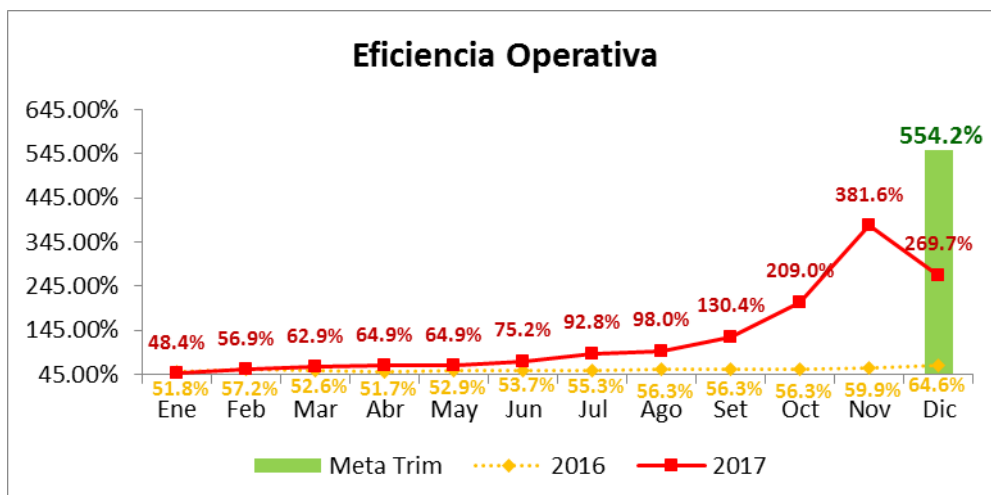
2. Margen Financiero Bruto

Los ingresos fueron S/ 105 MM, que disminuyeron en 54% respecto al mismo mes del año anterior, lo que ocasionó que el Margen Bruto se ubique en S/ 25 MM, un resultado mucho menor respecto a lo que se obtuvo en diciembre del 2016 (S/ 119 MM). Lo anterior ubicó al Margen Financiero Bruto en 23.8% superando la meta de 10.45% proyectada en el POA a diciembre 2017.



3. Eficiencia Operativa

Los ingresos financieros netos fueron de S/27 MM, disminuyendo notablemente respecto a diciembre 2016, que fueron S/124 MM. Los gastos operativos disminuyeron de S/80 MM a S/75 MM (6%). La Eficiencia operativa se ubicó en 269.7% superando la meta de 554.2% proyectada en el POA a diciembre 2017.



4. GAP en plazos

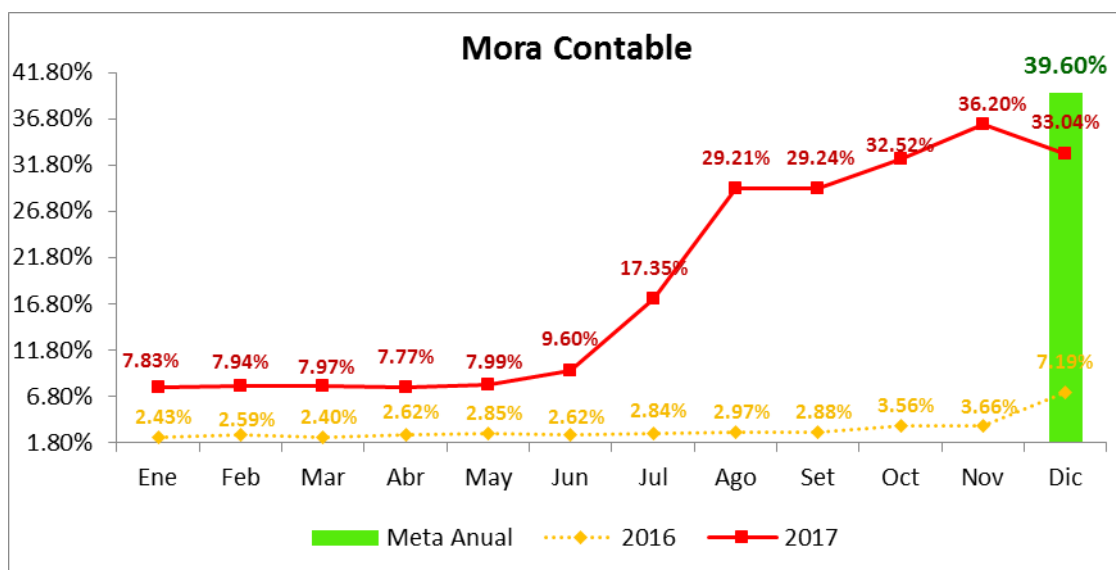
Al cierre de diciembre la Gestión de Activos y Pasivos - GAP en plazos se ubicó en 0.91 años superando la meta de -0.5 años proyectada en el POA

5. Mora contable

La cartera atrasada fue de S/478 MM, que aumentó en 292% respecto al mismo mes del año 2016. De esa cartera atrasada la mayor parte está concentrada en la zona Selva Central (62%), centro (14%) y oriente (11%).

El segmento minorista representa el 33% del total de la cartera atrasada. Los productos como el café, engorde de ganado y cacao presentan un aumento significativo del saldo de cartera atrasada.

El segmento no minorista representa el 67% del total de la cartera atrasada. Los productos como la uva, café y palto, presentan un aumento significativo del saldo de cartera atrasada.



La mora contable se ubicó en 33.04%, logrando superar la meta de 39.60% proyectada en el POA a diciembre.

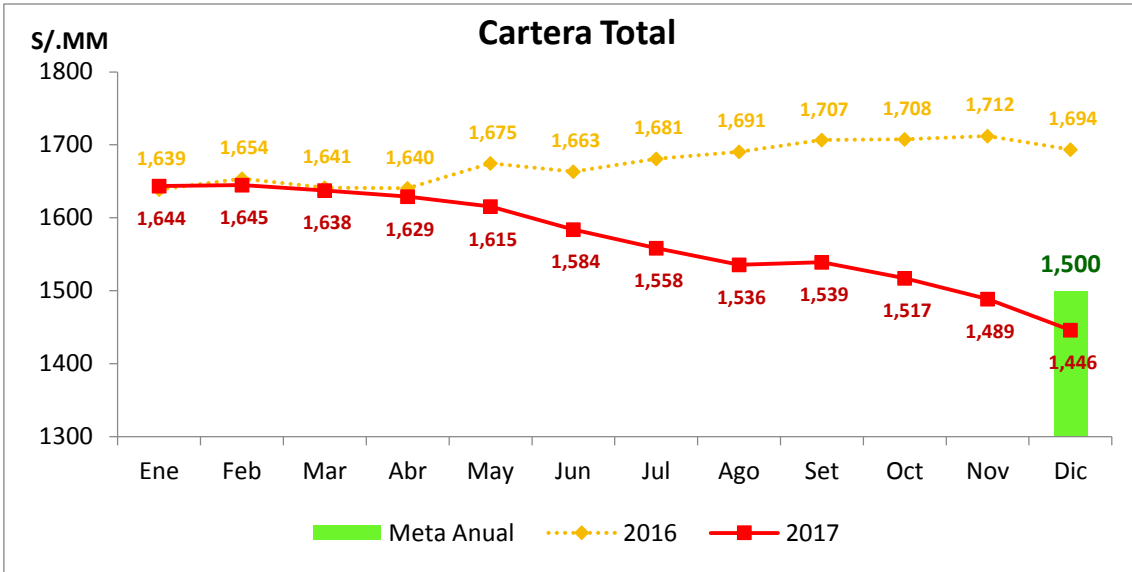
6. Cartera Total

El Banco cerró con una cartera de S/ 1,446 MM, disminuyendo en 15% con relación al mismo mes del año 2016 (S/ 1,694 MM).

Minorista: De esa cartera el segmento minorista representa el 49.9%. La mayoría de los productos registraron una disminución en el saldo de la cartera respecto a diciembre del 2016, a excepción de la leche y la quinua que registraron un aumento.

No Minorista: El segmento no minorista representa el 50.1% de la cartera total. La mayoría de los productos en este segmento registró una disminución en el saldo de la cartera, excepto el granado, banano ecológico y la mandarina que registraron un aumento del 60%, 43% y 12% respectivamente.

La disminución de la cartera es principalmente explicada por temas coyunturales y nuevas políticas del banco, dando prioridad a la cobranza. La cartera alcanzó un 96% de ejecución de la meta establecida (S/1500 MM), no logrando alcanzar la meta establecida en el POA a diciembre del 2017.

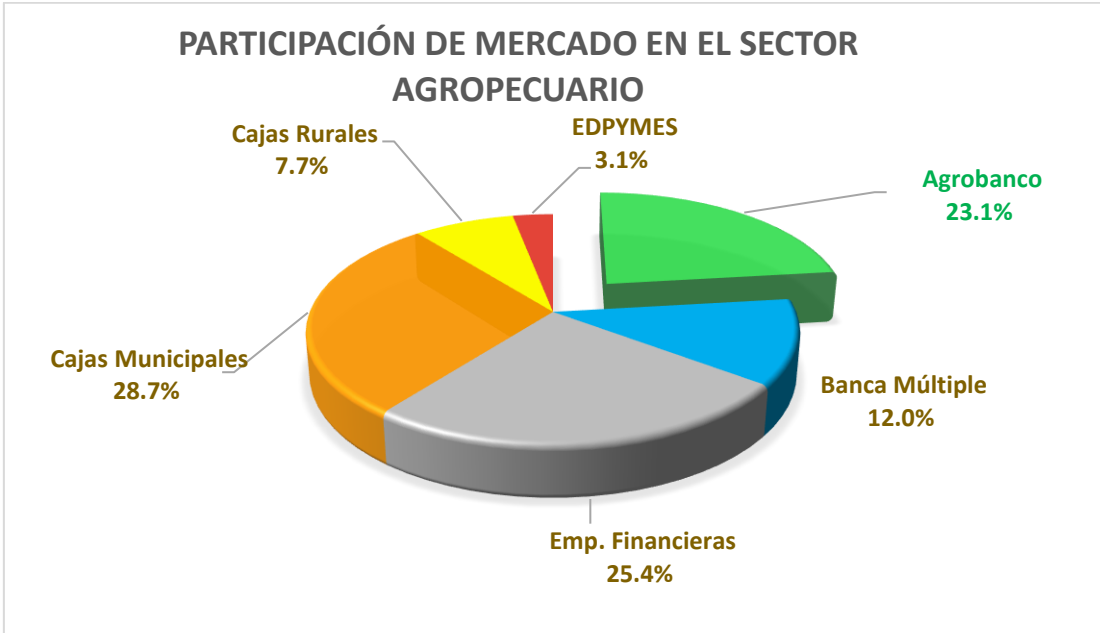


7. Número de clientes minoristas con saldo

Al cierre de diciembre, los clientes minoristas con saldo sumaron 56 mil, no logrando superar la meta de 62 mil proyectada en el POA. La mayor parte se encuentra en las zonas oriente (16 mil) y norte (11 mil).

8. Participación de mercado en el Sector Agropecuario (N° Créditos)

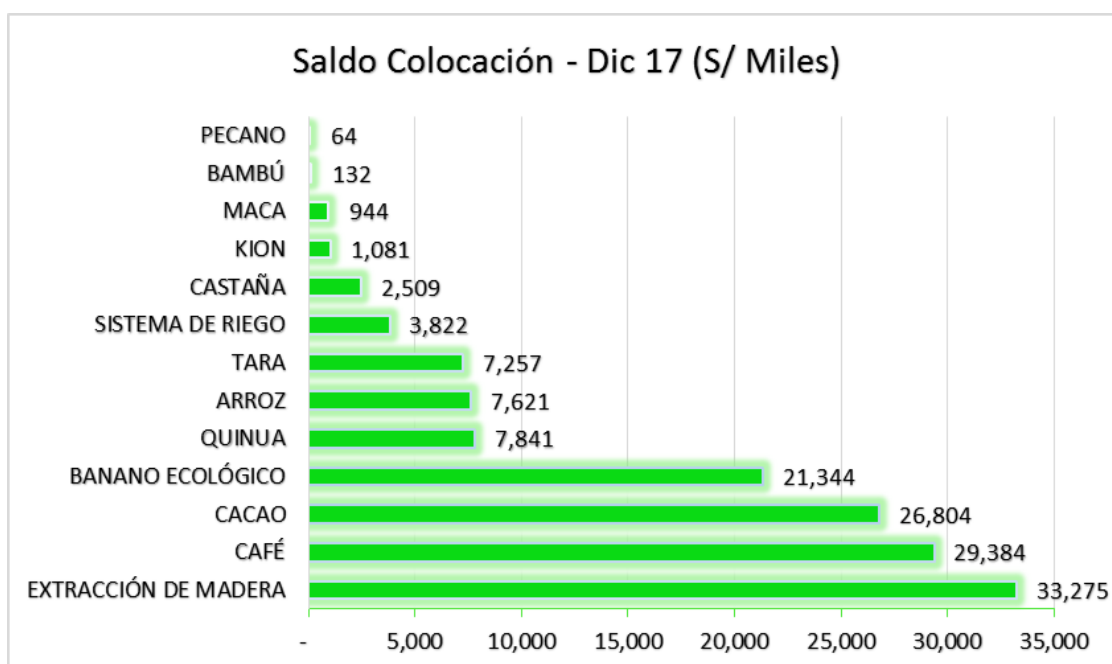
Al cierre de diciembre, la participación de Agrobanco en el mercado fue de 23.1%, disminuyendo en comparación a diciembre del 2016 que obtuvo un 35%. No se superó la meta (25%) establecida en el POA.



Fuente: Propia

9. Participación de la cartera verde en la cartera total

La cartera verde a diciembre fue de S/144 MM, el cual disminuyó en 15% respecto al mismo mes del año 2016.



Fuente: Propia

El saldo de los principales productos de la cartera verde como manejo sostenible de bosques (extracción de madera), café y cacao disminuyó respecto a diciembre del 2016; mientras que otros productos como banano, quinua y castaña aumentaron.

10. Atención en zonas de pobreza y pobreza extrema

La participación de la cartera en zonas de pobreza y pobreza extrema en la cartera total para el cierre de diciembre, se ubicó en 59%, un punto menos a la meta de 60% establecida en el POA.

11. Creación de productos crediticios

Se creó el producto de Agroforestería, que tiene como objetivo financiar a productores agropecuarios de café o cacao para que puedan adoptar el sistema agroforestal. Con plazos de hasta 6 años y 70% de financiamiento. Se logró cumplir la meta establecida en el POA.

12. Nivel de satisfacción de los clientes de los productos y servicios

El nivel de satisfacción de los clientes con Agrobanco fue de 69%, resultado explicado por los bajos intereses y plazos acordes a las necesidades del cultivo (ciclo fenológico) que oferta el Banco. El estudio realizado, señala sin embargo que la principal oportunidad de mejora se presenta en el proceso del crédito, ya que los clientes afirman que para obtener un crédito en Agrobanco, los trámites

son tediosos. El índice de satisfacción de los clientes sobre los productos y servicios se ubicó en 69%, a un punto de la meta establecida en el POA.

13. Implementación del sistema de control interno

Al cierre de diciembre, el último nivel de implementación del sistema de control interno registrado fue 3.11 (se cumplió la meta de 3 establecida en el POA), mejorando su nivel respecto a diciembre 2016 en el que se obtuvo una calificación de 3. El mejoramiento de los componentes entorno de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación y actividades de supervisión fueron los principales motivos del aumento de la calificación.

14. Cumplimiento de actividades de control

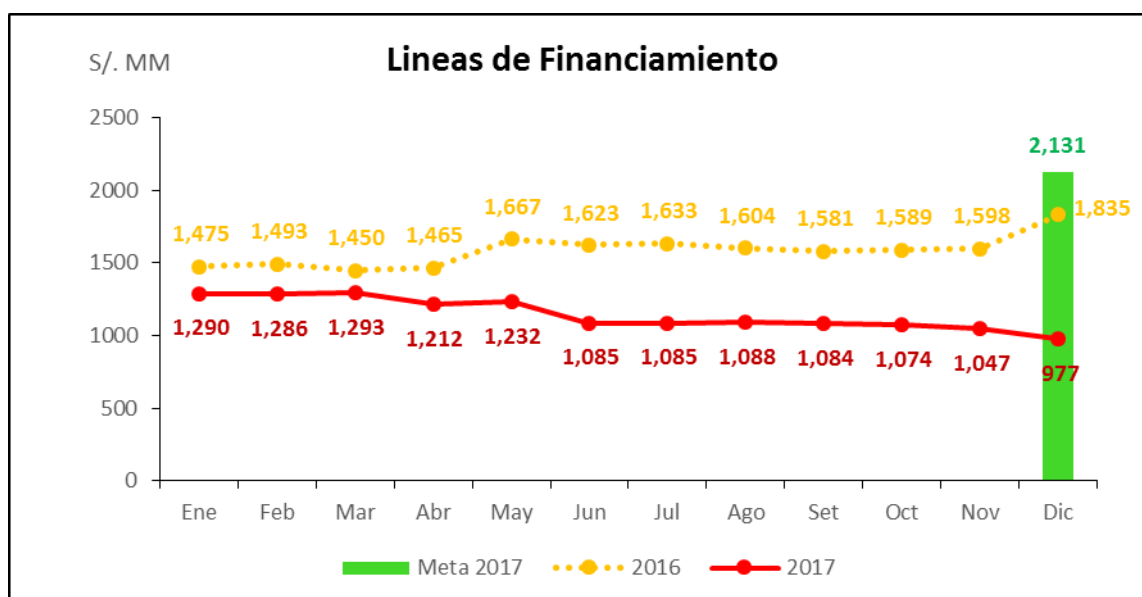
El número de actividades de control con calificación aceptable o mayor fue de 10, con lo cual el indicador se ubica en 23%, no logrando superar la meta de 55% establecida en el POA.

Nivel de Ejecución del Plan Estratégico Institucional 2017 (PEI)

El nivel de ejecución del PEI fue de 43% respecto a las proyecciones.

15. Líneas de financiamiento

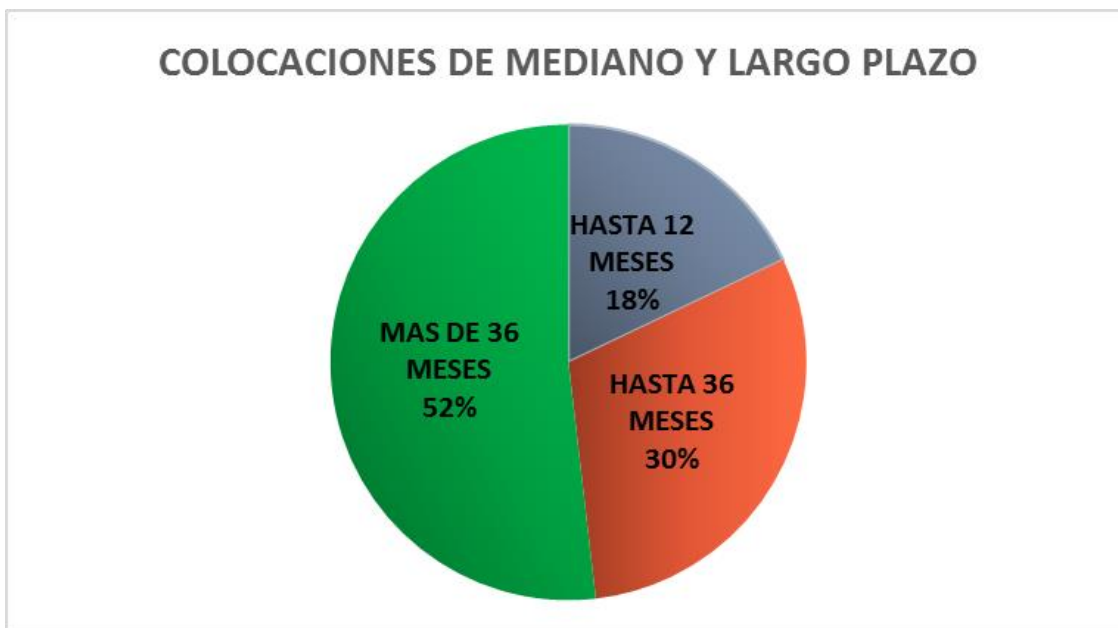
Al cierre de diciembre se alcanzó un 46% de cumplimiento respecto a las metas establecidas, producto de la disminución de la cartera por temas coyunturales y nuevas políticas del Banco. Se cumplió con el pago a los acreedores reduciendo las líneas de financiamiento en S/ 977 MM, no logrando alcanzar la meta establecida en el PEI 2017 que fue de S/ 2,131 MM.



Fuente: Propia

16. Colocaciones de Mediano y Largo Plazo

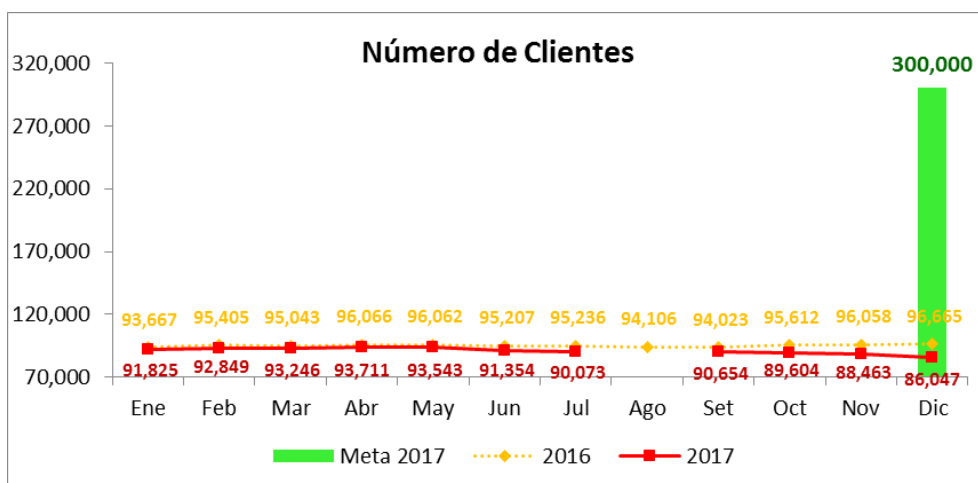
La cartera de mediano y largo plazo (hasta 36 meses y más de 36 meses) representó el 82% de las colocaciones, superando la meta del 70%. En comparación con la cartera del año pasado, el porcentaje de la cartera de mediano plazo aumentó de 22% a 30%, mientras que el porcentaje de la cartera de largo plazo disminuyó de 54% a 52%.



Fuente: Propia

17. Número de clientes atendidos

Al cierre de diciembre se atendió a 86,047 clientes; de los cuales 56,878 fueron financiados con recursos propios y 34,435 con recursos del Fondo Agroperú. La situación de coyuntura descrita no permitió alcanzar la meta de 300 mil clientes atendidos establecida en el PEI.



Fuente: Propia

18. Implementación del Programa de RSC

El Reporte de Sostenibilidad en base a SMV fue desestimado de las actividades programadas para el desarrollo del indicador, debido a que Agrobanco ya no emite bonos y no está obligado a reportar.

La actividad clave Actualización del análisis de materialidad obtuvo un 0% de avance debido a que la Gerencia de Desarrollo no aprobó el presupuesto de la consultoría recomendada por FONAFE. En cuanto a los Proyectos Normativos se presentó la Política Verde a la Gerencia General. Por lo tanto el nivel de avance del indicador de Responsabilidad Social Corporativa al cierre del 2017 se ubicó en 69% respecto a la meta establecida en el PEI 2017.

Actividades Clave	Peso	Presupuesto	Fecha de inicio	Fecha de termino	Avance	Valor Esperado
● Reporte de Sostenibilidad en base a SMV	0%		02/01/2017	31/12/2017	0%	100%
● Actualización Grupos de Interés 2017	14%		02/01/2017	31/06/2017	100%	100%
● Establecimiento y seguimiento de compromisos con GI	14%		01/03/2017	31/12/2017	100%	100%
● Actualización del análisis de materialidad	14%		02/01/2017	31/03/2017	0%	100%
● Establecimiento de indicadores de Programas RS	14%		01/03/2017	31/12/2017	50%	100%
● Proyectos Normativos	14%		01/03/2017	31/12/2017	33%	100%
● Actividades de Fundraising	14%		01/03/2017	31/12/2017	100%	100%
● Asistir a Capacitaciones y eventos	14%		01/03/2017	31/12/2017	100%	100%

100%	7,500	02/01/2017	31/12/2017	69%	100%
------	-------	------------	------------	-----	------

Fuente: Propia

19. Implementación del Código de BGC

El Banco Agropecuario ha alcanzado el nivel 2 de madurez con un cumplimiento de 62.07%. Desde el 2014, la tendencia del indicador ha sido positiva. Durante el año 2017 el Banco ha atravesado situaciones difíciles, a pesar de este escenario el porcentaje de cumplimiento ha seguido en aumento, debido principalmente a dos circunstancias, la orientación de los esfuerzos a consolidar los estándares implementados en años anteriores y la aprobación de normas tales como el Reglamento del Directorio, la Política y Manual de procedimientos de Cumplimiento de Obligaciones y Compromisos, así como la implementación de perfiles de todos los puestos gerenciales.

Sección	Nombre	Puntaje Máximo	Puntaje Obtenido	Nivel de Cumplimiento	% de cumplimiento
Sección I	Objetivos de la Empresa de Propiedad del Estado (EPE)	6	6	Sección en cumplimiento	100%
Sección II	Marco Jurídico de la EPE	14	9.5	Cumplimiento parcial	68%
Sección III	Derechos de Propiedad	58	24	Cumplimiento parcial menor	41%
Sección IV	El Directorio y la Gerencia	128	79.19	Cumplimiento parcial alto	62%
Sección V	Política de Riesgos y Código de Ética	10	10	Sección en cumplimiento	100%
Sección VI	Transparencia y divulgación de información	30	24	Cumplimiento parcial alto	80%
	TOTAL	246	152.69	Nivel de madurez 2	62.07%

Fuente: Propia

20. Implementación del Sistema de Control Interno

Al cierre de diciembre 2017, el indicador registró un 59% de ejecución. La calificación que obtuvo el Banco fue de 2.97, obteniendo una calificación menor respecto a la calificación del primer semestre del 2017 (3.11).

21. Implementación de la Gestión Integral de Riesgos

Las actividades programadas para este indicador fueron realizadas por una empresa externa. Los resultados se presentan en aspectos de nivel de madurez de la empresa en relación a componentes del sistema de control interno (SCI), nivel de implementación de cada componente y de cada principio. Como parte de los componentes de control, la Evaluación de Riesgos refleja un importante nivel de desarrollo en el marco de mejores prácticas de administración de riesgos.

Evaluación de Riesgos	4.8	Gestionado	81.62%
Específica Objetivos Adecuados	4.38	Gestionado	87.50%
Identifica y Analiza el Riesgo	4.62	Gestionado	92.31%
Evalúa el Riesgo de Fraude	3	Definido	60.00%
Identifica y Analiza los Cambios Significativos	4.33	Gestionado	86.87%

Fuente: Propia

22. Duración del proceso crediticio

El número de días promedio en el que se atiende un crédito es de 11, por lo que se obtiene un 0% de ejecución respecto a la meta establecida en el PEI, que fue de 5 días.

23. Avance en ejecución de planes de inversión

La ejecución del Plan Anual de Contrataciones (PAC) se cumplió al 100% de lo programado. Las contrataciones realizadas conllevaron a cumplir con los objetivos del Banco.

PLAN OPERATIVO AL IV TRIMESTRE 2017

Perspectiva	Objetivo Estratégico Institucional AGROBANCOS	Indicador	Unidad de Medida	Fórmula	Línea de base		Meta	Real	Ejecución
					Año	Valor	dic-17	dic-17	dic-17
Financiera	1. Incrementar la rentabilidad del Banco	ROEA	%	Utilidad Anualizada / Patrimonio promedio de 12 meses	2016	-20.9	-69.0	-72.9	94%
		Margen Financiero Bruto	%	Margen Financiero Bruto / Ingresos Financieros	2016	51.9	10.45	23.8	100%
		Eficiencia operativa	%	Gastos Operativos / (Mg. Fin. Bruto + Mg. por Servicios Financieros)	2016	64.6	554.2	269.7	100%
	2. Mejorar el calce entre activos y pasivos del Banco	GAP en plazos	Años	Duración promedio de adeudos - Duración promedio de cartera	2016	-0.5	-0.5	0.91	100%
	3. Mantener niveles controlados de mora	Mora contable	%	(Saldo de créditos vencidos + cobranza judicial al cierre del ejercicio) / Saldo de créditos directos al cierre del ejercicio	2016	7.19	39.60	33.04	100%
Clientes y grupos de interés	4. Acercar los servicios financieros a los pequeños y medianos productores agropecuarios	Cartera Total	Millones S/	Saldo de Cartera Total	2016	1,693	1,500	1,446	96%
		Número de Clientes Minoristas con Saldo	Miles	Número de clientes Minoristas con saldo de Recursos Propios	2016	66	62	56	91%
		Número de clientes de Profundización Financiera	Miles	Número de clientes con saldo de Profundización financiera	2016	9.9	8.0	5.9	73%
		Talleres de Alfabetización Financiera	N°	N° de talleres ejecutados de Alfabetización Financiera	2016	2	30	31	100%
		Participación de mercado en el Sector Agropecuario (N° Créditos)	%	N° Crédito Agrobanco con Recursos Propios / N° crédito del Sistema Financiero en el sector agropecuario	2016	27	25	23	93%
	5. Promover la colocación socialmente responsable e inclusión financiera	Participación de la cartera verde en la cartera total	%	Cartera verde/cartera total	2016	9.6	10	10	99%
		Atención en zonas de pobreza y pobreza extrema	%	Cartera en zonas de pobreza / cartera total	2016	60.0	60.0	59.0	98%
		Creación de productos crediticios	N°	Número de productos creados en el ejercicio	2016	0	1	1	100%
	Nivel de satisfacción de los clientes de los productos y servicios		%	Índice de satisfacción de los clientes	2016	83	70	69	99%
Procesos internos	7. Implementar estándares de BGC	Nivel de implementación de BGC	%	Herramienta de autoevaluación BGC FONAFE	2016	57.75	58.61	62.07	100%
	8. Mejorar la eficiencia, eficacia y transparencia en los procesos	Implementación del Sistema de Control Interno	N°	Nivel de implementación de control interno	2016	3	3	2.97	99%
	9. Prevenir posibles riesgos por incumplimiento que afecten al Banco	Cumplimiento de Actividades de control	%	N° de actividades control con calificación aceptable o mayor / N° de actividades control total	2016	55	55	23	42%
Aprendizaje	10. Contar con personal calificado y motivado	Evaluación del Clima Laboral	N°	Índice de clima laboral	2015	3.85	3.50	0	0%
NIVEL DE AVANCE									88%

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017

Perspectiva	OE FONAFE	OE AGROBANCO	OBJETIVO ESPECIFICO	Indicador	Unidad de Medida	META 2017	REAL 2017	EJECUCIÓN 2017
Financiera [Avance = 9%]	Impulsar el crecimiento de las empresas para contribuir al desarrollo del país	OBJ. 1.- Lograr un crecimiento sostenible del Banco	Incrementar la rentabilidad del Banco	Rentabilidad patrimonial - ROE	Porcentaje	19.04	-67.13	0%
				Margen de ingresos financieros	Porcentaje	28.84	-321.48	0%
				Eficiencia operativa	Porcentaje	26.43	269.72	0%
			Apalancar de manera sostenible el crecimiento del Banco	Líneas de financiamiento	Millones S/.	2,131	977	46%
			Mantener niveles controlados de mora	Cartera atrasada	Porcentaje	2.51	33.04	0%
Clientes y grupos de interés [Avance = 56%]	Impulsar la creación de valor social	OBJ. 2.- Capitalizar a los pequeños y medianos agricultores	Incrementar el acceso al crédito y el ahorro brindado por Agrobanco en el territorio nacional	Cartera total	Millones S/.	2,600	1,446	56%
				Colocaciones de mediano y largo plazo	Porcentaje	70.00	82.00	100%
				Participación en el financiamiento del sector agropecuario	Porcentaje	30.00	23.14	77%
				Implementación de canales alternativos	Porcentaje	100	0	0%
			Complementar las acciones del sistema financiero	Número de clientes atendidos	Número	300,000	86,047	29%
				Implementación de la banca transaccional	Porcentaje	100	0	0%
		OBJ. 3.- Incrementar el impacto social de Agrobanco	Incrementar las colocaciones de productos financieros de alto impacto	Colocaciones en zonas de pobreza	Porcentaje	10.00	59.00	100%
				Generar un impacto positivo en los clientes	Implementación del programa de responsabilidad social empresarial	Porcentaje	100	69
			Nivel de satisfacción de los clientes de los productos y servicios		Porcentaje	90.00	69.00	77%
			Procesos Internos [Avance = 61%]	Incrementar la eficiencia a través de la excelencia operacional	OBJ. 4.- Optimizar las operaciones de forma sostenible	Implantar una cultura de riesgos y transparencia	Implementación del Código Marco de Buen Gobierno Corporativo	Porcentaje
Implementación del Sistema de Control Interno	Porcentaje	100					59	59%
Implementación de la Gestión Integral de Riesgos	Porcentaje	100					82	82%
Optimizar el tiempo de realización del proceso crediticio	Duración del proceso crediticio	Días				5.00	11.00	0%
	Avance en la ejecución de los planes de inversión	Porcentaje			100	100	100%	
Aprendizaje [Avance = 0%]	Fortalecer el talento humano, la organización y el uso de TIC en la corporación	OBJ. 5.- Adaptar la cultura al aprendizaje	Contar con personal calificado y motivado	Modelo de desarrollo del talento humano	Porcentaje	100	0	0%

Cumplimiento Ponderado	43%
-------------------------------	-----

XIII GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

Gestión de riesgos

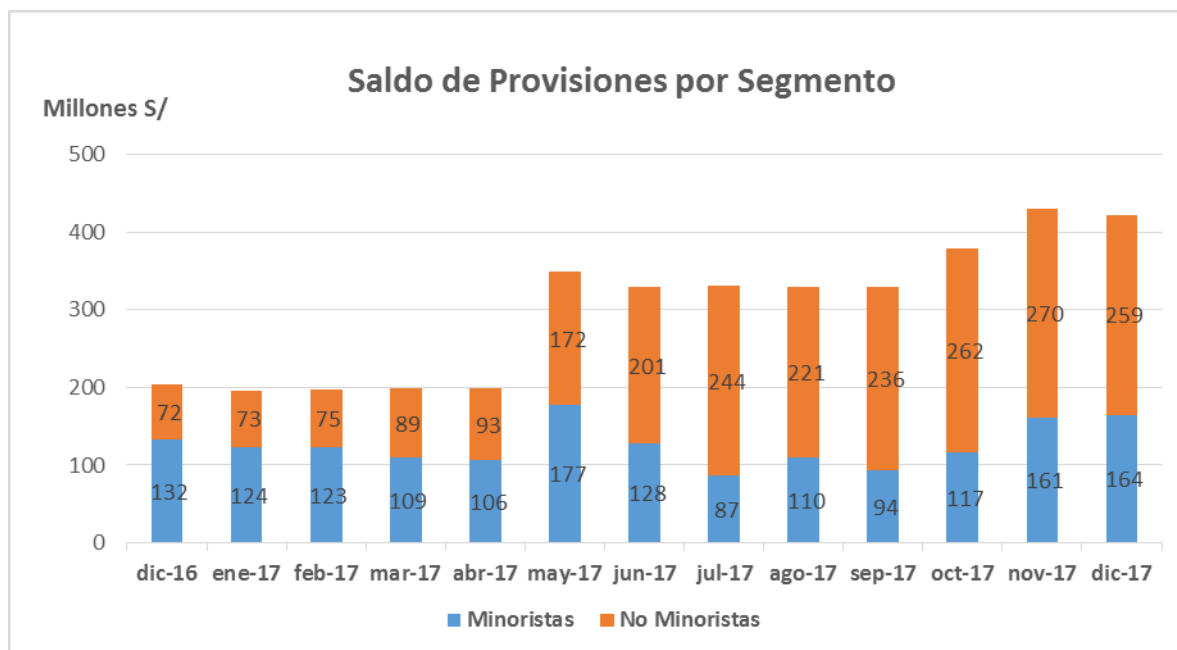
La gestión de riesgos de Agrobanco durante el 2017 enfrentó su mayor reto pues, pues como consecuencia de la maduración de la cartera y las recomendaciones de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP se debieron realizar provisiones por S/.423 millones. La Presencia del Fenómeno El Niño seguido por La Niña Costera agudizaron el desempeño crediticio de la cartera.

Al 31 de Diciembre 2017 la cartera totalizó S/.1, 446 millones de los cuales el 50% correspondió a deudores No Minoristas y el restante 50% a deudores Minoristas. Asimismo, la morosidad de la cartera total asciende a 33.14%, siendo la mora de los minoristas de 21.83% y en el caso de los no minoristas de 44.51%. Debemos resaltar la tendencia creciente de ambos segmentos.

Se debe indicar además que en el mes de mayo 2017, Agrobanco recibió un aporte de capital de S/ 150 millones. Este incremento ha permitido soportar el deterioro en la cartera básicamente en el sector no minorista, no obstante, el volumen de provisiones señalado anteriormente, ha sido el factor determinante en los resultados del banco (pérdidas por S/ 339 millones) en el 2017.

Es importante señalar que al 31 de diciembre 2017 se ha culminado con la reclasificación total de clientes a partir de las recomendaciones recibidas de la SBS durante la última visita de inspección.

Como se aprecia en el cuadro siguiente, el crecimiento en provisiones se dio principalmente a partir de mayo 2017.



Fuente: Propia

El 2017 se caracterizó por la presencia de eventos climáticos adversos como El Niño Costero, el cual se extendió durante el primer trimestre, seguido por La Niña

Costera hacia fines de año. El evento El Niño Costero 2017 ha sido un fenómeno inusual, caracterizándose por no seguir un patrón de evolución similar a eventos El Niño previos; debido a que el calentamiento del se originó en la zona Niño 3.4, la cual influye en el patrón climático mundial, sino en la región Niño 1+2 la cual corresponde a la costa norte de Perú y Ecuador.

Las medidas tomadas por Agrobanco de manera preventiva, durante y después de este evento climático se orientaron en priorizar nuevas colocaciones en zonas con baja vulnerabilidad climática y en mantener la presencia en zonas afectadas para facilitar el seguimiento y recuperación de los créditos potencialmente afectados. Así, el Banco publicó la Directiva 055-Financiamiento Bajo Escenario de Lluvias Intensas, la cual determinó los cultivos y zonas a financiar y la obligatoriedad del seguro agrícola y geo-referenciación de predios de clientes.

Otras de las acciones realizadas por Agrobanco fue el monitoreo permanente de escenario climático a nivel nacional y visitas a campo para evaluar el nivel de afectación, de manera que se puedan determinar medidas adecuadas para recuperación a través de evaluación caso a caso y de ser necesario emplear lo indicado en el Oficio Múltiple N° 10250-2017 SBS, es decir, la reprogramación automática de créditos para zonas declaradas en emergencia

Modelamiento y análisis de la información para la gestión de riesgos

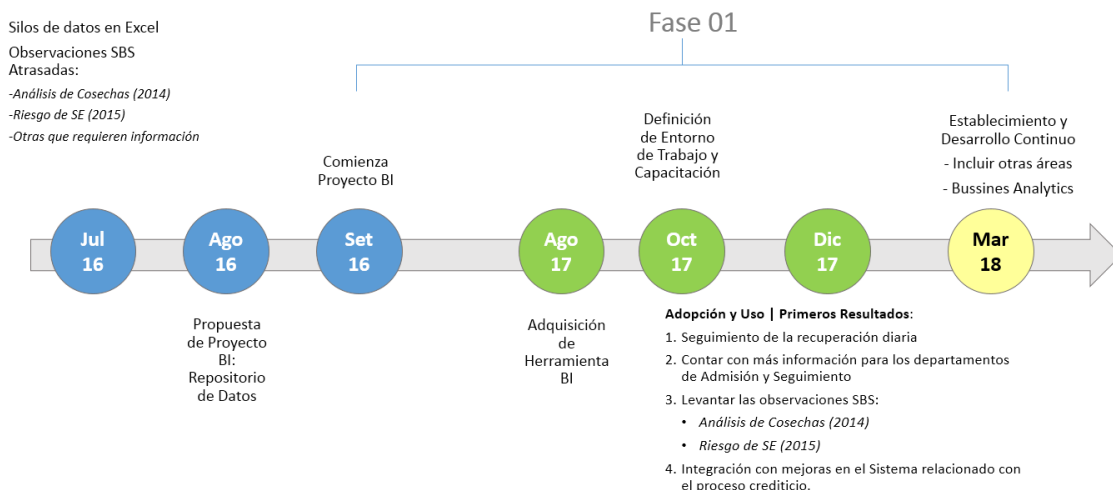
Ante la necesidad de contar con mecanismos de control y seguimiento del riesgo basado en datos, el Departamento de Modelamiento Financiero, desde mediados del 2016 emprendió la iniciativa de desarrollar un modelo de inteligencia de negocios acorde con las exigencias de una adecuada gestión de la cartera crediticia y el cumplimiento regulatorio, todo esto bajo un entorno que permita reorientar el esfuerzo de los líderes de equipos y analistas de riesgos hacia el análisis y la acción.

En Agosto del 2017 se alcanzó avances de 90% de la primera fase, comenzando con el proceso de adopción y uso a partir de octubre y primeros resultados desde diciembre. Se estima que a finales de marzo del 2018 se alcanzaría la madurez suficiente para comenzar con la segunda fase de consolidación y de ampliación del modelo hacia las otras áreas del Banco.

Primeros resultados:

- Se entregó a la unidad de Seguimiento aplicaciones para monitoreo del riesgo de sobreendeudamiento y análisis de cosechas.
- Se tipificaron clientes por comportamiento de pago histórico a fin de identificar a los mejores clientes. (A, B, C, D y SC).
- Seguimiento diario de la cobranza pormenorizada por tipo de cartera y otros detalles incluyendo los pagos de capital e intereses.
- Proyecto para monitorear el ciclo de aprobación de propuestas de crédito.
- Análisis e informes ad-hoc automatizados por parte de la unidad de Clasificación de Cartera compartido colaborativamente con el Área de Finanzas.

Línea de tiempo del proyecto y primera fase de implementación:



Riesgo operacional

En Agrobanco se define el riesgo operacional, conforme regulación de la SBS, como la posibilidad de ocurrencia de pérdidas debido a procesos inadecuados, fallas del personal, de la tecnología de información, o eventos externos. Ésta incluye el riesgo legal, pero excluye el riesgo estratégico y de reputación

Durante el periodo 2017, siendo el riesgo operacional transversal a todos los procesos de la entidad, se ha mantenido el modelo de gestión, habiendo sido relevante la participación de los responsables de procesos de las unidades organizativas, tanto para la identificación de riesgos como para la definición de controles para su mitigación y elaboración de planes de acción para mejoras.

Para el registro riesgos y controles, se realizan reuniones de trabajo con los responsables de procesos denominadas “Talleres de Autoevaluación de Riesgos Operacionales” y el registro de los eventos de pérdida, son reportados por los trabajadores al buzón de la División de Riesgo Operacionales. En ambos casos, la información recolectada, se ingresa en el Software de Control Estratégico de Riesgos Operacionales (CERO).

En referencia con los objetivos estratégicos, las actividades relacionadas a nuevos productos o cambios importantes en el ambiente de negocios, operativo o informático, se ha participado elaborando los informes de riesgo operacional en cumplimiento con las circulares G-165-2012 y G-170-2013.

Para el cálculo de capital regulatorio por riesgo operacional, Agrobanco se encuentra en el Método Básico para el cálculo de Patrimonio Efectivo por Riesgo Operacional, conforme la Circular SBS G-2115-2009.

XIV GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Racionalización

En el año 2017 Agrobanco implementó un plan de racionalización del gasto en base a la reducción del gasto de terceros, con el objetivo de mejorar la productividad a menor costo.

Los principales ejes de acción fueron el redimensionamiento de oficinas en base al nuevo modelo de negocios orientado al mediano y pequeño agricultor; la optimización de alcance de servicios recurrentes y reducción de nuevas inversiones.

En función de los resultados alcanzados, se obtuvo un ahorro acumulado para el presente ejercicio de S/ 5.19 MM, que representa aproximadamente el 20 % del presupuesto inicial aprobado por FONAFE, de los cuales S/ 3.3 MM se aplicaron en el presupuesto modificado durante el mes de noviembre.

Por otro lado, a través de la compra corporativa de FONAFE, durante el año se adquirieron ocho camionetas para reforzar las labores de la Red Comercial a nivel nacional.

Administración de Personal

La administración implementó un proceso de reingeniería interna, orientada a recuperar el rol del Banco y atender, de manera prioritaria, a pequeños y medianos productores. En ese sentido, al cierre del año se redujeron 55 plazas, entre gerentes, ejecutivos, analistas y asistentes.

Se cumplió con la ejecución del presupuesto de personal en un 99%; y se logró el cumplimiento de un 98% del presupuesto de locación de servicios, pese a que sufrió una reducción a mediados del 2017.

Se hicieron mejoras en el contrato de Gestores de Reinserción, incorporando honorarios de éxito que van acorde con el monto recuperado.

Asimismo, se inició el proyecto de digitalización de legajos de personal, tanto de los trabajadores activos como de los cesados, a fin de contar con la información del personal en el sistema, disponible para ser otorgada ante cualquier requerimiento.

Bienestar de Personal

Agrobanco se ha preocupado por mejorar el clima laboral de sus trabajadores, logrando convenios con empresas de productos y servicios. Organizó ferias de bancos, de salud y de productos y servicios con descuentos atractivos para los trabajadores y dando facilidades para que sean descontados por planilla.

Se adoptó, por primera vez en la historia del Banco, el horario de verano y la vestimenta casual de temporada, llevando comodidad a los colaboradores.

Se realizaron actividades de ayuda humanitaria a instituciones no benéficas y también para damnificados del fenómeno de El Niño.

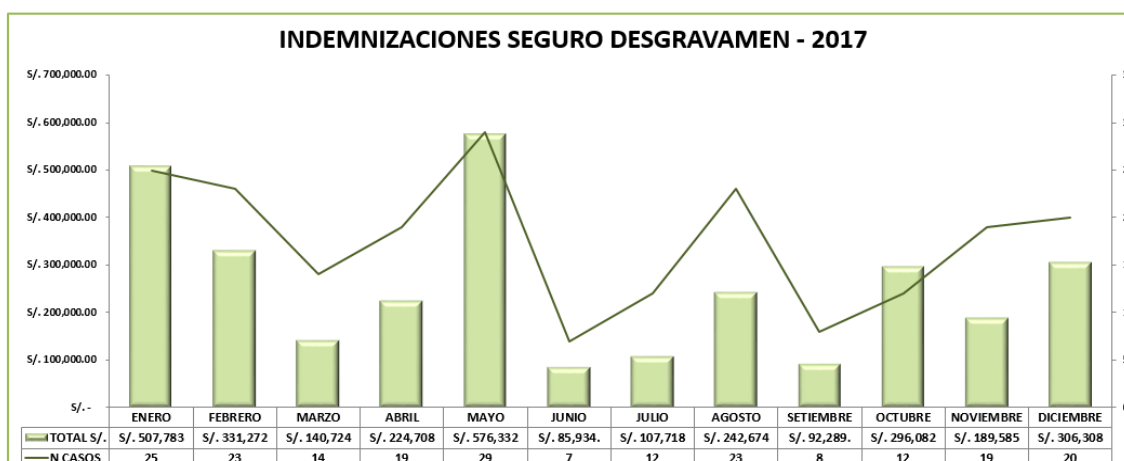
También se realizaron visitas domiciliarias, a fin de conocer la realidad de cada trabajador del Banco, situación socio-económica y salud de los integrantes de la familia de los trabajadores.

Selección de Personal

Se contrató el servicio de evaluaciones de integridad, aplicado a los Gestores de Negocio y de Reinserción. A través del programa de trainees, dirigido a jóvenes profesionales, se les capacitó para que se formen como Gestores de Negocio.

Seguros de desgravamen

En el transcurso del año se gestionó y obtuvo la indemnización de 211 créditos por un valor de S/3.1 MM. En comisión de comercialización por seguro de desgravamen se percibió la cantidad de S/1.5 MM.



Fuente: Propia

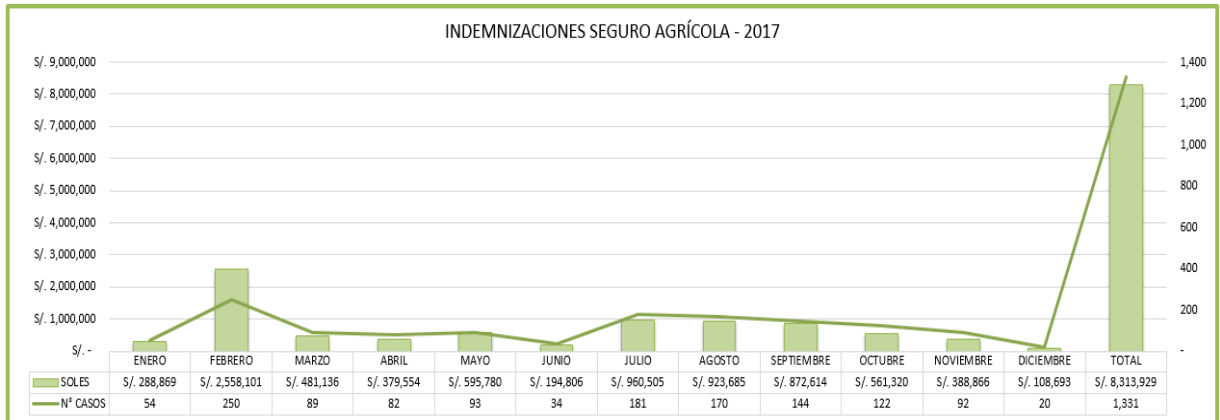


Fuente: Propia

Seguro Agrícola

Los principales siniestros reportados en el año, para gestionar el seguro agrícola para los clientes fueron inundación, lluvias, sequía, inundaciones, huayco y granizo.

En ese sentido, se gestionó e indemnizó 1,331 créditos, por S/8.4 MM



Fuente: Propia

XV TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Desde la gerencia de Procesos y Tecnología, se han gestionado 44 proyectos, destinados a la mejora de los servicios y responsabilidades del Banco. De estos destacamos aquellos que tienen una incidencia especial en el cumplimiento de los planes y estrategias.

Pagos en línea

Se automatizó la interface para los pagos en línea de nuestros clientes, pudiendo escoger el crédito a pagar y afectando sus operaciones en línea haciendo uso de las ventanillas del Banco de la Nación. Están en proceso los desembolsos.

AGROSED

Se automatizó el proceso de trámite documentario, para el registro, recepción y atención de los documentos oficiales que ingresen o se generen en el banco, el que permite obtener seguridad en el flujo de documentos, integridad y disponibilidad de la información.

Georreferenciación

La fotografía georreferenciada está relacionada directamente a la solicitud de crédito en el momento que el sistema realiza la validación de las tomas registradas. Internamente el sistema relaciona la fotografía con el crédito desembolsado.

Business Intelligence - SINA

Sistema de información gerencial que muestra data consolidada de diversas áreas, que permite generar reportes necesarios por cada usuario, con el material que dispone del Banco.

Sistema Electrónico Normativo

Permite acceder a documentos digitalizados y realizar la búsqueda de las normativas con temas específicos y sus vinculaciones.

Se reduce el tiempo de manera significativa, conociendo detalles del documento, nivel de aprobación, estado, fecha de vigencia, versiones, etc.

Gestión de Incidencias

Se formalizó el registro, análisis, identificación de las causas y acciones correctivas de las incidencias teniendo un resultado directo en la disminución de las llamadas recibidas y errores por fallas.

Site de Contingencia

La implementación de Servicio de Contingencia permite tener habilitado un centro de datos alternativo, el que debe contener: servidores, software de replicación y línea alterna de transmisión de datos. Se ha iniciado con la habilitación de los servidores.

Nuevo Portal Web

Se ha implementado un nuevo portal web con nuevo diseño, que permite compartir información del Banco de manera más ágil, ordenada y amigable. La administración y actualización de la página corresponde a Sistemas.

XVI GESTIÓN FINANCIERA

Situación Financiera

Al cuarto trimestre del 2017, los indicadores de rentabilidad, ROEA y ROAA alcanzaron niveles de -72.90% y -20.61%, respectivamente, siendo la utilidad neta acumulada de -S/ 339.614 MM. Esto se explica, principalmente, por un mayor gasto de provisiones (S/ 271 MM), en consecuencia a un mayor deterioro de la cartera créditos, la adopción de políticas prudenciales más estrictas y a las recomendaciones de la SBS.

En cuanto al presupuesto, la utilidad neta proyectada (-S/ 382.6 MM) tuvo un nivel de ejecución del 88.8% explicado, principalmente, por un ahorro en el gasto de provisiones (-S/ 26.505 MM), así como por mayores ingresos por intereses (+S/ 17.5 MM).

De esta manera, al cierre del 2017 se finalizó con los siguientes indicadores:

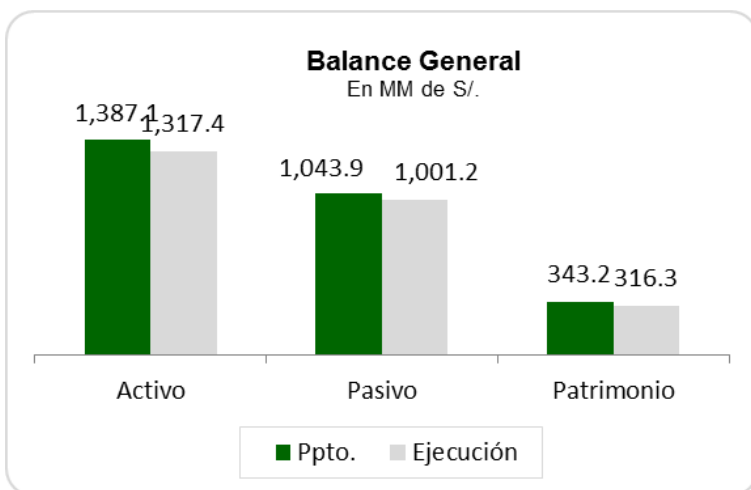
- Pérdida: S/ 339.6 MM
- Cartera Atrasada (Vencida+Cobranza Judicial) : S/ 479.9 MM
- Ratio Morosidad (Cartera Atrasada / Cartera total): 33.2%
- Eficiencia (Gastos Operativos / Margen Financiero): 270%
- Cobertura de Provisiones
 - Cartera Atrasada (Provisiones / C. Atrasada): 88%
 - CAR (Provisiones / C. Alto Riesgo): 62%

Balance general

Los activos (S/ 1,317.4 MM) disminuyeron en S/ 1,061.1 MM (-44.6%) en relación al año anterior, principalmente por las menores colocaciones crediticias, que pasaron de S/1,824.2 MM en el 2016 a S/1,488.1 MM en el 2017.

Los pasivos (S/1,001.2 MM) disminuyeron en 46.5% o S/ 857.8 MM, en relación al año anterior, explicados, principalmente, por la cancelación de adeudos con Deutsche Bank, GNB, cancelación del Primer Programa de Emisión de los ICP y la reducción de los saldos con Citibank N.A. Por otro lado, debido a la reducción de las cuentas por pagar (S/ 11.4 MM) por una reducción de los saldos pendientes de cobro por parte de los clientes y a menores pagos pendientes a gestores de negocio.

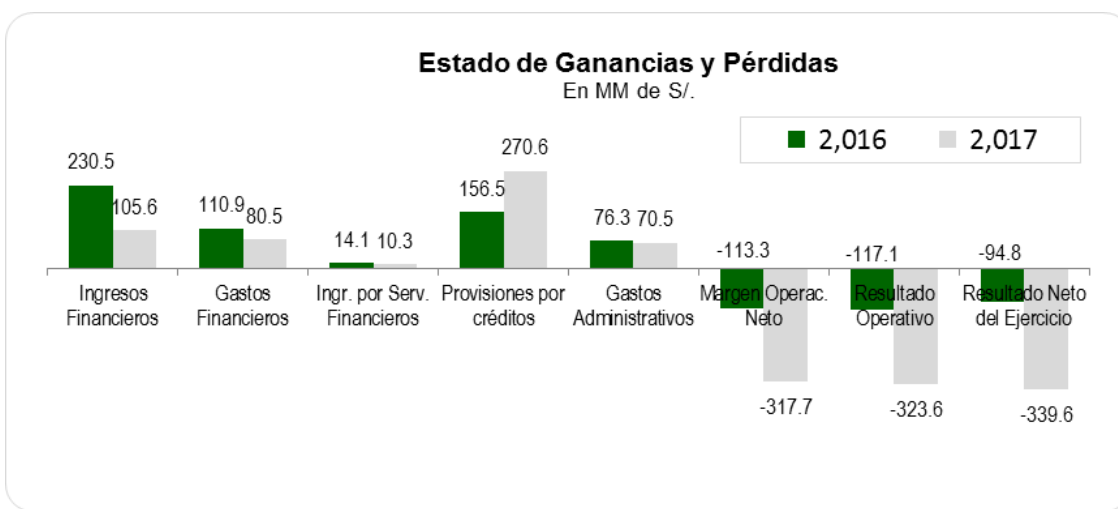
El patrimonio (S/ 316.2 MM) se redujo en S/ 189.6 MM (37.5 %), en relación al año anterior, debido los menores resultados acumulados del ejercicio (-S/ 339.6 MM), a pesar del incremento de capital, en el mes de mayo, por S/ 150 MM.



Estado de ganancias y pérdidas

Los ingresos financieros (S/ 105.6 MM) se redujeron en S/ 124.9 MM (54.2%) en relación al año anterior, principalmente, por el deterioro de cartera y al extorno de intereses por la implementación de las recomendaciones de la SBS.

Los gastos financieros (S/ 80.5 MM) disminuyeron en S/ 30.4 MM (27.4 %) con relación al año anterior, debido al menor uso de líneas de fondeo durante el año, así como a la cancelación del saldo de instrumentos de corto plazo; a pesar del incremento de la tasa pasiva, la cual pasó de 5.74% a 5.94%.



Los ingresos por servicios financieros (S/10.32 MM) se redujeron en S/ 3.8 MM (27.0 %) en relación al año anterior, a causa de los menores ingresos por administración de los fondos (AgroPerú, Preda y Fondo de Reconversión).

El gasto de provisiones (S/ 270.6 MM) tuvo un incremento de S/ 114.1 MM, en relación al 2016 (S/ 156.5 MM), debido al deterioro de cartera no minorista así como a la implementación de las recomendaciones de la SBS.

Los gastos de administración (S/ 70.5 MM) mostraron un incremento de S/ 5.8 MM (8.2%) en relación al año anterior, principalmente por mayores gastos en servicios de terceros (S/ 6.3 MM).

En consecuencia, el resultado neto del ejercicio a diciembre fue de -S/ 339.6 MM, principalmente, por las mayores provisiones realizadas y los menores ingresos financieros.

Ratios financieros

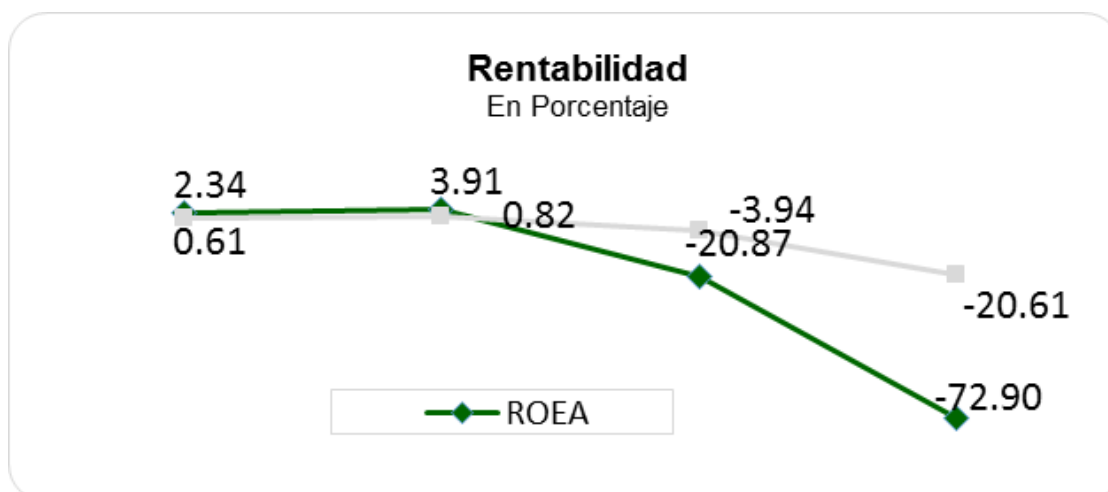
La gestión de la empresa medida a través de sus principales ratios financieros mostró los siguientes resultados:

Indicadores de rentabilidad

Rentabilidad sobre patrimonio (ROEA: utilidad neta anualizada/patrimonio promedio).

Registró una disminución de 3.91% a -20.87%, en relación al año anterior, como consecuencia de las menores utilidades, asociadas al mayor gasto en provisiones.

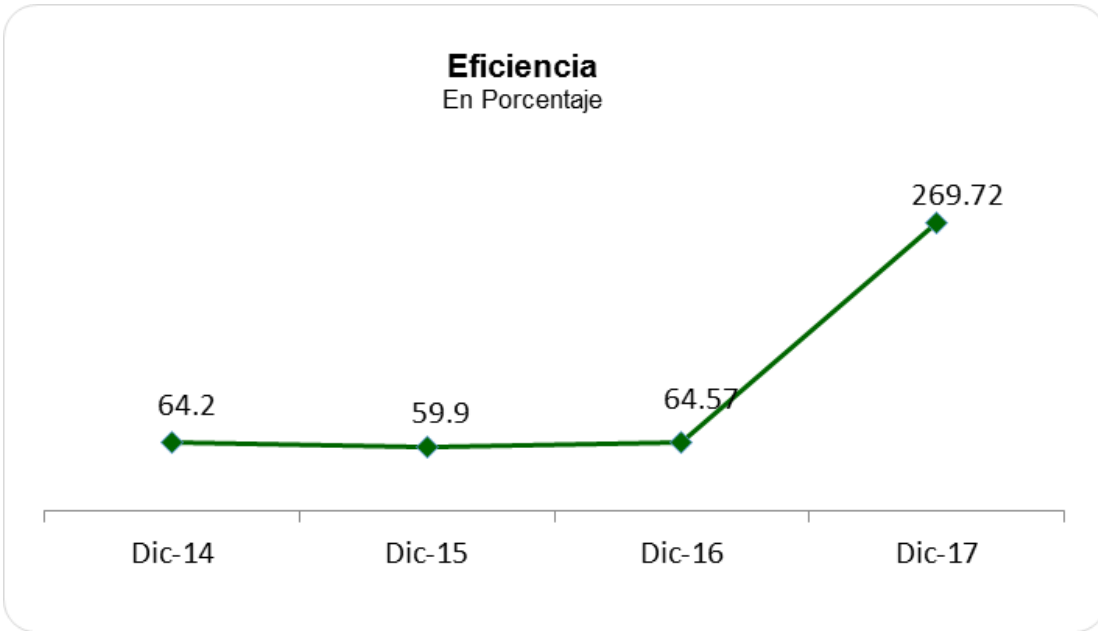
Rentabilidad sobre activos (ROAA: utilidad neta anualizada/activo promedio): Registró una disminución de 0.82% a -3.94%, como consecuencia de un menor crecimiento en las utilidades con respecto a los activos.



Fuente: Propia

Indicador de eficiencia

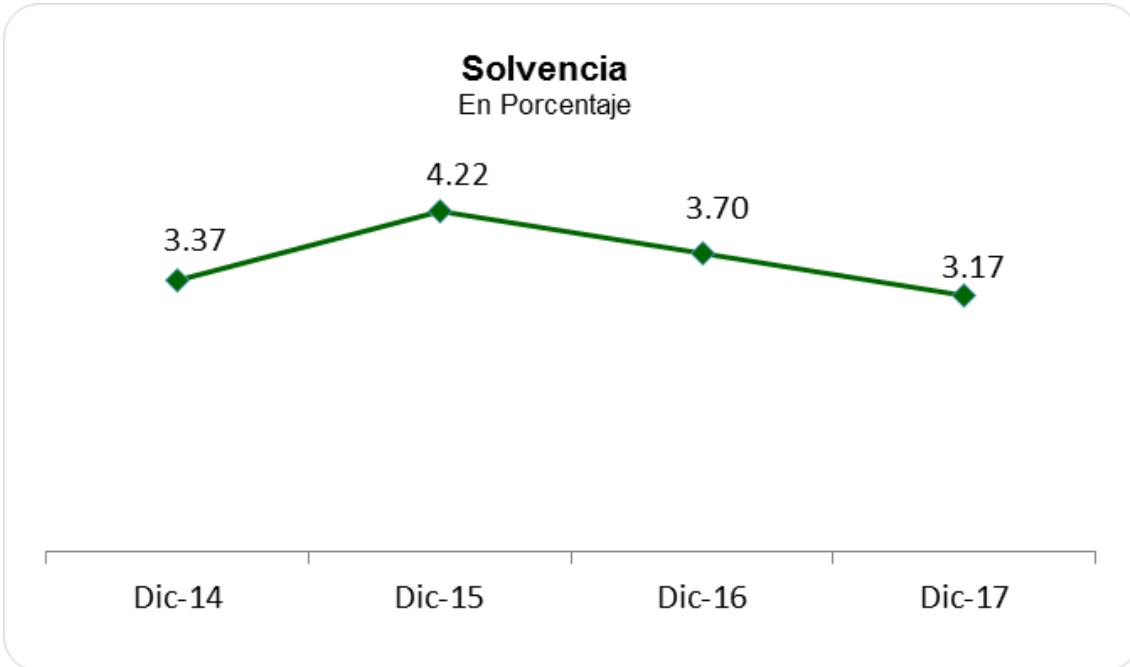
Eficiencia de gastos administrativos (gastos administrativos/margen financiero total): mostró un deterioro, el cual pasó de 64.6% a 269.72%, debido a una reducción del margen financiero, principalmente, debido al extorno de intereses por deterioro de clientes e implementación de las recomendaciones SBS.



Fuente: Propia

Indicador de solvencia

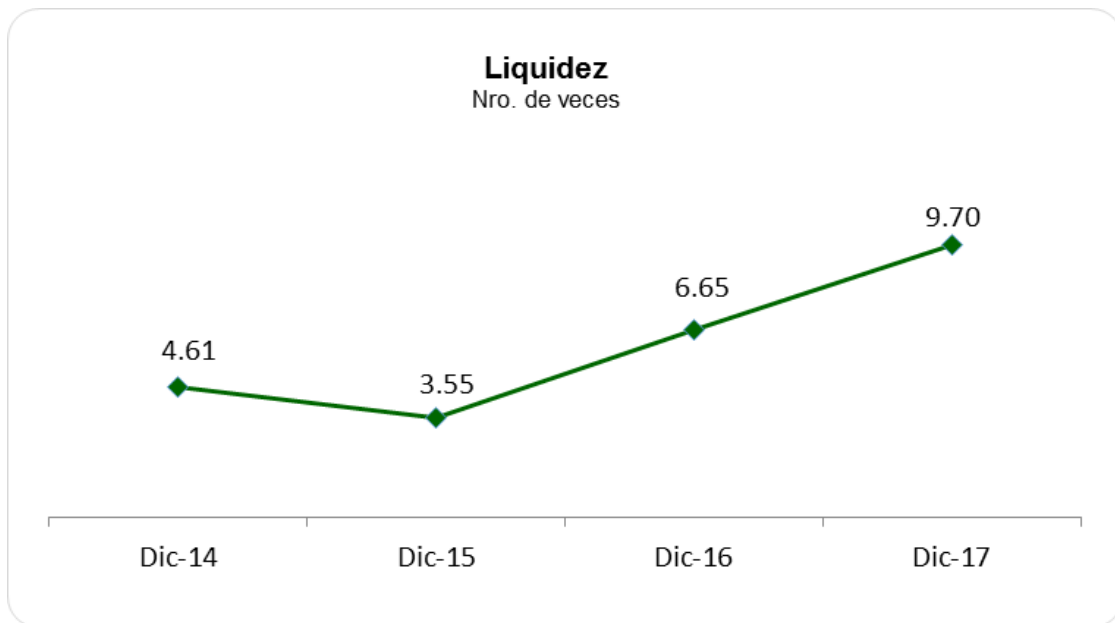
Agrobanco disminuyó el indicador de solvencia patrimonial, haciendo que el ratio pase de 3.70 a 3.17, a pesar del incremento de capital y la reducción de las líneas de fondeo. Este ratio viene reduciéndose desde el 2016, debido a los resultados negativos obtenidos en los años 2016 y 2017.



Indicador de liquidez

Indicador de liquidez (activo corriente/pasivo corriente): El indicador muestra un incremento de 6.65 a 9.70, explicado por una mayor reducción (62%) en el pasivo corriente con respecto al activo corriente (45%), lo cual se debe, principalmente,

a una reducción de la cartera y el disponible, así como a la cancelación de adeudos de corto plazo.



Fuente: Propia

XVII ANEXOS: Dictamen de Auditoría y EEFF

- EEFF Banco Agropecuario-Agrobanco
- EEFF Fondo AgroPerú
- EEFF Programa de Reestructuración Deuda Agraria PREDA
- EEFF Programa de Reversión Productiva
- Calificaciones

DIRECTORIO

Presidenta

Jane Gloria Montero Aranda

Directores

José Andrés Olivares Canchari

Raúl Alfonso Hopkins Larrea

Jorge Alberto Figueroa Roque

Juan Manuel Varillas Velásquez

Gerente General (e), Carlos Córdova Lostaunau

Gerencia Comercial (e), Freddy Soriano Vergara

Gerencia de Riesgos (e), Eric Zamalloa Court

Gerencia de Finanzas (e), Mario León y León Castañeda

Gerencia de Desarrollo (e), Eder Ever Gómez Matos

Gerencia de Administración (e), Alfonso Masías Ferreyros

Gerencia de Asesoría Legal (e), Yngrid Cruz Aponte

Gerencia de Auditoría Interna, Luis Barzola Mendoza

Gerencia de Fondos Especiales (e), Alfonso Masías Ferreyros

Gerencia de Procesos y Tecnología (e), Carlos Rivera Ortíz

Memoria 2017

Producción y edición: Efraín Gómez Pereira

Investigación: Mónica Rado Roque, Angela Torrecilla Ampuero, Jorge Granados Samalvides, Aldo Pacotaype Falconí, Franco Bautista Carrasco

Fotografías: Agrobanco

Producción editorial:

Banco Agropecuario

Av. República de Panamá 3531, San Isidro

HECHO EL DEPÓSITO LEGAL EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ N.º
2014-01767

TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS

Este libro ha sido publicado exclusivamente para Banco Agropecuario (Agrobanco). No puede ser reproducido, registrado ni transmitido por un sistema de recuperación de información en ninguna forma ni por ningún medio, sea mecánico, fotoquímico, electrónico, magnético, electroóptico, por fotocopia o cualquier otro, sin permiso previo y por escrito de los autores.