



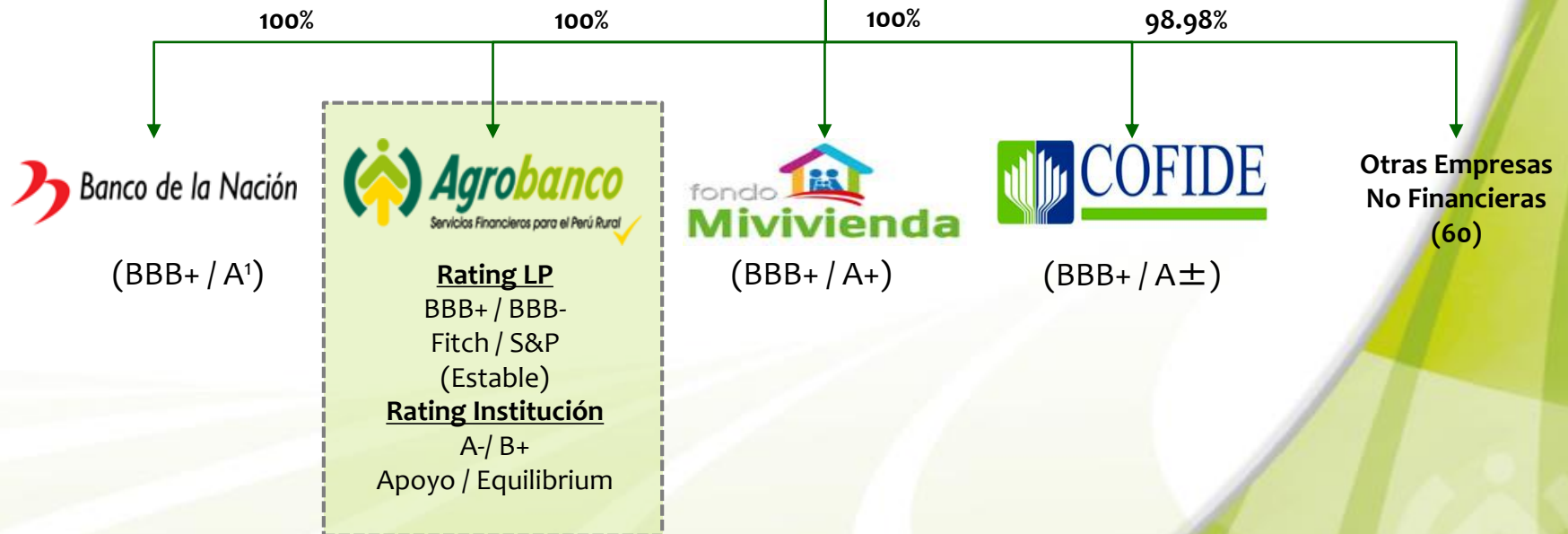
# *Agrobanco, conectados con el campo*



# Empresa de Derecho Privado con respaldo del Estado

PERÚ Ministerio de Economía y Finanzas

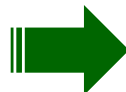
Corporación FONAFE



## RECURSOS PROPIOS

**Capital Social**  
(S/. 456 MM)

**Fondeo**  
(S/. 1,562 MM)



- LOCAL: BANCO DE LA NACIÓN, COFIDE, BANCO DE COMERCIO, INTERBANK, GNB, ICBC, CAJA AREQUIPA, BCP.
- INTERNACIONAL: CITIBANK, BLADDEX, DEUTSCHE BANK, CAF.
- EMISIONES DE DEUDA: 3 INSTRUMENTOS DE CORTO PLAZO EMITIDOS.

**N° de créditos  
vigentes y  
Colocaciones**

**70.4 mil créditos**  
**S/. 1,707 MM**

## RECURSOS MINAGRI

**Fondo AGROPERU -  
MINAGRI (1)**  
(S/ 706 MM)



- Programa de Renovación Café y Otros
- 38.9 mil créditos
- S/ 530 MM

**Fondo Reconversión  
Productiva MINAGRI (2)**  
(S/ 134 MM)



- Programa de Reconversión Productiva
- 2,589 beneficiarios
- S/. 46.0 MM con 3.4 mil hectáreas



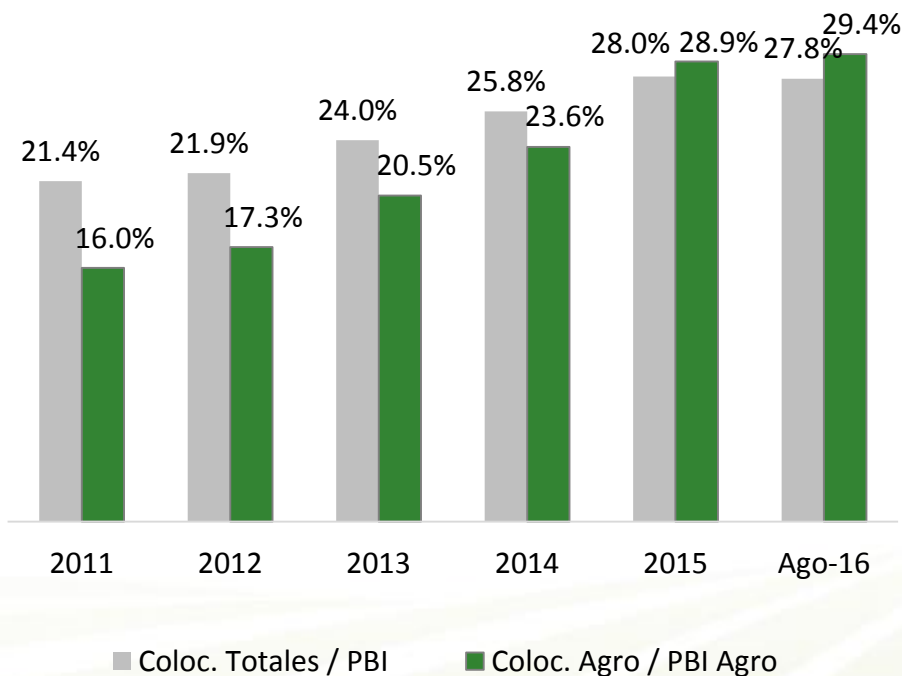


# Sector con Alto Potencial de Crecimiento



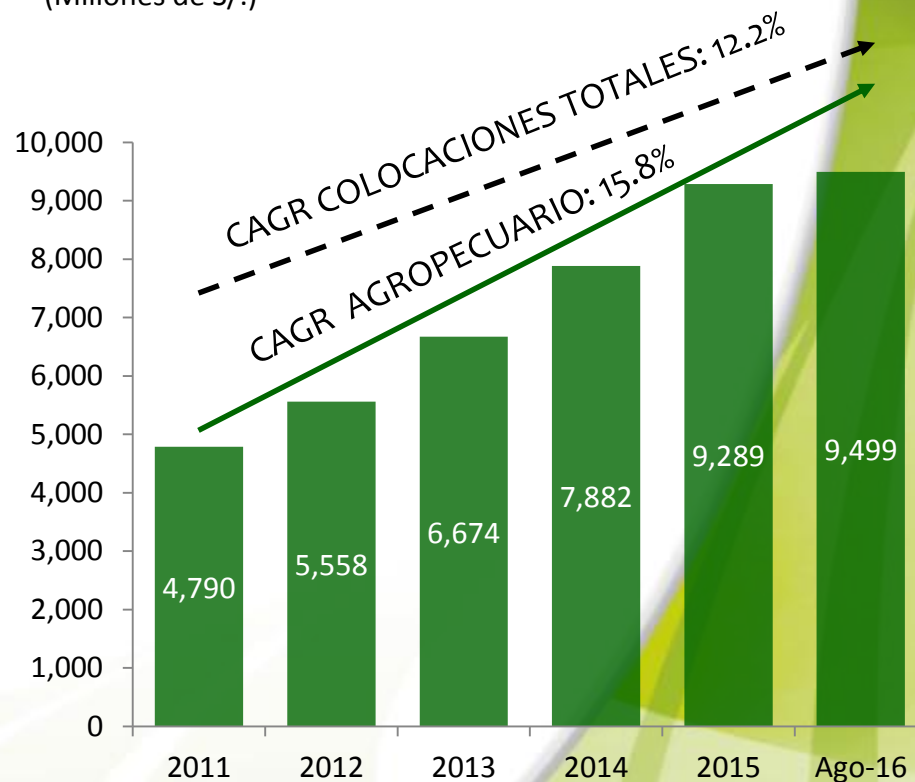
## Evolución de créditos del sector

(% del PBI total y del PBI Agropecuario)



## Créditos al sector agropecuario – Sistema Financiero<sup>1</sup>

(Millones de S/.)



Fuente: SBS / INEI / Agrobanco, última información disponible a agosto 2016.

1 No incluye créditos de consumo minorista ni créditos hipotecarios

# Sector con Alto Potencial de Crecimiento



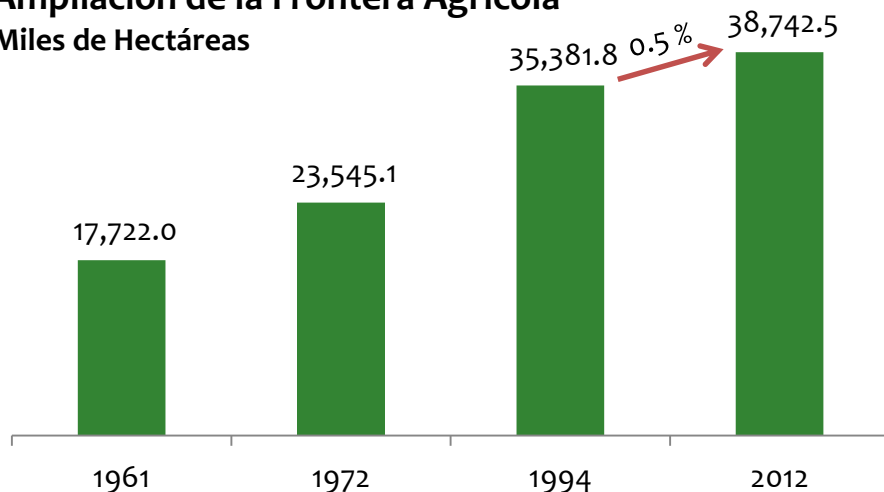
Territorio Nacional  
1'285,215,60 km<sup>2</sup>

Superficie Agropecuaria  
387,424 km<sup>2</sup> = 38'742,465 Has.

30.1% del territorio nacional  
es de uso agropecuario

## Ampliación de la Frontera Agrícola

Miles de Hectáreas



## Potencial de crecimiento

Superficie Agropecuaria: 38.7 MM has  
2.2 millones de productores

Productores con Capacidad  
Productiva \*  
723 mil ~ 12.7 MM has

Atención del Sistema  
Financiero:  
5.4 MM has (43%)  
336 mil productores

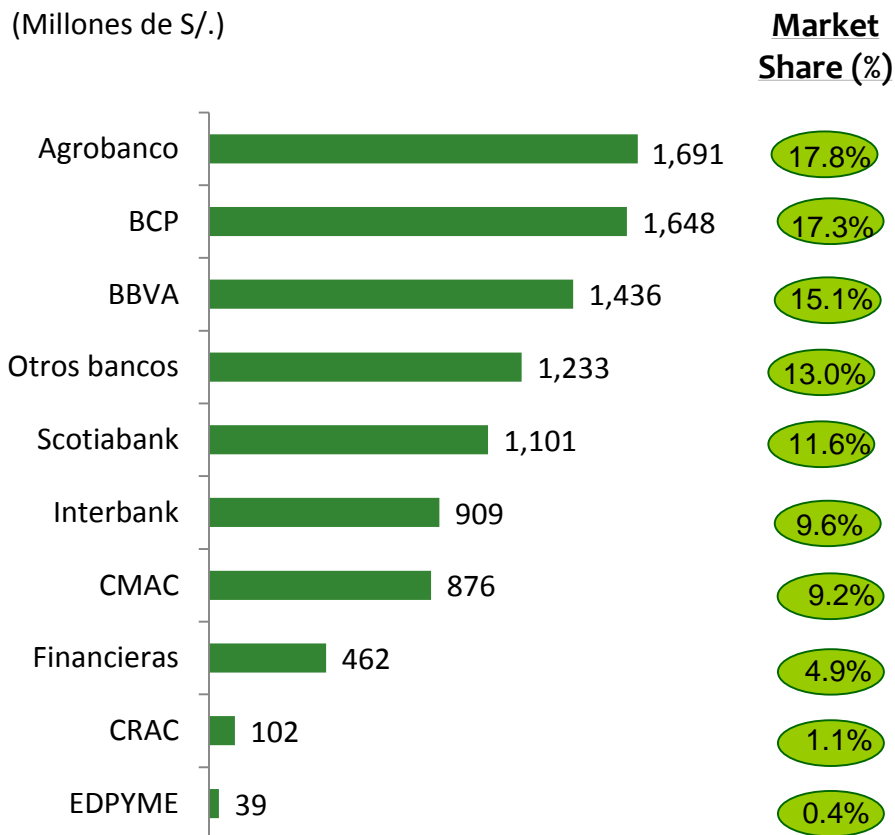
- **Productor con capacidad productiva base:**  
1) Tenencia de la propiedad; 2) Terreno aptas para cultivo, 3) Tienen acceso al agua; 4) Articulado al Mercado.

# Dinámica de Agrobanco en el Sector



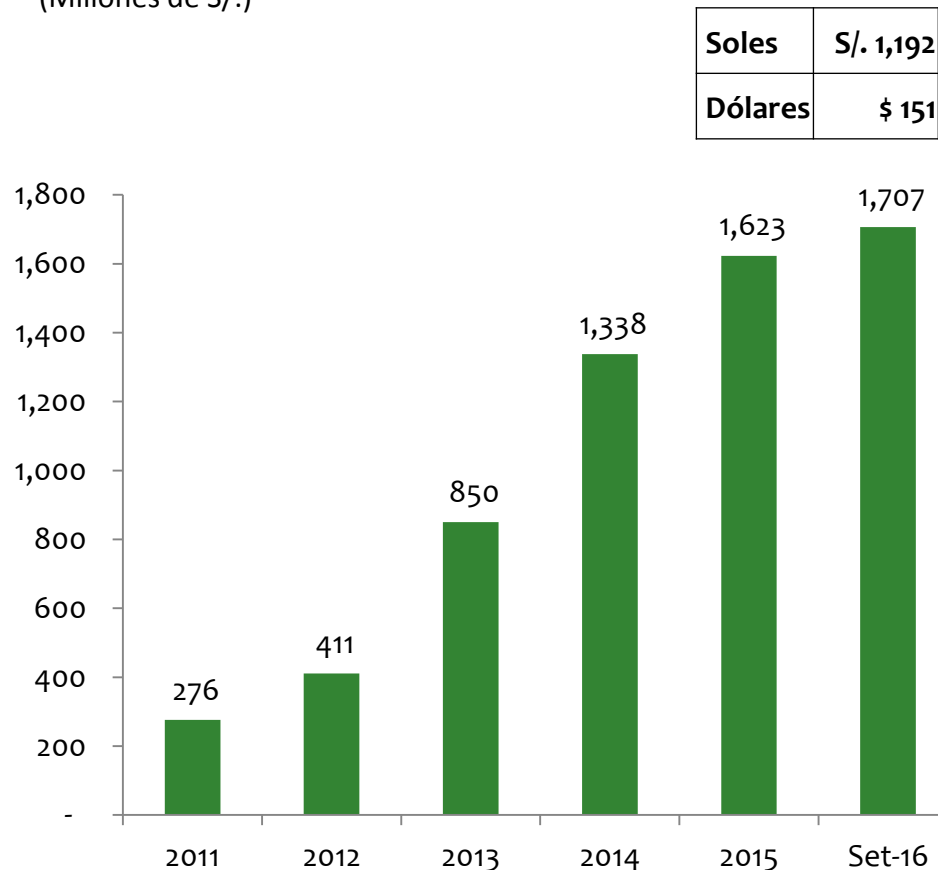
## Créditos agropecuarios por entidad

(Millones de S/.)



## Colocaciones Agrobanco – Recursos Propios

(Millones de S/.)



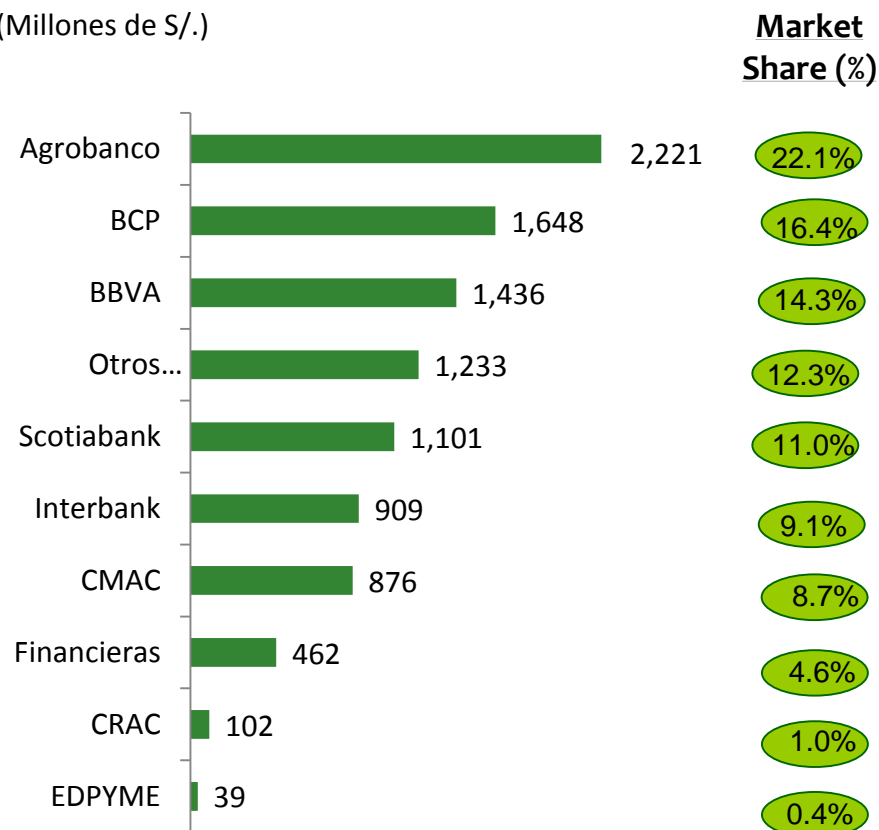
Soles	S/. 1,192
Dólares	\$ 151

# Dinámica de Agrobanco y del Fondo Agroperú en el Sector



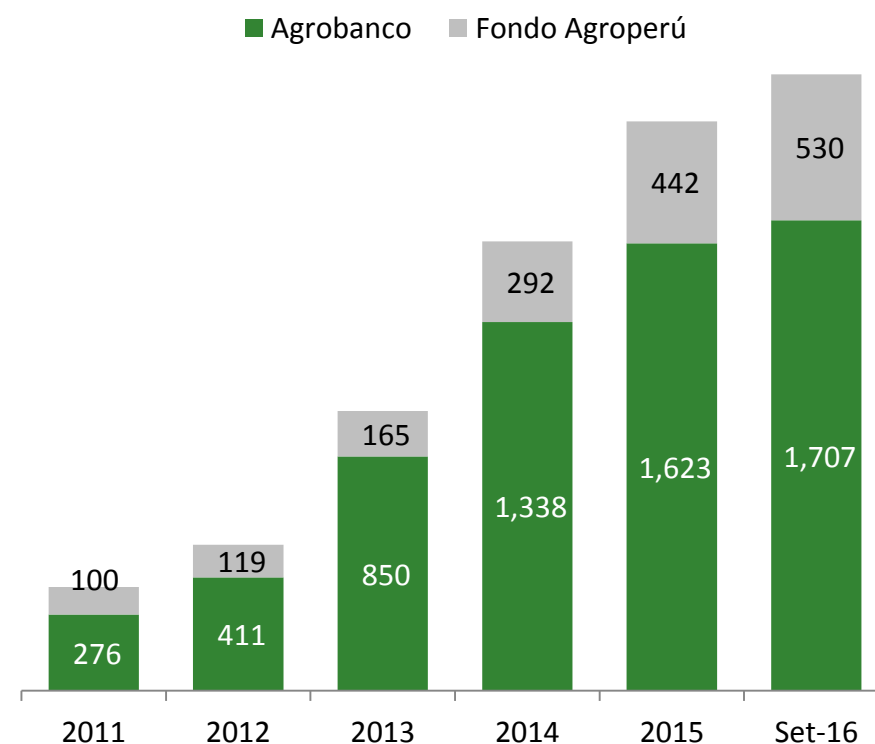
## Créditos agropecuarios por entidad

(Millones de S/.)



## Colocaciones Agrobanco y Fondo Agroperú

(Millones de S/.)



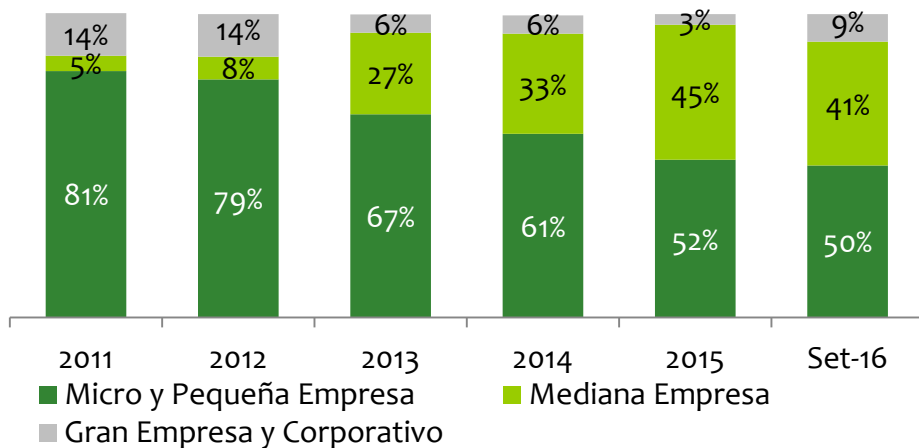
Fuente: SBS (Ago-16)/ Agrobanco

\* Colocaciones Agrobanco y Fondo Agroperú

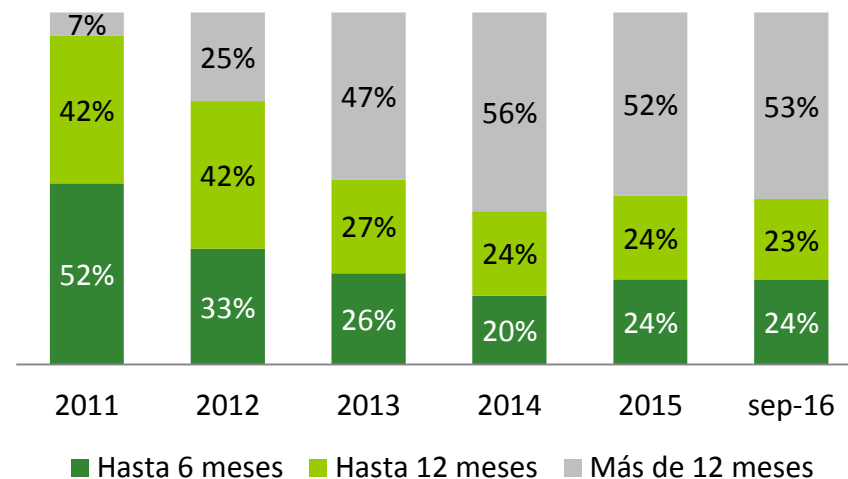


# Diversificación

## Colocaciones por Tipo de Clientes



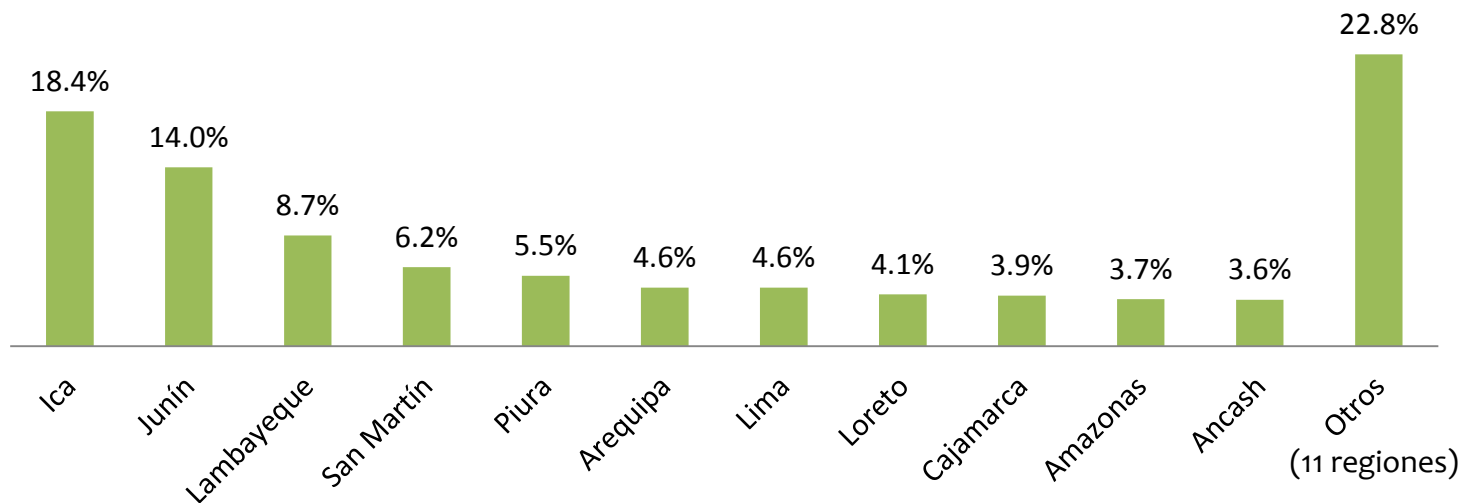
## Colocaciones por Vencimiento



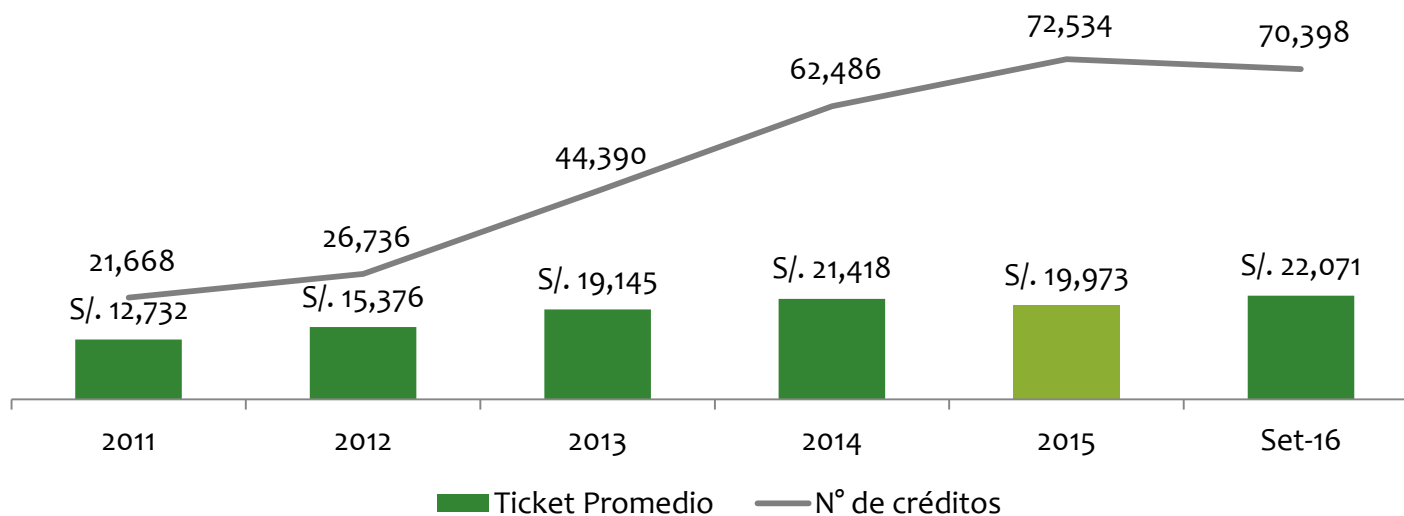
## Colocaciones por Producto

Cultivo	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Set-16
Uva	2.4%	2.8%	3.0%	10.3%	20.3%	23.4%	24.1%
Café	10.7%	24.3%	25.7%	19.3%	15.8%	15.2%	13.3%
EGV	5.2%	6.8%	6.7%	7.3%	6.6%	8.6%	10.4%
Arroz	3.8%	4.9%	7.0%	6.7%	4.7%	4.7%	4.1%
Papa	7.8%	9.4%	7.0%	4.0%	2.5%	2.5%	2.6%
Maíz	4.5%	4.5%	4.6%	5.5%	3.4%	2.4%	2.0%
Otros (+155)	65.6%	47.3%	46.1%	46.9%	46.7%	43.2%	43.5%

## Colocaciones por Regiones

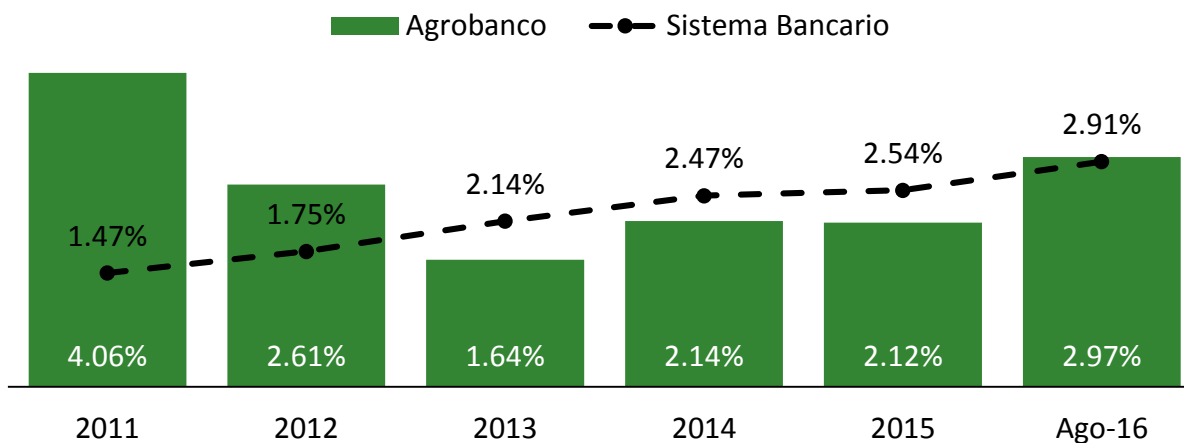


## Ticket Promedio y N° de Clientes

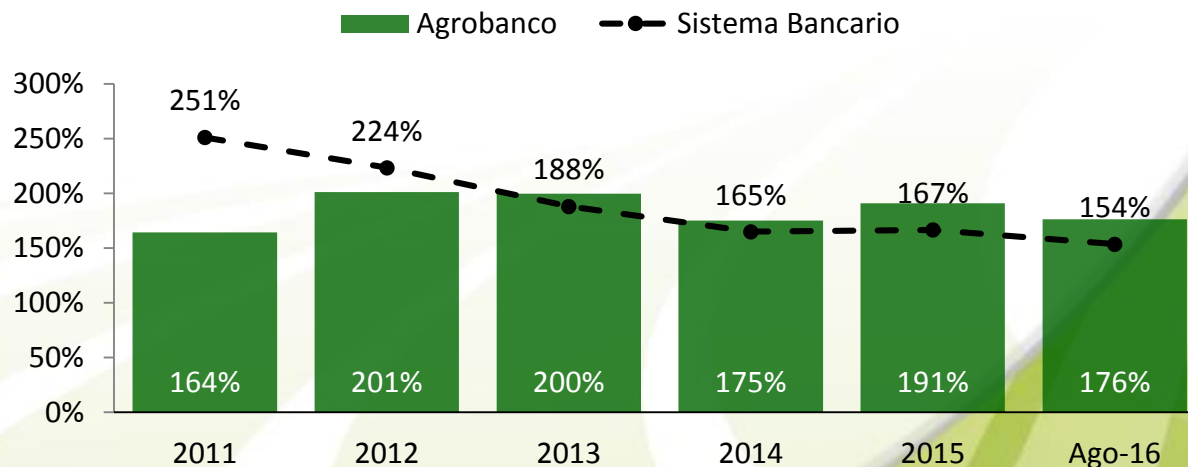


# Evolución de Indicadores de Cartera

## Cartera Atrasada

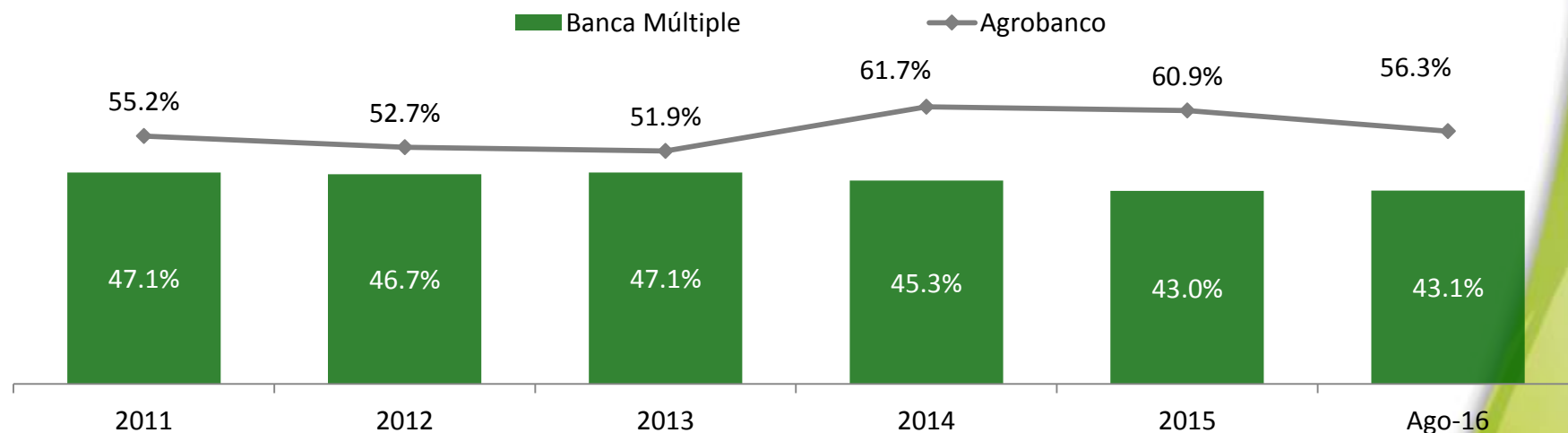


## Cobertura de Provisiones

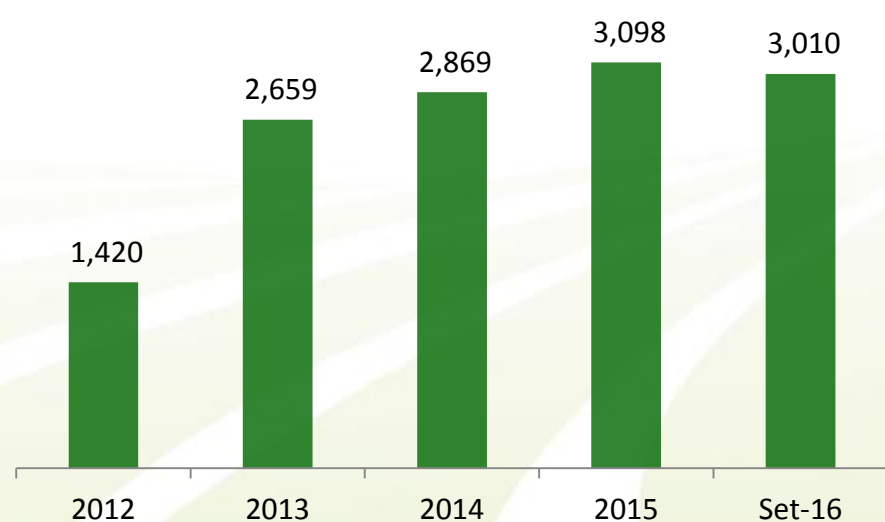


# Indicadores de Productividad

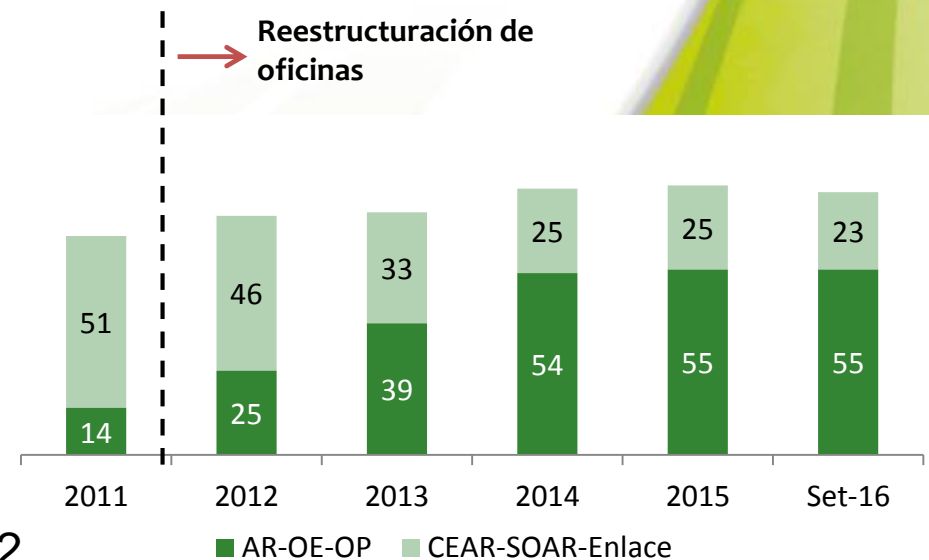
## Ratio de Eficiencia



## Créditos por Personal (Miles de S./.)



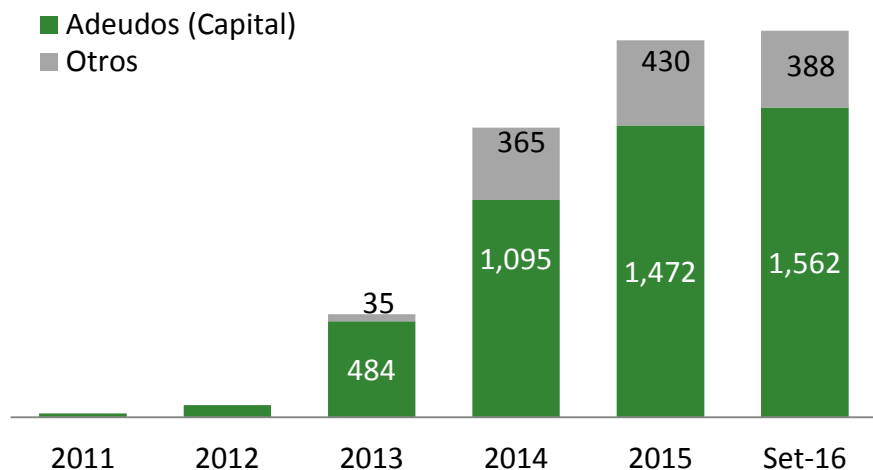
## Número de Oficinas



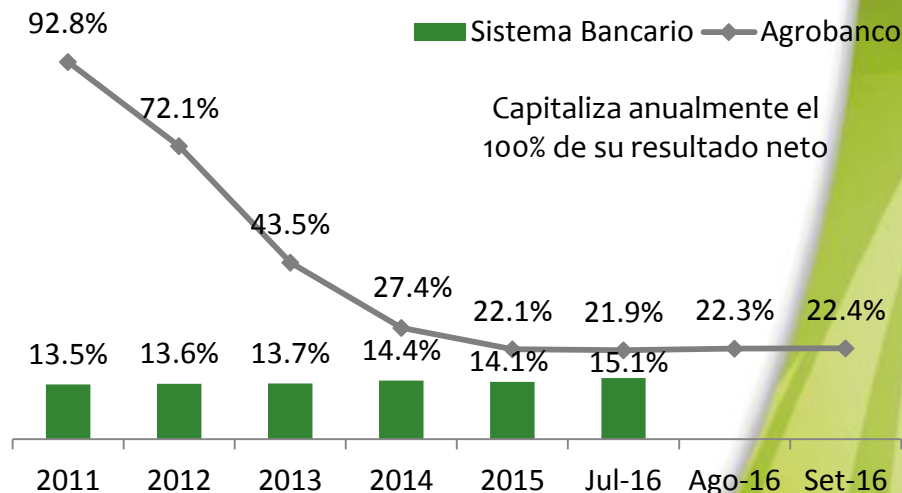
# Acceso al Financiamiento Local e Internacional



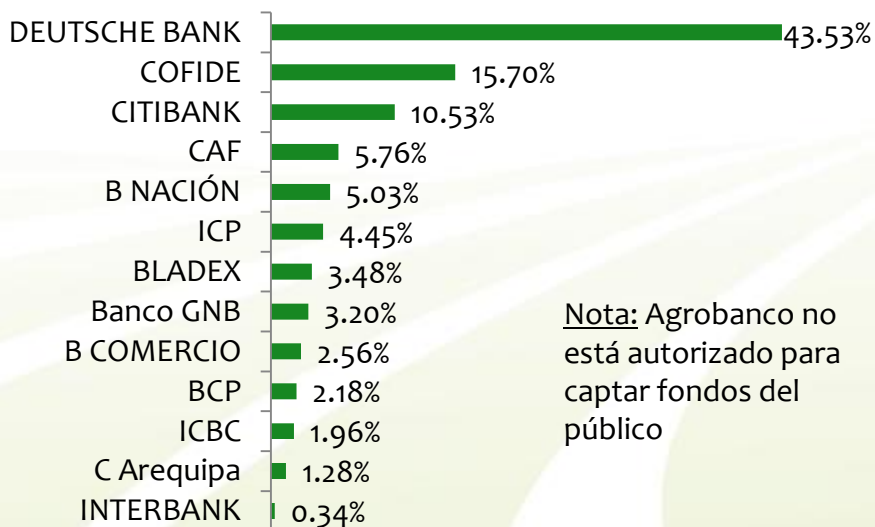
Pasivo (Millones de S/.)



Ratio de Capital Global



Estructura de Adeudados



Nota: Agrobanco no está autorizado para captar fondos del público

Operaciones Principales

## Préstamos sin garantías de:

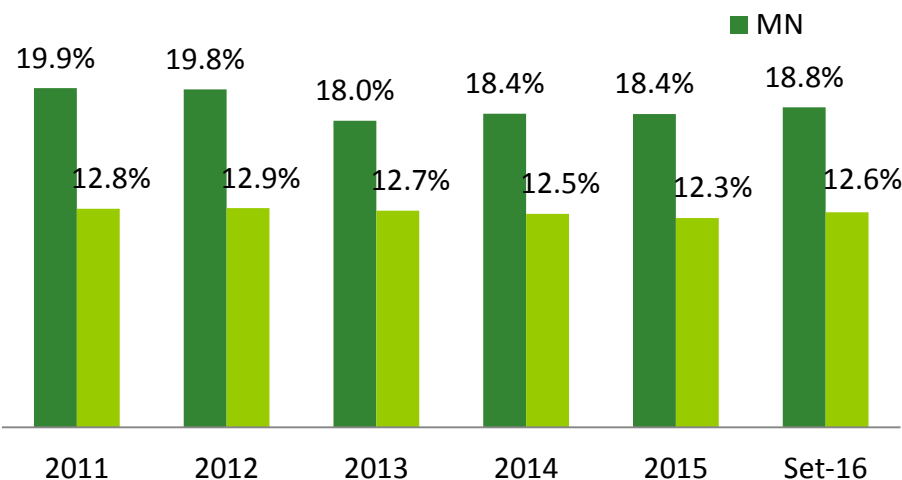
- ✓ Deutsche Bank: US\$ 200 millones – Vencimiento: 2017.
- ✓ Bladex: US\$ 16 millones – Vencimiento: 2018.
- ✓ Citibank NA: S/. 63 millones – Vencimiento: 2017.
- ✓ ICBC: US\$ 9 millones – Vencimiento: 2018.
- ✓ CAF: S/. 90 millones - Vencimiento: 2019.



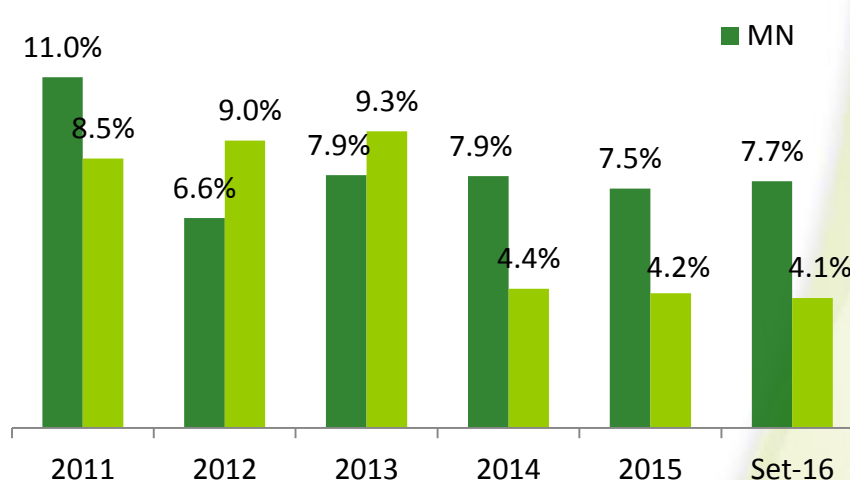
# Rentabilidad: Visión inclusiva con sostenibilidad



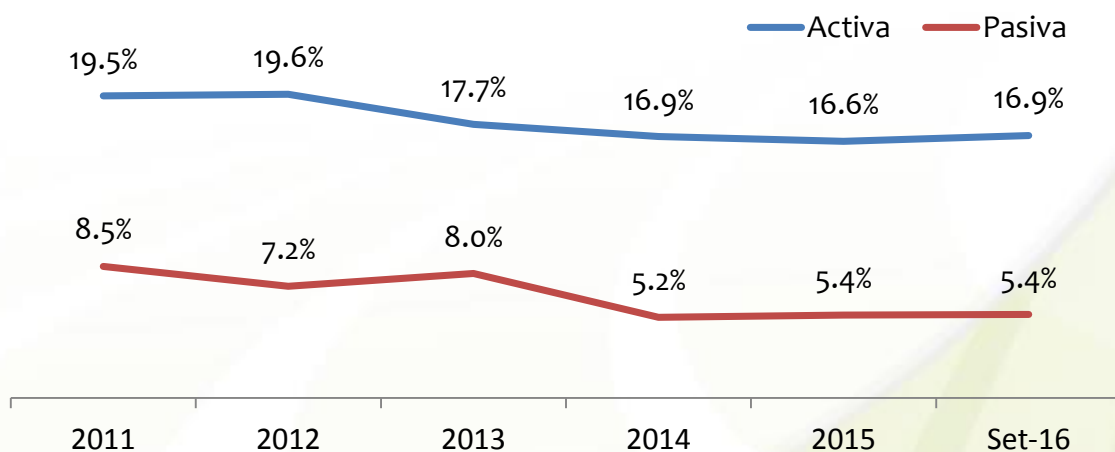
TEA Activa



TEA Pasiva



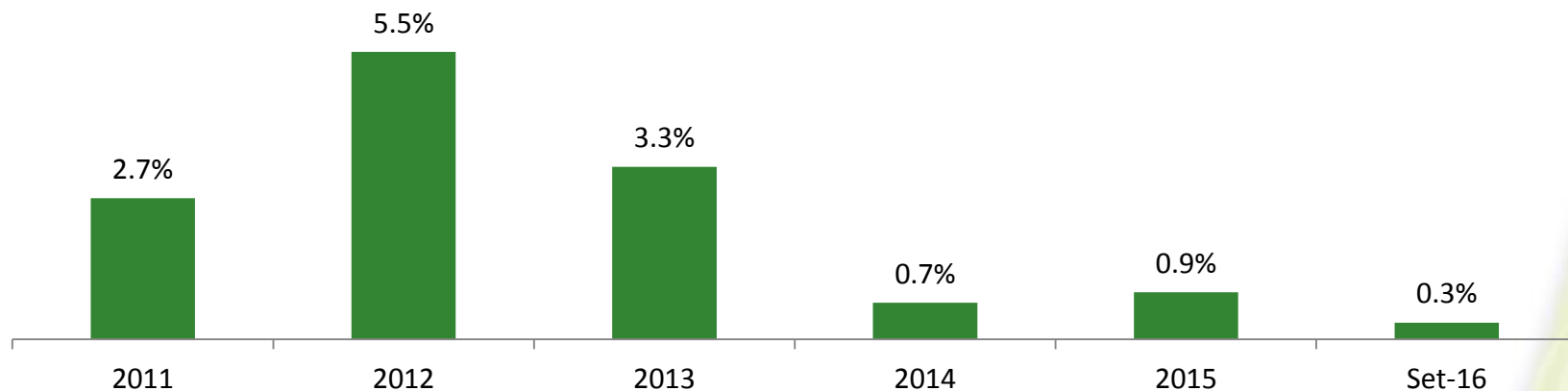
Tasas Activas y Pasivas Promedio



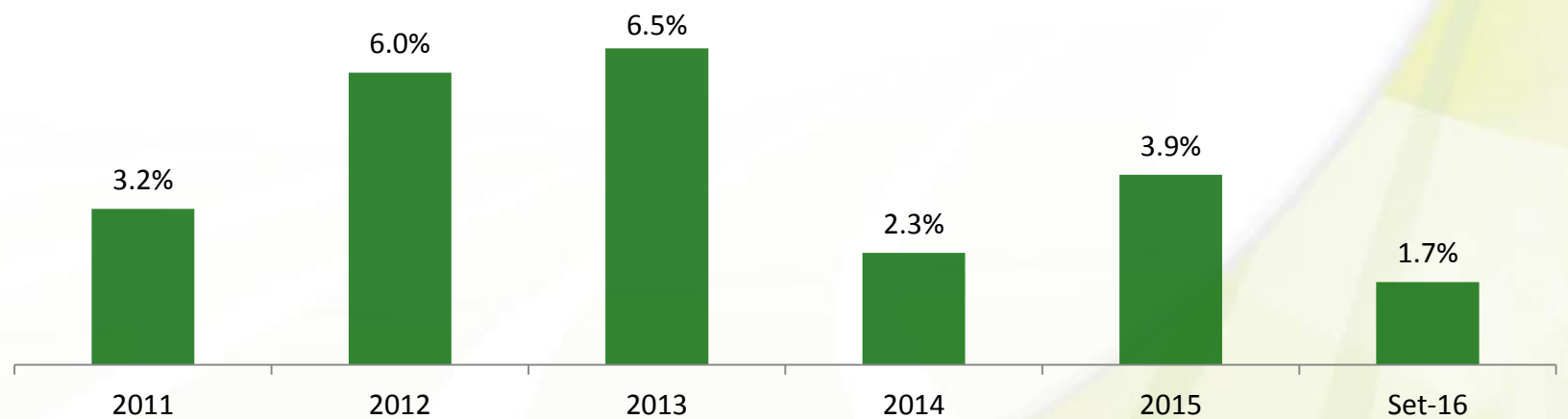
# Rentabilidad: Visión inclusiva con sostenibilidad



ROA



ROE



Agrobanco es:

Sostenible

Diversificado

Conocedor del negocio  
agropecuario

Con alto potencial de  
crecimiento

Desafíos Estratégicos

Fondeo Diversificado

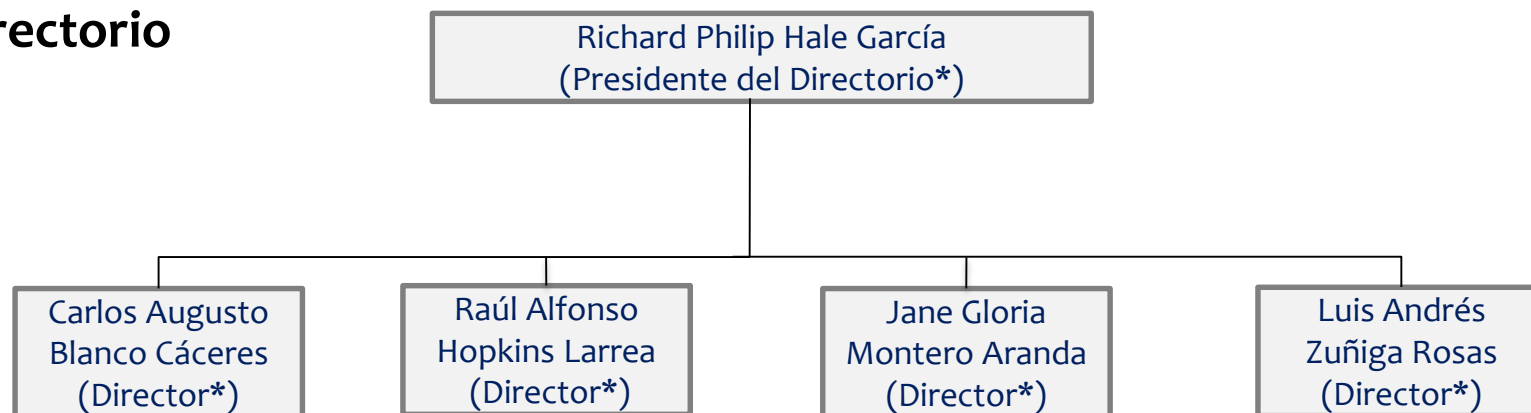
Servicios Financieros

Trazabilidad de la  
Cadena de  
Agronegocios

Banco Verde

# Anexos

## Directorio



## Gerencia





# Indicadores Financieros



Indicadores	2011	2012	2013	2014	2015	Set-16*
Activo (En S/. MM)	321	439	942	1,915	2,360	2,406
Colocaciones (En S/. MM)	276	411	850	1,338	1,623	1,707
Pasivo (En S/. MM)	41	88	519	1,482	1,909	1,950
Patrimonio (En S/. MM)	280	351	423	433	451	456
Margen Financiero Bruto (En S/. MM)	43.6	54.1	86.7	112.4	126.3	106.1
Provisiones (En S/. MM)	12.5	6.3	10.0	25.7	22.1	37.8
Gastos Operativos (En S/. MM)	22.3	26.4	46.2	71.4	78.3	61.1
Utilidad Neta (En S/. MM)	8.7	21.0	22.8	10.1	17.3	5.4
Ratio de Eficiencia	55.2%	52.7%	51.9%	61.7%	59.9%	56.3%
Stock en Provisiones / Cartera Bruta	4.5%	5.3%	3.3%	3.7%	4.1%	5.3%
ROA	2.7%	5.5%	3.3%	0.7%	0.8%	0.3%
ROE	3.2%	6.0%	6.5%	2.4%	3.9%	1.7%
Ratio de Capital Global	92.8%	72.1%	43.5%	27.4%	22.1%	22.4%
Cartera Atrasada	4.1%	2.6%	1.6%	2.1%	2.1%	2.9%
Cartera Alto Riesgo (CAR)	5.9%	5.4%	3.5%	4.0%	5.4%	7.6%
Número de empleados en planilla	253	258	286	380	389	397
Oficinas	65	71	72	79	80	78

\*Para los conceptos relacionados con resultados, se ha considerado el monto correspondiente a los últimos 12 meses (UDM).

# Ratios Financieros de la Banca



Ratios Financieros (%)	Banca Múltiple	Empresas Financieras	CMAC	CRAC	EDPYMES	Agrobanco (Ago-16)
<b>Índices de Solvencia</b>						
Ratio de Capital Global*	15.09	16.55	15.41	18.01	22.07	22.27
Endeudamiento Contable	10.25	5.30	7.09	3.98	2.65	4.32
<b>Índices de Calidad de Activos</b>						
% Morosidad	2.91	6.25	6.28	6.06	3.80	2.97
% Cobertura de Cartera Atrasada	153.61	147.64	130.12	118.81	162.27	176.30
<b>Indicadores de Eficiencia y Gestión</b>						
G. de Administración sobre Activo Productivo Promedio	3.12	13.68	N.D.	N.D.	N.D.	3.24
Gastos de Operación Anual. sobre Margen Financiero Total Anualizado	43.07	56.43	63.27	97.48	102.24	56.33
Ing. Financieros Anual. sobre Activo Productivo Promedio	8.94	29.41	19.04	20.59	29.75	9.04
Créditos por Personal (S/. Miles)	3,820	857	993	443	567	3,019
<b>Índices de Rentabilidad</b>						
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	19.74	14.54	14.52	-10.83	-1.96	2.05
Rentabilidad Neta sobre Activo Promedio	1.93	2.48	2.00	-1.77	-0.46	0.39
<b>Índices de liquidez</b>						
Ratio de Liquidez M.N.	30.81	19.74	29.24	19.49	N.D.	29.81
Ratio de Liquidez M.E.	41.84	90.28	78.57	100.15	N.D.	21.16

\* Se muestra el Ratio de Capital Global a Julio 2016 con excepción de Agrobanco que está a Setiembre 2016.

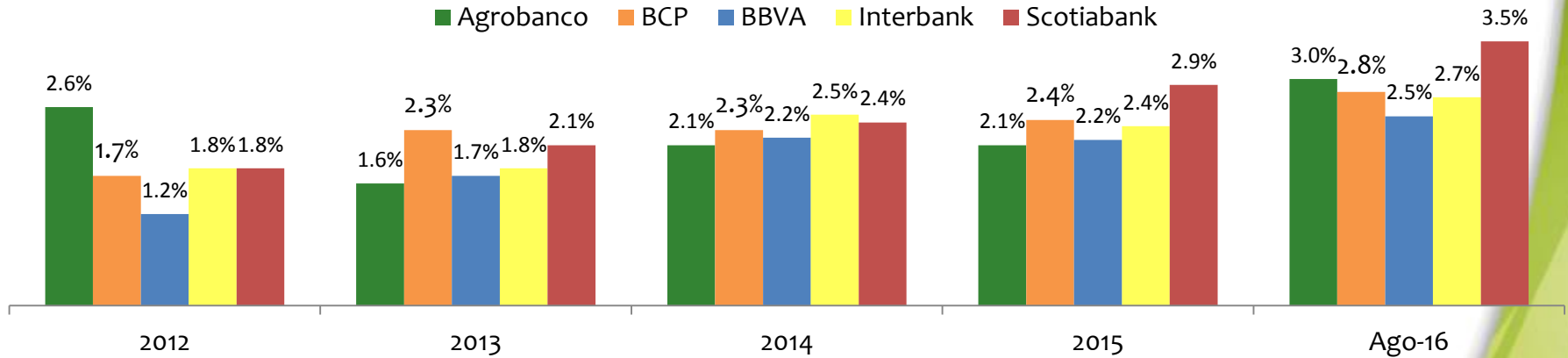
Fuente: SBS (Ago-16)

# Agrobanco y el Sistema Financiero



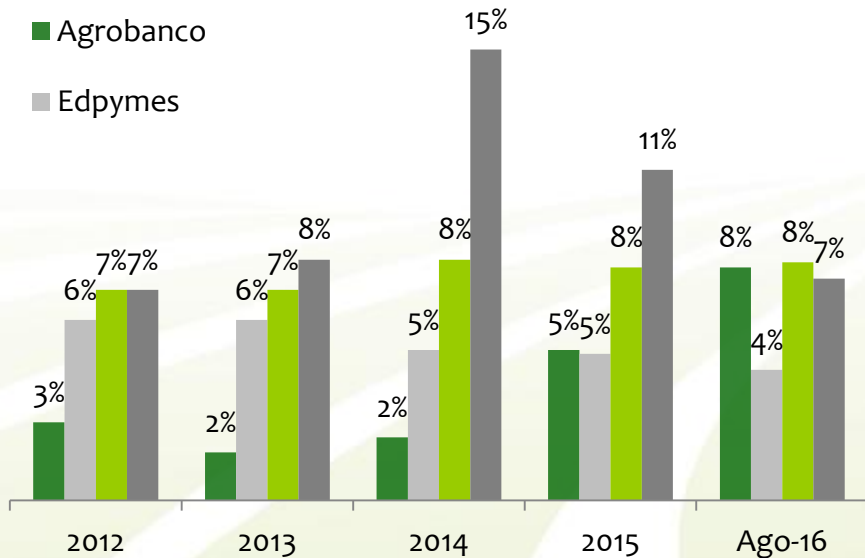
Comparativo de cartera atrasada con principales bancos

■ Agrobanco ■ BCP ■ BBVA ■ Interbank ■ Scotiabank



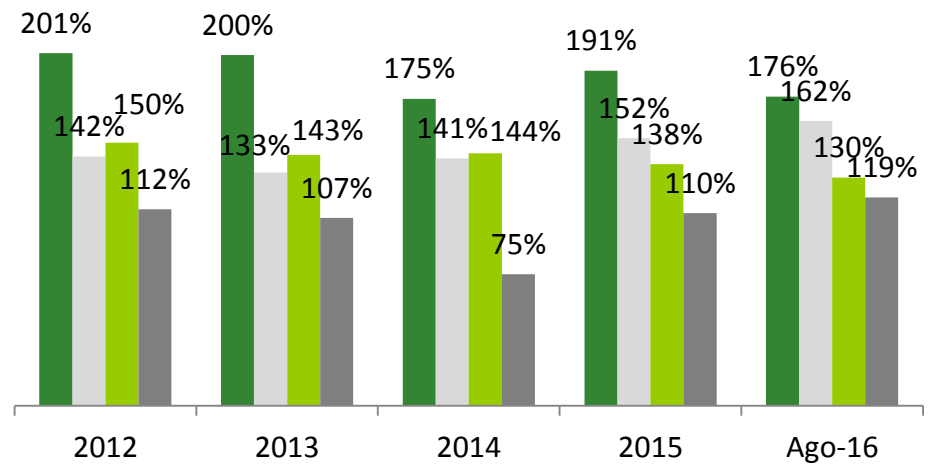
Agrobanco vs Sistema CRAC / CMAC / EDPYME – Cartera de Alto Riesgo

■ Agrobanco  
■ Edpymes



Agrobanco vs Sistema CRAC / CMAC / EDPYME – Cobertura Cartera Atrasada

■ Agrobanco ■ Edpymes ■ Cajas Municipales ■ Cajas Rurales

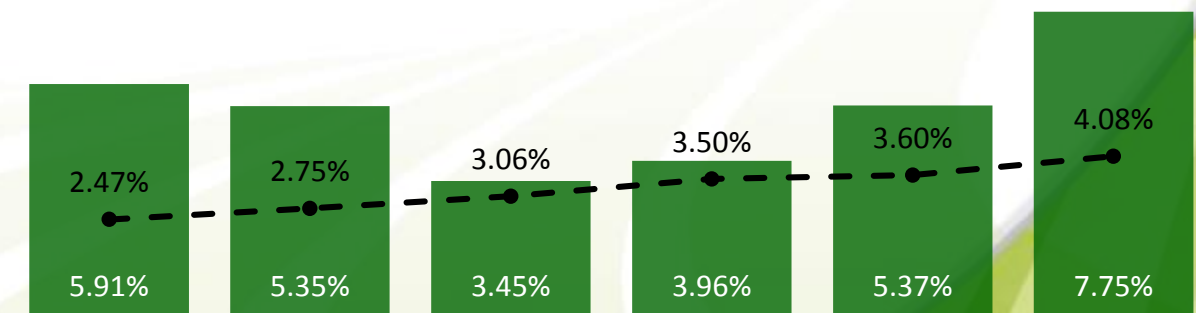


## Clasificación de Cartera

Categoría de Riesgo	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Set-16
Normal	93.50%	92.40%	94.00%	95.50%	94.20%	91.87%	82.63%
CPP	2.30%	1.90%	2.00%	1.50%	2.00%	2.92%	10.62%
Deficiente	0.70%	0.90%	0.40%	0.70%	0.90%	1.45%	2.04%
Dudoso	1.50%	1.20%	0.60%	0.80%	1.40%	1.96%	2.03%
Pérdida	2.00%	3.60%	3.00%	1.40%	1.50%	1.81%	2.69%

## Cartera de Alto Riesgo (CAR)

■ Agrobanco    -●- Sistema Bancario

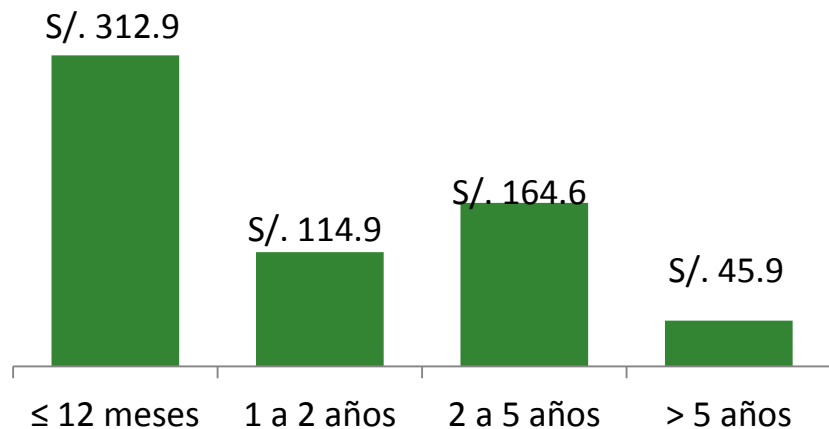


# Cobertura por plazos - Brecha Total

## Brecha de Colocaciones y Adeudos en MN

(millones de PEN)

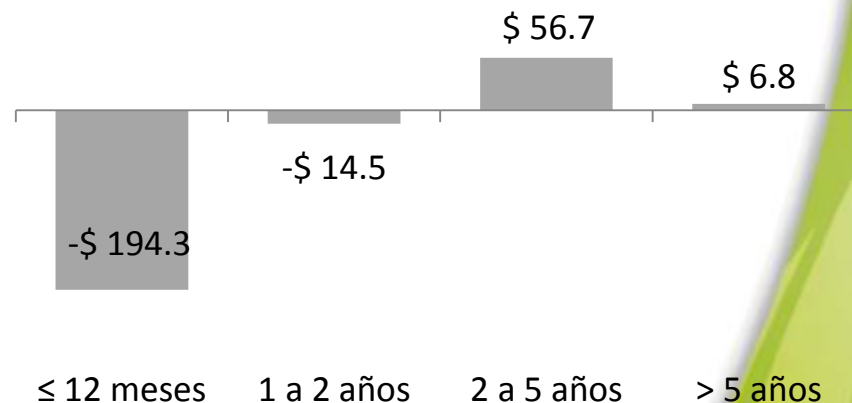
**MN**



## Brecha de Colocaciones y Adeudos en ME

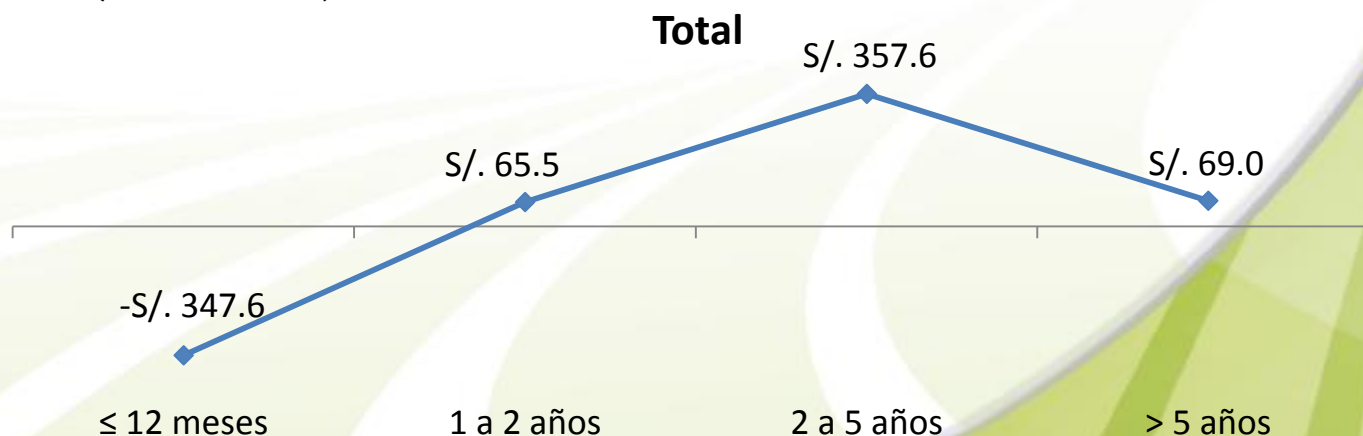
(millones de USD)

**ME**



## Brecha Total de Colocaciones y Adeudos – Set-2016

(millones de PEN)



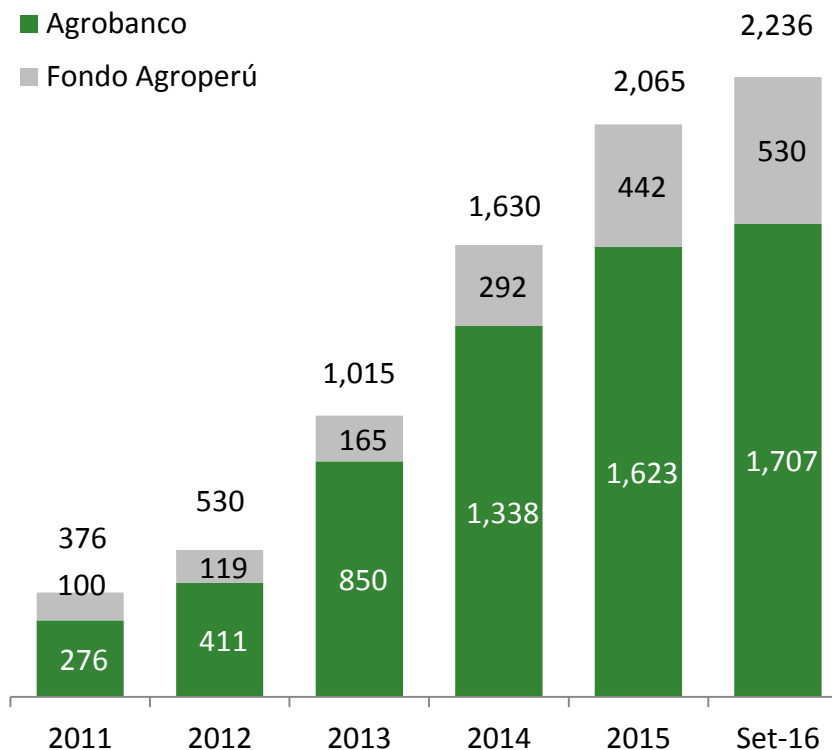


## Fondo Agroperú

- ✓ Pertenece al Ministerio de Agricultura
- ✓ Financiamiento de créditos agropecuarios y planes de negocio, mediante la modalidad de fondos concursables no retornables
- ✓ Atención a agricultores de zonas alto andinas, con miras a potenciar el cambio tecnológico
- ✓ Diversos programas de apoyo dentro del fondo:
  - ✓ Programa Café (S./ 232 millones)
  - ✓ Apoyo a algodóneros (S/. 62 millones)
  - ✓ Exportadores de lana de Alpaca
  - ✓ Emprendedores en VRAEM
  - ✓ Productores de Quinoa

## Colocaciones Totales: Agrobanco y Fondo Agroperú

(Millones de S/.)



## Fondo Reconversión Productiva

- ✓ Vía contrato de administración del Fondo No reembolsable celebrado entre el Programa de Compensación para la Competitividad (PCC) y Agrobanco.
- ✓ El Programa de Reconversión Productiva-PCC, se financia mediante el uso de 2 tipos de fondos:
  - Fondo Reembolsable
  - Fondo No Reembolsable
- ✓ Se instrumenta mediante sub programas para la reconversión productiva de los cultivos de coca, algodón, entre otros definidos por el MINAGRI.
- ✓ El porcentaje reembolsable puede ser financiado por el Fondo Agroperu según Plan de Negocio. Igualmente, es posible que el beneficiario se financie directamente.

## Monto Aprobado

- Total Aprobado es S/ 46 MM
- 2,589 productores
- 3,386 Has

## “Estrategia de Implementación de Mejores Estándares de BGC” (Julio 2014 - a la fecha)

Diagnóstico  
BGC



Plan de Acción BGC 2015  
y  
Matriz de seguimiento de  
Estándares 2014



Implementación  
y Supervisión por  
Directorio

### INSTITUCIONALIDAD

Con beneficios tangibles:

1. Acceso al Financiamiento
2. Mayor valoración de las empresas
3. Mejor desempeño operacional
4. Menor riesgo de crisis financieras o políticas.

# Primera emisión en el mercado de capitales peruano



<b>Agente Estructurador</b>	Interbank
<b>Agente Colocador</b>	Inteligo SAB
<b>Monto del Programa</b>	Hasta S/. 200,000,000.00
<b>Destino de Fondos</b>	Financiar el crecimiento de las colocaciones del Emisor
<b>Tipo de Subasta</b>	Subasta holandesa
<b>Clasificaciones de Riesgo</b>	Apoyo & Asociados: CP-1.(pe) Equilibrium: EQL-2+.(pe)

Emisión	Primera	Segunda	Tercera
Nemónico	BAGRO1CP1A	BAGRO1CP1B	BAGRO1CP1C
Serie	A	B	C
Monto	S/ 28'547,000	S/ 25'000,000	S/ 50'000,000
Tasa	6.25%	7.25%	7.22%
Pago de Intereses	A vencimiento	A vencimiento	A vencimiento
Fecha de Emisión	28/08/2015	06/05/2016	10/06/2016
Fecha de Redención	22/08/2016	01/05/2017	05/06/2017

# Perspectiva Financiera / Cliente

## Plan Operativo y Presupuesto 2017



### Perspectiva Financiera: Crecimiento Sostenible

Incrementar  
Rentabilidad

- ✓ ROEA +0.5 al 2017
- ✓ Margen de ingresos financieros 1.1% al 2017

Apalancamiento  
Sostenible

- ✓ Líneas de crédito hasta S/. 1,366 millones al 2017

Morosidad Controlada

- ✓ Cartera atrasada hasta 3.5% al 2017

### Perspectiva Cliente: Acceso al crédito

Cartera Total

- ✓ S/. 1,810 millones al 2017

Colocaciones a Mediano  
Plazo

- ✓ 70% de las colocaciones totales al 2017

Participación  
Agrobanco en el sector

- ✓ 25% de los créditos otorgados al sector al 2017

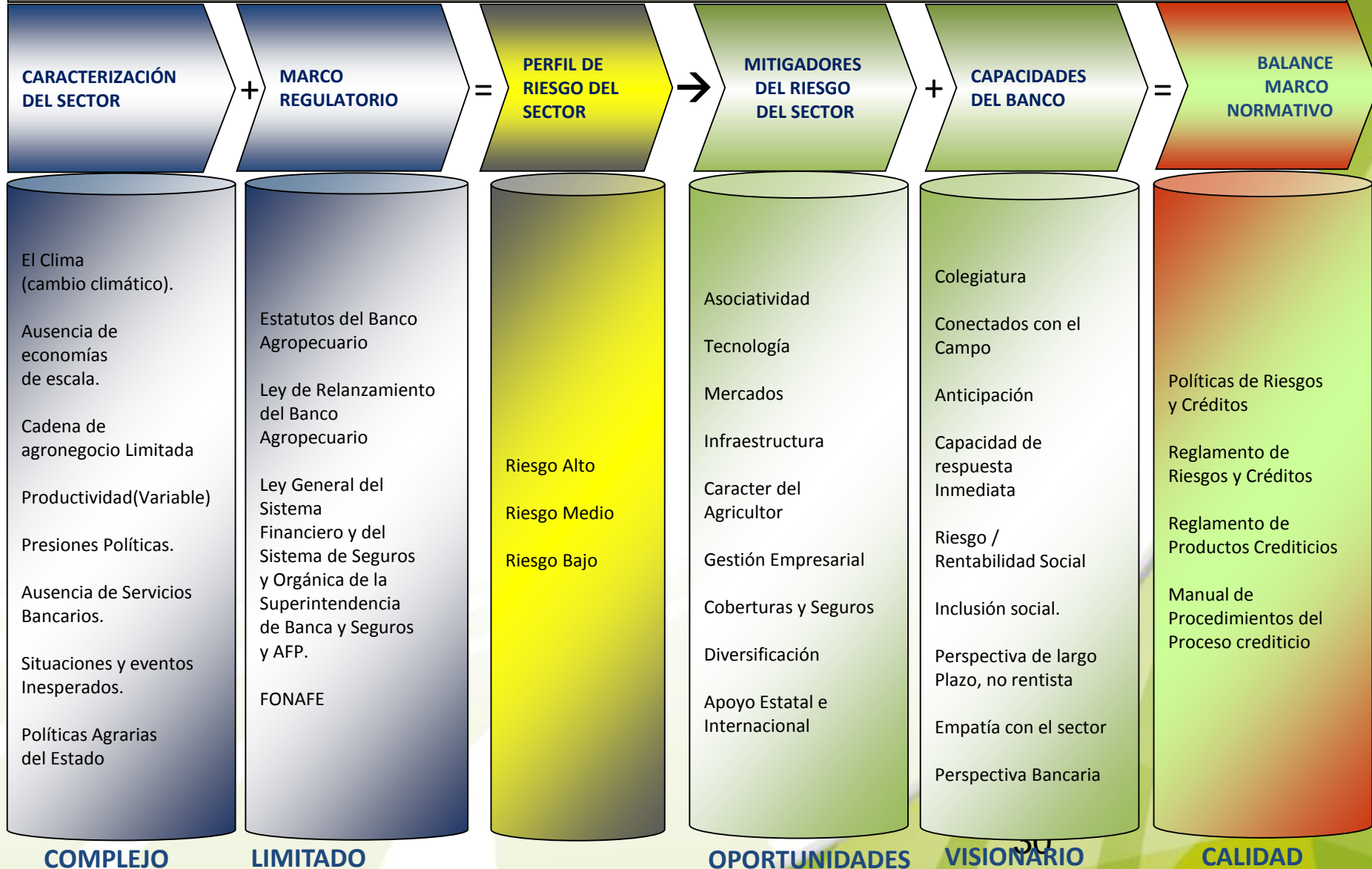
# Covenants - Operaciones de crédito sin garantías

Agrobanco viene cumpliendo los covenants impuestos por los bancos internacionales proveedores de fondos.

	<u>Límites</u>	<u>Set-16</u>
Eficiencia	$\leq 65\%$	56.3%
Liquidez MN	$\geq 10\%$	25.9%
Morosidad	$\leq 8\%$	2.9%
Capital Global	$\geq 20\%$	22.4%
Cobertura de Provisiones sobre Cartera Atrasada	$\geq 175\%$	184.5%

# Diagnóstico del Sector

**OBJETIVO : Calidad de Cartera y Rentabilidad Social**





# Optimización del proceso de Agrocréditos - Componentes



## Hoja de Producto

Instrumento que consolida

Refleja la realidad agraria de una zona geográfica específica

Importante activo para Agrobanco

Criterios de admisión

Políticas

Apetito y tolerancia al riesgo

agrícola

forestal

acuícola

pecuaria

Sistematiza el conocimiento del negocio



Código		Descripción		Oficina		Fecha	
		CAFÉ CONVENCIONAL		TINGOMARIA			
Campaña		2014		Tipo de Préstamo		AGROBANCO	
		Producto de Crédito				CAFÉ CONVENCIONAL	
<b>Ciclo del Producto</b>							
CEARES							
<b>I ZONAS PRODUCTORAS EN LA REGIÓN</b>							
<b>a Parámetros del proyecto e Financiar</b>							
Área / Población Tot.	10,000 HAS	Área Población Objet	5,000 HAS	Rendimiento por HÁ	18,00 QQ	Rendimiento Esperado	18,00 QQ
Precio campaña ante	S/. 350,00 QQ	% de Área Objetiva	6%	Precio Mínimo esper	S/. 280,00 QQ	Precio actual mercado	350 PEN
Producción Regional	180,000 QQ	Producción esperada	90,000 QQ	Valor Ventar	S/. 63,000,000 PEN	Valor Ventar	31,500,000 PEN
<b>Cultivos del Producto</b>							
CULTIVARES							
CATUHUAY							
CATIMORE							
PACHE							
TÍPICA							
<b>b Zona Geográfica Objetiva</b>							
DEPARTAMENT	PROVINCIA	DISTRITO	HAS				
UCAVALI	PADRE ABAD	LA DIVISORIA	5000				
SAN MARTIN	TOCACHE	NUEVO PROGRESO					
HUANUCO	LEONCIO PRADO	RUPA RUPA					
HUANUCO	LEONCIO PRADO	JOSE CRESPO Y CASTIL					
HUANUCO	LEONCIO PRADO	DANIEL ALOMIAS ROEL					
HUANUCO	LEONCIO PRADO	LUYANDO					
HUANUCO	LEONCIO PRADO	HERMILIO VALDIZAN					
HUANUCO	LEONCIO PRADO	MARIANO DAMASO					
HUANUCO	PACHITEA	CHAGLLA					
HUANUCO	MARANON	CHOLON					
<b>Valles</b>							
VALLES							
<b>c Ertecimnidad</b>							
Campaña		2014		Fecha de Inicio		*****	
				Fecha de Cierre		*****	
Siembra		Agosto - Diciembre		Cosecha		Febrero - Mayo	

# Sistema Integrado de GPS

[INICIO](#) | [FOTOS](#) | [INFORME DE VISITA](#)

AGENCIA : OFICINA ESPECIAL TINGO MARIA      USUARIO : MCAUPER  
 FECHA : 01/07/2015

**Se adjunto la imagen correctamente!**

Nombre    Documento    Cod Cliente

>>>	Tipo Doc.	Nro. Doc	CodCliente	Cliente	Direccion	CodCIUU	CIUU
>>>	DNI	80198278	111975	ESPINOZA AMBROSIO, MARCELINO	CASERIO VILLA MERCEDES	0121	CRIA DE GANADO.


>>>	Credito	Agencia	Saldo Cap	Est. Credito	Desembolso
>>>	10318992009	PUERTO INCA	15314.91	VIGENTE	15314.91

\* Archivos permitidos: .jpg .gif .bmp

\* Capacidad máxima 2 MB

Nombre de Archivo:     Tipo:

Inf. Visita:     Seguimiento



Cod Crédito:

Foto:

Fec Registro:

Latitud:

Longitud:

**Se han encontrado predios muy cercanos al actual, verificar lista adjunta.**

Credito	N° Documento	Nombre cliente	Distancia (mts)
10318991975	31478154	LUJAN PERALTA, DARIO	469.11


Observaciones:

\* Archivos permitidos: .jpg .gif .bmp

\* Capacidad máxima 2 MB

Nombre de Archivo:     Tipo:

Inf. Visita:     Seguimiento



Cod Crédito:

Foto:

Fec Registro:

Latitud:


Longitud:

**Se han encontrado predios muy cercanos al actual, verificar lista adjunta.**

Credito	N° Documento	Nombre cliente	Distancia (mts)
10318991975	31478154	LUJAN PERALTA, DARIO	469.11

Observaciones:

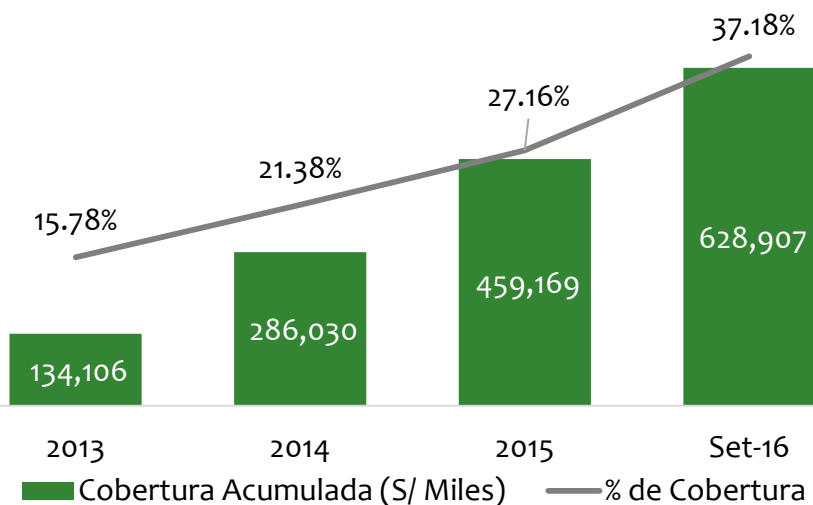
×



## Siniestros Cubiertos

- 
1. Lluvias (Extremas o inoportunas)
  2. Sequía
  3. Inundaciones (por lluvias)
  4. Vientos
  5. Temperaturas extremas (heladas, exceso de calor)
  6. Incendio
  7. Granizo
  8. Nieve
  9. Huayco o deslizamiento

## Evolución de Cobertura desde 2013



## Cobertura de principales cultivos

Cultivo (Acumulado a Set- 2016)	% de Colocaciones	% de Cobertura
Uva	24.1%	0.6%
Café	13.3%	6.0%
Arroz	4.1%	178.8%
Cacao	4.3%	36.6%
Maíz	2.0%	213.9%
Papa	2.6%	182.8%
Palta	2.2%	47.1%
Otros	47.4%	0.0%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>37.2%</b>

*Agrobanco, Banco de Desarrollo Sostenible*